

Qliro Group

Årsredovisning 2014

Qliro Group AB
Nasdaq Stockholm: QLRO

CDON.COM

NELLY.COM

NLY MAN

M
members.com

Lekmer.com 

GymGrossisten.com
For Athletes. By Athletes.

MILEBREAKER.COM

tretti[®]

Qliro

BODYSTORE.COM

Innehållsförteckning

VD har ordet	1
Ansvarstagande	3
Finansiell översikt	6
Förvaltningsberättelse	7
Bolagsstyrningsrapport	27
Styrelse	36
Verkställande ledning	40
Koncernens räkenskaper	43
Moderbolagets räkenskaper	48
Noter	53
Underskrifter	89
Revisionsberättelse	90
Definitioner	91

VD-ord

Qliro Group växer i snabb takt och vårt attraktiva erbjudande når allt fler kunder. Tillsammans välkomnade våra internetbutiker mer än 275 miljoner besök och fler än fyra miljoner kunder genomförde drygt 8,5 miljoner köp under 2014. Det är imponerande volymer som visar att en växande mängd kunder varje år upplever fördelarna med e-handel. Det stärker vår uppfattning att e-handeln kommer att fortsätta att växa och ta andelar från den traditionella butikshandeln.

2014 var ett spännande och mycket intensivt år för vår koncern; vi började året som CDON Group och vi gick ur det som Qliro Group. Försäljningen växte med mer än 500 Mkr och passerade för första gången fem miljarder kronor. Alla våra bolag utvecklades starkt och vi fortsatte att investera i våra verksamheter.

Kunden i fokus

Våra nio butiker har sina egna möjligheter och utmaningar, men en sak är gemensamt för dem alla: kunderna står i fokus och butikerna utvecklas ständigt för att erbjuda ett attraktivt kunderbjudande. Vi breddar produktutbudet, stärker servicegraden och höjer kvaliteten på våra tjänster. Qliro Groups ambition är att hela tiden leverera på kundlöftet. Därför var det mycket glädjande att Lekmer, Tretti och CDON under året blev vinnare när Prisjaks medlemmar röstade fram sina favoritbutiker och att Tretti även utsågs till "årets bästa e-handlare" inom sin kategori för åttonde gången i rad. Jag vill passa på att lyfta fram våra anställda för alla insatser de gör som bidrar till en bättre kundupplevelse. De ovannämnda utmärkelsen är de bästa kvittona vi kan få från våra kunder och de hade inte varit möjliga att uppnå utan duktiga och engagerade medarbetare som brinner för våra kunder.

Lansering av betaltjänsten Qliro

Våra nöjda kunder är grunden för fortsatt framgång och ett fundament till ett spännande initiativ som lanserades under det gångna året, nämligen vår egenutvecklade betal- och konsumentfinansieringslösning Qliro. Genom lanseringen av Qliro får vi större kontroll över värdekedjan och en möjlighet att ytterligare fördjupa våra kundrelationer. Qliro är en strategisk investering för framtiden som gynnar dig, både som kund och aktieägare.

Hög och lönsam tillväxt

Qliro Groups försäljning visade under året starkt momentum och samtliga bolag växte. Koncernen ökade sin försäljning med totalt 13 procent till 5 015 Mkr och redovisade ett positivt resultat samtidigt som betydande långsiktiga investeringar genomfördes. Det positiva resultatet och det stärkta underliggande kassaflödet, i kombination med den företrädesemission vi genomförde i slutet av året, ger Qliro Group en stark finansiell position och skapar nya möjligheter för bolaget.

Goda marknadsutsikter

Vi verkar i en sektor med hög marknadstillväxt och våra verksamheter ska tillvarata möjligheterna som kommer med denna tillväxt. Vi kommer att koncentrera våra insatser till de nordiska marknaderna där vi ser en fortsatt stark utveckling och en möjlighet att stärka våra ledande marknadspositioner. Vi kommer att etablera betaltjänsten Qliro i större skala och även lansera tjänsten i på flera nordiska marknader.

Våra ökande volymer ställer stora krav på en väl fungerande logistik och vi fortsätter arbetet med att förbättra effektiviteten. Två exempel på initiativ är samordningen av CDONs lager till Ljungby vilken påbörjades under 2014 och Lekmers flytt av lagerverksamheten från Falkenberg till Arlandastad som även frigör kapacitet för Nellys fortsatta expansion i Falkenberg, vilken genomförs under första halvåret 2015.

Sammanfattningsvis konstaterar jag att vi är inne i en mycket spännande fas där vi på ett balanserat sätt genomför strategiska investeringar i en kraftigt växande marknad och där vi under det nya namnet Qliro Group med snabba steg formar en ny framtid.

Jag tackar för det förtroende vi fått från er som kunder och aktieägare under året och önskar er alla välkomna till våra butiker under 2015.

Paul Fischbein
Vd och koncernchef
Qliro Group AB

Ansvarstagande inom Qliro Group

Qliro Group är en del av samhället. Vår förmåga att ta ansvar för hur vi sköter våra affärer är grundläggande för vår förmåga att bygga en trovärdig och långsiktigt värdeskapande verksamhet. Inom Qliro Group ser vi det som vår möjlighet och skyldighet att i våra dagliga beslut agera ur ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart perspektiv.

Vi sköter våra affärer ansvarsfullt

Qliro Group verkar för en företagskultur med öppenhet och ansvarstagande och vi agerar alltid med ärlighet och integritet.

Vi agerar ansvarsfullt gentemot samhället

Qliro Group stödjer valda sociala initiativ för att åstadkomma en positiv förändring i samhället där vi verkar. Vi hanterar klimatfrågan och uppmuntrar till miljöansvar hos våra medarbetare och leverantörer, hos allmänheten och i samhället i stort.

Vi agerar ansvarsfullt gentemot våra kollegor

Qliro Group garanterar en jämställd arbetsplats, investerar i utveckling av anställda och säkerställer att våra bolag är bra och säkra arbetsplatser.

Qliro Group är en del av samhället och vi engagerar oss, tillsammans med våra anställda, i vår omvärld. Detta gör vi bland annat genom att arbeta tillsammans med frivilligorganisationer för att skapa uppmärksamhet i frågor som ligger nära vår verksamhet och som vi stödjer.

Gemensamt för alla gruppens bolag är att samtliga samarbetar med Reach For Change, en ideell organisation som arbetar för att skapa en bättre värld för barn. Genom Reach for Change får sociala entreprenörer den finansiering, kunskap och nätverk de behöver för att utveckla sina idéer. Qliro Group samverkar både som sponsor för Reach For Change och genom vårt arbete som rådgivare i verksamheterna Peppy Pals, Föreningen Storasyster, Right 2 Choose och Spread the Signs. Reach for Change är verksamma i 17 länder på tre olika kontinenter och godkända av Svensk Insamlingskontroll. Under 2014 fick 105 sociala entreprenörer runtom i världen stöd av Reach for Change, vilket är mer än en fördubbling jämfört med 2013. Totalt fick mer än 940 000 barn hjälp till ett bättre liv genom de sociala entreprenörerna.

Koncernens bolag genomför dessutom separata initiativ som ligger nära deras verksamhet. Några exempel från året är CDONs engagemang i Movemberrörelsen, till förmån för forskning kring prostatacancer, och Ulla Karin Lindqvists stiftelse för ALS-forskning, vilka fick ekonomiskt stöd samt bredare uppmärksamhet genom aktiviteter i bolagets sociala mediakampanjer. Lekmer påbörjade ett nytt långsiktigt samarbete med den ideella organisationen Project Playground som verkar för att förbättra barn och ungas möjligheter i Sydafrikas kåkstäder genom en meningsfull fritid. Vidare samarbetar Gymgrossisten med organisationen Strong As Life till förmån för barn och ungdomar i den sydafrikanska kåkstaden Kayamandi.

Ansvarsfullt företagande

Ansvarsfullt företagande kan definieras på många sätt, inom Qliro Group ser vi det som vår möjlighet och skyldighet att alltid ta ansvar gentemot direkta och indirekta intressenter men också framtida generationer. Qliro Group har framförallt fokus på hållbarhet ur ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt perspektiv. Vi eftersträvar att relationer med samarbetspartners ska ske på ett korrekt sätt och vår strävan är att endast inleda samarbete med företag som sköter sin verksamhet i enlighet med rådande lagar och etiska principer. Mänskliga rättigheter, jämställdhet och miljötänkande ska alltid uppfyllas och Qliro Group strävar efter att leverantörer och samarbetspartners i så stor utsträckning som möjligt följer och lever upp till detta.

Vår uppförandekod, eller "koden", förklarar grundläggande normer som förväntas följas av våra anställda i alla situationer. Koden innehåller regler för att skydda Qliro Groups intressen och dess aktieägare, för att säkerställa överensstämmelser med lagar och tydliggöra Qliro Groups ställning i moraliska och etiska frågor. Koden finns för att säkerställa att vi som individer tar ansvar för att bedriva verksamheten i enlighet med Qliro Groups värderingar. Vi tar alltid fram information om och följer relevanta lagar, förordningar och internationella konventioner i de länder vi arbetar.

Inom Qliro Group har vi som mål att alltid vara ärliga och affärsmässiga i relationer med leverantörer och underleverantörer. Vi strävar alltid efter att ha och utveckla affärsrelationer med företag som sköter sin verksamhet i enlighet med etiska principer. Qliro Groups leverantörspolicy är en integrerad del av vår uppförandekod och gäller för alla bolag, leverantörer och tillverkare som Qliro Group arbetar med.

All egenproduktion som koncernen bedriver sker utomlands, främst i Kina men även i exempelvis Turkiet och Storbritannien. I till exempel Nellys fall arbetar man uteslutande och oavsett marknad med leverantörer som skrivit under bolagets standardavtal för leverantörer och förbundit sig att följa Nellys etiska regelverk. Under 2014 besökte representanter för Nelly samtliga produktionsanläggningar. På liknande sätt arbetar de andra bolagen inom Qliro Group med att ställa krav på leverantörer.

Qliro Groups riktlinjer för ansvarsfullt företagande med rådande uppförandekod, leverantörspolicy och miljöpolicy finns på koncernens hemsida <http://www.qlirogroup.com/sv/Foretagsansvar/>.

Hållbart miljöarbete

Miljön är allas ansvar, både som privatperson och företag. Qliro Groups förmåga att ta ansvar för en hållbar utveckling är viktig för att stärka vårt förtroende hos allmänheten. Inom Qliro Group söker vi ständigt nya vägar för att ytterligare minska vår miljöpåverkan.

Qliro Groups verksamhet kräver lagerenheter, emballage och transporter. Kunder, ägare och samhället i övrigt förväntar sig att vi kan erbjuda miljöeffektiva val och att verksamheten drivs på ett långsiktigt hållbart sätt.

Under en längre tid har Qliro Group utvecklat förpackningsurvalet för att varje försändelse ska ha en optimal förpackning som skyddar produkterna och samtidigt ger minsta möjliga materialåtgång och miljöpåverkan. Det har gett emballage med mindre format och lägre vikt. Större delen av Qliro Groups paket skickas i kartonger som producerats av återvunnen fiber och bolag inom Qliro Group bidrar till finansiering av retursystem genom medlemskap i Förpacknings- och tidningsinsamlingen (FTI) i Sverige och Grönt Punkt i Norge.

Under året samordnade CDON.com två lagerenheter till ett nytt centrallager, vilket leder till färre försändelser och transporter samt mindre materialåtgång. Under 2015 fortsätter och slutförs samordning då fler lagerenheter flyttas till centrallagret.

De flesta av Qliro Groups försändelser distribueras av PostNord, Bring och Posti till kund. PostNord är den ledande aktören inom logistiktjänster till, från och inom Norden. PostNord bedriver ett aktivt miljö- och klimatarbete där de minskat koldioxidutsläppen sedan 2009 med 16 procent, främst beroende på effektiviseringar i transportkedjan och investeringar i bränslesnåla fordon. Bring är världens första klimatneutrala postföretag där transporter mellan företag och konsumenter, genom Bring och deras underleverantörer, klimatkompenseras fullt ut. Posti som används av Qliro Group i Finland är ISO 14001 certifierade och har en, under 2013 byggd, sorteringscentral med solceller och elbilar används till viss del för transport till ombud.

Ansvarstagande gentemot kollegor

Inom Qliro Group förlitar vi oss på våra kompetenta och motiverade anställda för att driva vår verksamhet och vi värderar våra medarbetare högt. För oss är det av största vikt att alla behandlas rättvist och att deras arbetsinsats uppskattas. Qliro Group är en arbetsgivare som ger lika möjligheter och vi erbjuder alla våra anställda samma möjligheter oberoende av allt som inte berör individens förmåga att utföra sitt arbete.

Inom Qliro Group värdesätter vi mångfald och erbjuder lika behandling, för oss är det prestationen som avgör möjligheterna att utvecklas inom vår koncern. Vi strävar konstant efter att förbättra oss som arbetsgivare och uppmuntrar delaktighet, intresse och engagemang från våra medarbetare. Varje år genomförs en medarbetarundersökning och utvecklingssamtal hålls med samtliga anställda för att identifiera förbättringsområden men även för att identifiera talanger inom koncernen.

Finansiell översikt

2010-2014

Koncernen (Mkr)	2014	2013	2012	2011	2010
Rörelsens intäkter och resultat					
Nettoomsättning	5.015	4.441	4.462	3.404	2.210
Bruttoresultat	711	594	471	587	420
Rörelseresultat (EBIT)	33	-48	-174	129	135
Resultat efter finansnetto	8	-82	-201	111	116
Periodens resultat	5	-67	-152	83	90
Lönsamhet och lönsamhetsrelaterade nyckeltal					
Bruttomarginal	14,2%	13,4%	10,6%	17,3%	19,0%
Rörelsemarginal	0,6%	-1,1%	-3,9%	3,8%	6,1%
Avkastning på sysselsatt kapital	4,4%	-5,7%	-23,3%	18,7%	36,1%
Avkastning på eget kapital	0,3%	-12,9%	-41,3%	22,0%	60,6%
Kapitalstruktur och kapitalstrukturerade nyckeltal					
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-)	-534	-57	247	-38	-224
Soliditet	55,7%	39,2%	15,8%	25,7%	34,2%
Operativa nyckeltal					
Antal besök, miljoner	275,3	249	244	172	114
Antal order, miljoner	8,5	7,2	7,1	6	4,7
Genomsnittlig kundkorg, kronor	656	621	603	546	442

För definitioner av nyckeltalen se innehållsförteckningen avseende avsnitt för definitioner.

Förvaltningsberättelse

Qliro Group AB (publ) (QLRO) är en ledande e-handelskoncern i Norden. I koncernen ingår även betaltjänsten och konsumentfinansieringslösningen Qliro. Qliro Groups aktie handlas på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista under symbolen QLRO. Bolagets säte är Sveavägen 151, Box 19525, SE-10432 Stockholm. Organisationsnumret är 556035-6940.

Verksamhet

Lanseringen av CDON.com 1999 blev grunden för det som idag är Qliro Group. Qliro Group har vuxit kraftigt sedan dess genom att bredda produktsortimentet och lansera nya internetbutiker och sidotjänster, i kombination med genomförda förvärv. Bolaget har idag nio internetbutiker och är en stor aktör på den nordiska marknaden för detaljhandel på internet. Sortimentet består av ett brett urval av bland annat medieprodukter, leksaker, barn- och babyprodukter, hemelektronik, kläder, skönhetsprodukter, vitvaror och kosttillskott. Utöver internetbutikerna driver koncernen även konsumentkreditjänsten Qliro Financial Services, som möjliggör för koncernens kunder att betala via faktura eller delbetalning. Kunddatabasen består av cirka 4,2 miljoner aktiva kunder. Qliro Group delar in sin verksamhet i sex segment; CDON, Nelly, Gymgrossisten, Tretti, Lekmer samt Qliro Financial Services. Qliro Group hette fram till januari 2015 CDON Group.

CDON

Verksamheten i segmentet CDON bedrivs genom internetbutiken CDON.com där också CDON Marketplace återfinns. Butiken registrerade 82,9 miljoner besök under 2014 och tog emot 3,6 miljoner order.

CDON.com lanserades 1999 och är idag en ledande internetbutik med en mycket stark position på marknaden i Norden. CDON.com erbjuder fler varor än någon annan nordisk internetbutik och finns representerad med lokala versioner i Sverige, Norge, Danmark och Finland. CDON.com har en skalbar affärsmodell där tillväxt de senaste åren bland annat har kommit från expansion till nya produktsegment. Idag är produktutbudet på CDON.com brett och innehåller allt från hemelektronik och mobil till böcker, spel, film, sport & fritid, kläder & skor och leksaker. Som en följd av segmentets fokus på att stärka försäljningsvolymerna från framtida tillväxtområden är den strategiska målsättningen att omforma CDON.com från att vara en renodlad underhållningsbutik till att bli ett ledande e-handelsvaruhus. Under 2013 utvecklades varuhuskonceptet och CDON.com öppnade en marknadsplats för externa butiker som vill sälja sina produkter via CDON Marketplace. Under 2014 har CDON.com fortsatt utvidga det egna sortimentet inom nya kategorier samtidigt som CDON Marketplace har utvecklats till en handelsplats med över 400 externa handlare och en omsättning om totalt cirka 145 Mkr.

Nelly

Verksamheten i segmentet Nelly bedrivs genom internetbutikerna Nelly.com, NLYman.com och Members.com. Under 2014 registrerade butikerna tillsammans 135,1 miljoner besök och tog emot 2,7 miljoner order. NLYman.com blev en egen internetbutik i februari 2014.

Nelly.com lanserades 2004. Efter att Qliro Group förvärvade internetbutiken 2007 har Nelly.com expanderat snabbt och finns nu verksam i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Tyskland, Nederländerna, Österrike, Storbritannien, Frankrike, Belgien, Polen och genom en global internetbutik som möjliggör för kunder på ytterligare cirka 60 geografiska marknader att handla från Nelly.com. Produktutbudet har breddats från att initialt bestå av underkläder, badkläder och kläder för kvinnor till att även innefatta kläder för män samt accessoarer, skönhetsprodukter och sportkläder.

I februari 2014 bröts herravdelningen på Nelly.com ut till den renodlade herrbutiken **NLYman.com**. Totalt erbjuder Nelly.com och NLYman.com mer än 800 varumärken och har sedan 2008 lanserat ett antal egna varumärken och även genomfört lyckade designsamarbeten med välkända modebloggare. Utbudet av produkter under Nelly.coms trettiotal egna varumärken, som tillsammans står för cirka 31 procent av Nellys omsättning, har genom detta vuxit och innehåller idag ett brett sortiment av skor och accessoarer tillsammans med ett urval av kläder och underkläder.

Members.com är en shoppingklubb som lanserades över hela Norden i september 2011 och där registrerade medlemmar varje dag kan ta del av nya unika e-handelserbjudanden på noga utvalda märkesvaror och tjänster. Från att initialt ha fokuserat på modekläder erbjuder sajten nu även sportartiklar, inredning, samt skönhetsprodukter.

Gymgrossisten

Verksamheten i segmentet Gymgrossisten bedrivs genom internetbutikerna Gymgrossisten.com (Fitnesstukku.fi i Finland, Gymsector.com i Tyskland (namnändrat 2014 från Bodystore.de), Österrike och i andra EU-länder, Bodystore.dk i Danmark), Bodystore.com och Milebreaker.com. Tillsammans registrerade internetbutikerna 20,1 miljoner besök och tog emot 1,1 miljoner order under 2014.

Gymgrossisten.com grundades 1996 och är idag, även sett till den totala marknaden, den ledande butiken för kosttillskott i Norden. Gymgrossisten.com, och dess finska motsvarighet Fitnesstukku.fi, förvärvades av Qliro Group under 2008 och bolaget etablerade butiken i Norge i oktober 2008, i Danmark i februari 2011 och i Tyskland i december 2011, i Österrike i juni 2014 och en EU-butik i oktober 2014. Utöver försäljningen via internetbutiken säljer Gymgrossisten.com även genom fysiska franchisebutiker i Sverige, Norge och Finland. Gymgrossisten.com har ett brett utbud av olika typer av kosttillskott. Produkterna erbjuds i flera olika former, som exempelvis bars, i pulverform och som drycker och används främst för muskelökning, måltidsersättning, prestationsförhöjning, fettförbränning samt för att uppnå allmänt god hälsa. Innehållet i produkterna utgörs bland annat av vitaminer, mineraler, kolhydrater och proteiner. Internetbutiken erbjuder attraktiva externa varumärken tillsammans med egna varumärken som Star Nutrition, Chained Nutrition och Smart Supps. Gymgrossisten.com har även ett växande utbud av böcker, träningsredskap och träningskläder.

Bodystore.com är en internetbutik för skönhet, hälsokost och välbefinnande. Internetbutiken ingick i förvärvet av Gymgrossisten 2008. Bodystore har etablerat sig som Sveriges ledande internetbutik inom hälsokost och välbefinnande. Det ständigt växande produktsortimentet är mångfacetterat. I utbudet finns allt från hälso- och kroppsvårdsprodukter, livsmedel, naturläkemedel, receptfria läkemedel och skönhetsprodukter till kosttillskott, träningskläder och träningsredskap. Sortimentet utgörs av externa såväl som egna varumärken.

Milebreaker.com lanserades i april 2013 på den svenska marknaden som en internetbutik speciellt inriktad mot konditionsidrottare. Milebreaker erbjuder allt från kosttillskott till träningsutrustning och träningskläder för de flesta typer av konditionsidrott. Butiken är även utformad för att fungera som en informations- och inspirationskälla med kost och träningstips. Sortimentet utgörs av externa såväl som egna varumärken.

Tretti

Verksamheten i segmentet Tretti bedrivs genom internetbutiken Tretti.com samt en fysisk butik i anslutning till lagret i Jordbro utanför Stockholm. Internetbutiken registrerade under 2014 11,9 miljoner besök och tog emot cirka 336 tusen order.

Tretti.com är en av Nordens största internetbutiker för vitvaror och hushållsapparater med mer än 9 000 artiklar från välkända varumärken som AEG, Bosch, Electrolux, Smeg, Miele, KitchenAid Samsung, OBH Nordica, Siemens och Whirlpool. Tretti.com grundades 2004, börsnoterades 2005 och lanserades i Norge och Danmark under 2010. I juni 2011 köptes bolaget ut från NASDAQ OMX First North av Qliro Group och samma månad lanserades bolaget i Finland.

Lekmer

Verksamheten i segmentet Lekmer bedrivs genom internetbutiken Lekmer.com samt en fysisk butik i Barkarby Handelscentrum utanför Stockholm. Internetbutiken registrerade 25,3 miljoner besök under 2014 och tog emot cirka 782 tusen order.

Lekmer.com lanserades i Sverige 2006 och är idag Nordens största butik för leksaker och produkter för barn på internet. Lekmer.com förvärvades av Qliro Group i slutet av mars 2010 och företaget har internetbutiker i Sverige, Norge, Danmark, Finland och Nederländerna. Lekmers ambition är att presentera ett fullsortiment för barnfamiljen. Direkt från lager erbjuder företaget fler än 10.000 artiklar inom produktkategorierna leksaker, baby, barnkläder och inredning för barnrum.

Qliro Financial Services

Qliro Financial Services utgörs av betaltjänsten Qliro Payment Solution. Qliro Payment Solution är en tjänst som erbjuder Qliro Groups kunder möjlighet att betala sina köp via faktura eller genom delbetalning. Genom att erbjuda kunderna faktura- och delbetalning via Qliro får Qliro Group större kontroll över värdekedjan och möjlighet att fördjupa relationen med kunderna.

Qliro Payment Solution lanserades i etapper under 2014 för att från den 1 december lanseras fullt ut på de svenska sajterna Nelly, Tretti, Lekmer samt CDON.com. Under december månad hanterade Qliro Payment Solution över 400.000 order samt en handelsvolym överstigande 320 Mkr. Segmentet Qliro Financial Services hade vi årsskiftet 42 personer anställda. Organisationen förväntas fortsätta växa, främst inom teknik och kredithantering samt kundtjänst, i takt med att segmentet utvecklas och expanderar till nya marknader. Under första halvåret 2015 kommer Qliro Payment Solution att lanseras på Gymgrossisten i Sverige samt på den finska marknaden. Vidare planeras förbättringar i erbjudandet samt förberedelser för lansering på den norska marknaden. I februari 2015 ansökte Qliro om tillstånd hos Finansinspektionen att bli kreditmarknadsbolag. Tillståndet möjliggör inträde på den norska marknaden samt inlåning från allmänheten.

Viktiga händelser under 2014

Försäljning av Rum21

Qliro Group AB ingick i maj månad ett avtal om försäljning av verksamheten i Rum21 AB till Royal Design Group AB. Den överenskomna ersättningen för 100 procent av verksamheten uppgick till 68,0 Mkr varav 61,5 Mkr betalades vid övertagandet den 27 maj 2014, 3,25 Mkr i juni 2014 och 3,25 Mkr i december 2014. All operativ verksamhet i Rum21 AB har därmed upphört i Qliro Group.

Ny VD för CDON.com och Tretti

Qliro Group AB tillkännagav i maj månad att Patrik Settlin har utsetts till VD för dotterbolaget CDON.com (CDON AB) och att Jonas Danielsson har utsetts till VD för dotterbolaget Tretti (Tretti AB).

Samordnad logistik och nytt lager för CDON.com

Under september tillkännagavs att dotterbolaget CDON.com samordnar merparten av lagerverksamheten till Ljungby, Sverige, i en av landets största och mest moderna anläggningar

anpassad för e-handel. Flytten påbörjades i det fjärde kvartalet 2014 och genomförs etappvis under 12 månader.

Genomförd företrädesemission och namnbyte till Qliro Group

Qliro Group ABs styrelse tillkännagav i oktober beslut om att genomföra en företrädesemission i syfte att finansiera den fortsatta lanseringen av betaltjänsten Qliro Payment Solution, tillväxtplanerna i dotterbolagen, framförallt i Nelly, samt förtidsinlösen av bolagets konvertibla skuldebrev. Styrelsen föreslog även att byta bolagsnamn från CDON Group AB till Qliro Group AB. Företrädesemissionen och namnbytet godkändes vid den extra bolagsstämman den 21 november. Den 19 december förtidslöstes det konvertibla skuldebrevet. Den 30 december tillkännagavs det slutliga utfallet av emissionen genom vilken det sammanlagda antalet aktier och röster i Qliro Group ökade med 49.756.593 till 150.444.779, varav 149.269.779 är stamaktier och 1.175.000 C-aktier. Samtliga 1.175.000 C-aktier innehas av Qliro Group. Emissionen fulltecknades därmed och uppgick till cirka 647 Mkr före transaktionskostnader. I januari 2015 registrerade Bolagsverket den nya bolagsordningen och bolagets aktier, vilka handlas på Nasdaq Stockholms Mid-cap lista, bytte därmed namn till Qliro Group med symbolen "QLRO".

Betaltjänsten Qliro lanserad i Sverige

I december tillkännagavs lanseringen av betaltjänsten Qliro för faktura- och delbetalning på koncernens internetbutiker Nelly, NLYman, Lekmer och CDON.com i Sverige. Betaltjänsten hade då pilottestats på internetbutikerna Members sedan juni och Tretti sedan september månad.

Koncernens finansiella resultat och ställning

Koncernens finansiella resultat

(Mkr)	2014	2013	Förändring (%)
Nettoomsättning	5.014,9	4.440,5	12,9%
Bruttoresultat	710,9	593,8	19,7%
Bruttomarginal (%)	14,2%	13,4%	
Rörelseresultat	33,0	-48,0	-
Rörelsemarginal (%)	0,6%	-1,1%	
Finansnetto	-24,6	-34,1	
Resultat före skatt	8,3	-82,1	-
Resultat efter skatt	5,4	-67,3	-
Resultat per aktie före utspädning (kr)	0,02	-0,65	-
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	0,02	-0,65	-
Balansomslutning	2.367,9	1.772,1	33,2%

Sammandrag av försäljning av rörelse och engångsposter

(Mkr)	2014	2013
Nettoomsättning	48,0	113,7
Försäljning av rörelse (Heppo & Rum 21)	48,0	113,7
Rörelseresultat	24,4	-47,8
Gymgrossisten (lagerflytt)	0,0	-5,6
CDON (lagersamordning)	-11,6	-32,0
Försäljning av rörelse (Heppo & Rum 21 samt övrigt)	36,0	-10,1

Koncernens finansiella resultat exklusive försäljning av rörelse och engångsposter

(Mkr)	2014	2013	Förändring (%)
Nettoomsättning	4.966,8	4.326,8	15%
Bruttoresultat	710,4	608,7	17%
Bruttomarginal (%)	14,3%	14,1%	
Rörelseresultat	8,6	-0,3	
Rörelsemarginal (%)	0,2%	0,0%	

Omsättning

Koncernens nettoomsättning uppgick till 5014,9 (4440,5) Mkr. Exklusive avyttrade rörelser, ökade nettoomsättningen med 15 procent under 2014 och uppgick till 4 966,8 (4 326,8) Mkr. Koncernens internetbutiker hade totalt 275,3 (249,4) miljoner besök och genererade 8,5 (7,2) miljoner order.

Rörelsens kostnader

Koncernens kostnad för sålda varor uppgick till 4.303,9 (3.846,6) Mkr, inklusive engångsposter om 10 (33,2) Mkr avseende CDONs lagerkonsolidering. Bruttomarginalen blev därmed 14,2 % (13,4 %), exklusive engångsposter och avyttring av rörelse uppgick bruttomarginalen till 14,3 % (14,1 %). Bruttomarginalen ökade främst som ett resultat av ökad försäljning inom flertalet av segmenten.

Koncernens försäljnings- och administrationskostnader uppgick till 717,6 (637,0) Mkr.

Koncernens rörelseresultat exklusive engångsposter och försäljning av rörelse för helåret uppgick till 8,6 (-0,3) Mkr med en rörelsemarginal på 0,2 % (0,0 %). Inklusive engångsposter och försäljning av rörelse uppgick rörelseresultatet till 33,0 (-48,0) Mkr och rörelsemarginalen till 0,6 % (-1,1 %).

Finansnetto

Koncernens finansnetto uppgick till -24,6 (-34,1) Mkr vilket i huvudsak avsåg räntekostnader relaterade till det konvertibla skuldebrevet som Qliro Group utfärdade den 2 december 2010 och förtidslöste den 19 december 2014. Koncernens resultat före skatt uppgick till 8,3 (-82,1) Mkr.

Skatt

Koncernen redovisade skattekostnader på 3,0 (skatteintäkt 14,8) Mkr. Koncernens resultat efter skatt uppgick därmed till 5,4 (-67,3) Mkr. För mer information rörande skatter se not 9.

Nettoresultat och resultat per aktie

Koncernens resultat efter skatt förbättrades från -67,3 Mkr till 5,4 Mkr.

Det totala antalet utfärdade aktier uppgick per den 31 december 2014 till 150.444.779 (100.688.186). Koncernen redovisade ett resultat per aktie före utspädning om 0,02 (-0,65) kronor för helåret, baserat på vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. Koncernens resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,02 (-0,65) kronor baserat på vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

Koncernens finansiella ställning

Koncernens totala tillgångar per balansdagen ökade med 33,2 % jämfört med föregående år till 2.360,8 (1.772,1) Mkr främst hänförligt till ökade likvida medel men även till följd av ökade kundfordringar och högre lager. Lagernivån ökade jämfört med föregående år till 657,9 (525,2) Mkr. Lagerökningen förklaras främst av koncernens ökade försäljning.

Kassaflödet från den löpande verksamheten, före förändringar i rörelsekapital, förbättrades till 16,0 (-54,5) Mkr. Koncernen redovisade en förändring i rörelsekapital om -122,5 (-84,0) Mkr. Koncernens avkastning på sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna var 4,4 % (-5,7 %).

Koncernens kassaflöde till investeringsverksamheten uppgick till -19,0 (-36,4) Mkr, vilket i huvudsak var en effekt av investeringar i Qliro Financial Services samt löpande investeringar i koncernens webplattformar och logistikverksamhet samt avyttringen av verksamheten i Rum21 med en kassaflödeseffekt om 68,0 Mkr.

Koncernens kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 368,3 (336,7) Mkr, vilket i huvudsak var en effekt av den under 2014 genomförda företrädesemissionen med en kassaflödeseffekt om 626,3 Mkr, inklusive emissionskostnader, samt förtidslösen av koncernens konvertibla skuldebrev om ett nominellt belopp av -250 Mkr.

Koncernens totala räntebärande skuld uppgick till 0,0 (231,7) Mkr vid årets utgång.

Koncernens likvida medel ökade med 245,1 Mkr till 534,0 (288,9) Mkr. Koncernens nettokassa (definierat som räntebärande skulder minus likvida medel) uppgick till 534,0 (nettoskuld om -57,2) Mkr.

Förvärv och avyttringar

I maj tillkännagavs att ett avtal ingåtts om försäljning av verksamheten i Rum21 AB till Royal Design Group AB. Den överenskomna ersättningen för 100 procent av verksamheten uppgick till 68,0 Mkr varav 61,5 Mkr betalades vid övertagandet den 27 maj 2014, 3,25 Mkr i juni 2014 och 3,25 Mkr i december 2014. Rum21 omsatte 2013 cirka 90 Mkr och redovisade då ett rörelseresultat om -1,5 Mkr. Realisationsvinsten uppgick till 39,5 Mkr. Qliro Group ägde 90,1 procent av aktierna i Rum21 AB och minoriteten löstes ut under det tredje kvartalet 2014. All operativ verksamhet i Rum21 AB (som sedermera ändrat firma till CDON Group Online Retailing AB) upphörde därmed för Qliro Group.

Koncernens resultat belastades även med 1,5 Mkr vid slutavräkning avseende försäljningen av CDON Group E-commerce AB (f.d. Heppo AB). Justerat för detta så uppgick erhållen köpeskilling för CDON Group E-commerce AB under 2014 till 9,2 Mkr, total köpeskilling för försäljningen av CDON Group E-commerce AB uppgick därmed till 41,4 Mkr.

Segment

CDON*

(Mkr)	2014	2013	Förändring (%)
Nettoomsättning	1.887,8	1.839,3	3%
EBITDA	4,0	9,8	
EBITDA-marginal	0,2%	0,5%	
EBIT	-4,0	2,2	
EBIT-marginal	-0,2%	0,1%	
Kassaflöde från rörelsen	9,2	-65,8	
Investeringar (CAPEX)	-17,6	-12,6	
Kassaflöde efter investeringar	-8,3	-78,4	
Ingående lagervärde	188,7	253,3	-26%
Utgående lagervärde	237,9	188,7	26%
Antal aktiva kunder (tusental)	1.733	1.818	-5%
Antal besök (tusental)	82.857	87.887	-6%
Antal order (tusental)	3.647	4.044	-10%
Genomsnittlig kundkorg (kr)	551	468	18%

* Exklusive engångsposter som redovisas på sidan 11

Segmentet CDON omfattar internetbutiken CDON.com där också CDON Marketplace återfinns. Under 2014 ökade omsättningen med 3 procent. Försäljningen exklusive valutakurseffekter ökade med 2 procent under helåret och utgjorde 38 % (43 %) av koncernens totala försäljning.

CDON.com är en ledande internetbutik i Norden med en stark marknadsposition. Från att ursprungligen uteslutande ha sålt medieprodukter har produktutbudet successivt breddats och omfattar idag allt från hemelektronik till sport & fritid, kläder & skor och leksaker. Skiftet från medieprodukter till andra kategorier fortsatte under 2014 då nya leverantörssamarbeten, ett utökat sortiment och den fortsatte uppbyggnaden av CDON Marketplace, där externa butiker kan sälja sina varor genom CDON.com, bidrog till ökade försäljningsvolymerna. CDON hade, trots nedgång i försäljning av mediarelaterade produkter, under 2014 tillväxt och dessutom knöts över 400 externa aktörer till CDON Marketplace. CDON Marketplace ökade försäljningen med cirka 48 procent till 145 (98) Mkr och antalet order ökade med 57 procent. Försäljning av mediarelaterade produkter minskade från 40 till 35 procent under året, av den totala försäljningen för CDON. Detta medförde ett minskat antal aktiva kunder, besök och order.

Rörelseresultatet påverkades negativt under året av förändrad produktmix, eftersom en stor del av produkterna som CDON breddats med har lägre produktmarginal än mediarelaterade produkter, samt av investeringar relaterade till den pågående omstruktureringen. Rörelseresultatet påverkades positivt av ett ökat snittordervärde.

Under slutet av året påbörjade CDON en samordning av lagerverksamheten till Ljungby, Sverige. Samordningen genomförs etappvis under 12 månader och det nya lagret beräknas vara i full drift under andra halvåret av 2015. De totala kostnaderna hänförliga till flytten förväntas uppgå till 15-20 Mkr. Kostnader under 2014 hänförliga till lagersamordningen uppgick till 11,6 Mkr och redovisades som en engångspost.

Nelly

(Mkr)	2014	2013	Förändring (%)
Nettoomsättning	1.102,0	932,6	18%
EBITDA	-10,0	-13,7	
EBITDA-marginal	-0,9%	-1,5%	
EBIT	-14,7	-16,0	
EBIT-marginal	-1,3%	-1,7%	
Kassaflöde från rörelsen	-3,4	-71,9	
Investeringar (CAPEX)	-20,6	-13,6	
Kassaflöde efter investeringar	-24,0	-85,6	
Ingående lagervärde	124,7	159,6	-22%
Utgående lagervärde	196,2	124,7	57%
Antal aktiva kunder (tusental)	1.229	972	26%
Antal besök (tusental)	135.082	109.329	24%
Antal order (tusental)	2.681	2.078	29%
Genomsnittlig kundkorg (kr)	585	631	-7%

Övrig data	2014	2013	Förändring (%)
Andel försäljning egna varumärken	31%	31%	0%
Returgrad	33%	33%	0%
Produktmarginal	47%	48%	-1%
Varuhanterings- och distributionskostnader	25%	26%	-1%
Sverige, andel av nettoomsättningen	43%	44%	-1%
Sverige, EBIT-marginal	4%	-2%	6%
Norden, andel av nettoomsättningen	87%	89%	0%
Norden, EBIT-marginal	2%	-3%	5%

Segmentet Nelly omfattar internetbutikerna Nelly.com, NLYman.com samt Members.com. Segmentets försäljning ökade med 18 procent under året och utgjorde 22 % (22 %) av koncernens totala försäljning.

Under 2014 utgjorde den svenska marknaden 43 % (44 %) av segmentets totala försäljningsvolym. Försäljningen utanför Norden stod för 11 % (11 %), där Nederländerna var den största marknaden. Segmentets produktmarginal var 47 % (48 %) och försäljningen av egna märkesvaror stod för 31 % (31 %) av den totala försäljningen. Returgraden uppgick under året till 33% (33 %).

Rörelseresultatet påverkades positivt under året av den ökade försäljningsvolymen samt effektiviseringar i värdekedjan och inom logistik. Mot slutet av året påverkades rörelseresultatet negativt av valutakursförändringar främst hänförliga till förstärkningen av USD. Bortsett från den effekten förbättrades rörelseresultatet jämfört med föregående år.

Gymgrossisten*

(Mkr)	2014	2013	Förändring (%)
Nettoomsättning	831,1	677,4	23%
EBITDA	68,9	64,2	
EBITDA-marginal	8,3%	9,5%	
EBIT	65,9	60,5	
EBIT-marginal	7,9%	8,9%	
Kassaflöde från rörelsen	76,3	40,9	
Investeringar (CAPEX)	-6,9	-7,6	
Kassaflöde efter investeringar	69,4	33,3	
Ingående lagervärde	85,9	63,6	35%
Utgående lagervärde	97,1	85,9	13%
Antal aktiva kunder (tusental)	527	442	19%
Antal besök (tusental)	20.090	16.984	18%
Antal order (tusental)	1.087	880	23%
Genomsnittlig kundkorg	768	762	1%

Övrig data	2014	2013	Förändring (%)
Andel försäljning egna varumärken	43%	42%	1%
Returgrad	2%	1%	0%
Produktmarginal	36%	38%	-2%
Varuhanterings- och distributionskostnader	13%	13%	0%
Norden, andel av nettoomsättningen	98%	98%	0%
Norden, EBIT-marginal	9%	9%	0%

* Exklusive engångsposter som redovisas på sidan 11

Segmentet Gymgrossisten omfattar internetbutikerna Gymgrossisten.com (Fitnessstukku.fi i Finland, Gymsector.com (namnändrat 2014 från Bodystore.de) i EU och Bodystore.dk i Danmark), som i huvudsak säljer kosttillskott samt de svenska butikerna Bodystore.com som är en hälsokostbutik på nätet och Milebreaker.com som riktar sig till konditionsidrottare. Segmentets försäljning ökade med 23% under 2014 och segmentet utgjorde 17 % (15 %) av koncernens totala försäljning.

Gymgrossisten fortsatte att visa god försäljningstillväxt även om den under andra halvåret av 2014 avmattades jämfört med tidigare år. Antal kunder, order och besök visade god ökning under året, medan snittordervärdet var i nivå med föregående år. Gymgrossistens pågående breddning av produktutbudet under egna varumärken har resulterat i ett växande sortiment och en större andel försäljning av egna varumärken på samtliga marknader, vilket förstärker bruttomarginalen. Försäljningen av varor under egna varumärken som Star Nutrition, Chained Nutrition och SmartSupps stod för 43 % (42 %) av den totala försäljningen under 2014.

Rörelseresultatet påverkades positivt av den ökade försäljningen men negativt av högre marknadsföringskostnader, till följd av den ökade konkurrensen, samt av fortsatta investeringar inom IT och produktutveckling.

Tretti

(Mkr)	2014	2013	Förändring (%)
Nettoomsättning	668,7	568,8	18%
EBITDA	6,5	6,1	
EBITDA-marginal	1,0%	1,1%	
EBIT	3,4	2,4	
EBIT-marginal	0,5%	0,4%	
Kassaflöde från rörelsen	6,7	-2,4	
Investeringar (CAPEX)	-1,3	-1,0	
Kassaflöde efter investeringar	5,4	-3,4	
Ingående lagervärde	64,2	51,4	25%
Utgående lagervärde	61,5	64,2	-4%
Antal aktiva kunder (tusental)	282	222	27%
Antal besök (tusental)	11.946	10.136	18%
Antal order (tusental)	336	295	14 %
Genomsnittlig kundkorg (kr)	2.058	2.011	2%

Segmentet Tretti omfattar internetbutikerna Tretti.com samt från och med 2015 även Trettis fysiska butik i Jordbro utanför Stockholm.

Tretti.com har en marknadsledande position inom e-handel avseende vitvaror i Norden och hade en positiv försäljningsutveckling under året, främst som en följd av sortimentsbredning. Försäljningen ökade med 18 procent under året och utgjorde 13 % (13 %) av koncernens totala försäljning.

Segmentets positiva rörelseresultat är främst en följd av en förbättrad bruttomarginal. Under slutet av året påverkade personalinvesteringar rörelseresultat negativt och i början av 2015 inleddes en samordning av Trettis verksamhet till bolagets kontor i Stockholm. Samordningen förväntas att genomföras under det första halvåret av 2015.

Lekmer

(Mkr)	2014	2013	Förändring (%)
Nettoomsättning	484,0	317,0	53%
EBITDA	2,2	-1,5	
EBITDA-marginal	0,5%	-0,5%	
EBIT	0,5	-2,6	
EBIT-marginal	0,1%	-0,8%	
Ingående lagervärde	42,9	33,7	27%
Utgående lagervärde	65,0	42,9	52%
Antal aktiva kunder (tusental)	408	299	37%
Antal besök (tusental)	25.348	18.542	37%
Antal order (tusental)	782	534	46%
Genomsnittlig kundkorg (kr)	630	592	6%

Lekmer visade fortsatt mycket god tillväxt och försäljningen ökade med 53% under året och utgjorde 10 % (7 %) av koncernens totala försäljning. Bolaget fortsatte att investera i tillväxt och ökade marknadsandelar. Lekmers fysiska butik som öppnade i Barkarby handelsområde utanför Stockholm i april 2014 utvecklades i god takt.

Lekmer offentliggjorde under januari 2015 att bolaget kommer att flytta lagerverksamheten från Falkenberg till Arlandastad utanför Stockholm. Genom flytten får Lekmer tillgång till en större lageryta och ett automatiserat varuflöde. Lagerflytten väntas leda till betydande effektivitetsförbättringar och lägre hanteringskostnader för Lekmer. Flyttkostnaden beräknas uppgå till 15-20 Mkr och kommer belasta Lekmers resultat för det första kvartalet 2015. Kostnadsbesparingarna förväntas efter genomförd flytt, på årsbasis, överstiga flyttkostnaden.

Qliro Financial Services

(Mkr)	2014
Ränteintäkter	0,1
Övriga intäkter	2,2
Totala rörelseintäkter	2,3
Administrationskostnader	-12,0
Övriga rörelsekostnader	-4,6
EBIT	-14,2
Utlåning till allmänheten varav externt finansiering	181,2 0,0
Affärsvolym	343,6
Antal order (tusental)	428
Genomsnittlig kundkorg (kr)	802

Qliro Groups betal- och konsumentfinansieringslösning, Qliro Payment Solution, pilottestades under året på Members och Trettis svenska sajter. Den första december lanserades betallösningen på CDONs, Nellys och Lekmers svenska sajter. Under det fjärde kvartalet hanterade betallösningen 407.000 order. Såväl organisationen som de tekniska systemen hanterade volymerna väl och Qliro Financial Services underliggande affärsvolymer var i linje med plan. Vid årets utgång uppgick utlåningen till allmänheten till 181,2 Mkr.

Segmentet hade vid årsskiftet 42 anställda och organisationen förväntas växa ytterligare inom främst teknik, kredithantering och kundtjänst i takt med att segmentet utvecklas och expanderar till nya marknader. Under första halvåret 2015 kommer Qliro Payment Solution att lanseras på Gymgrossisten i Sverige samt på den finska marknaden. Vidare planeras förbättringar i erbjudandet samt förberedelser för lansering på den norska marknaden.

Framtidsutsikter

Qliro Groups långsiktiga mål för försäljningstillväxt är en tillväxt i linje med eller över marknaden för respektive segment. Qliro Groups långsiktiga lönsamhetsmål redovisas i tabellen nedan. Under 2015 förväntas marknadsrelaterade investeringar, jämfört med 2014, att i högre utsträckning koncentreras till Norden. Ingen prognos lämnas avseende 2015.

Segment	Försäljningstillväxt	EBITDA-marginal
Nelly		5-7%
Lekmer	<i>Tillväxt i linje med eller</i>	3-5%
CDON.com	<i>över marknaden för</i>	2-3%
Gymgrossisten	<i>respektive bolag</i>	7-9%
Tretti		2-4%

Under förutsättning av att dotterbolagen levererar försäljningsvolymen enligt sina affärsplaner är målsättningen att Qliro Financial Services ska generera ett positivt resultat under helåret 2016 samt bidra med ett tillskott om cirka 100 Mkr till koncernens resultat före skatt (EBT) för helåret 2018.

Översikt av riskfaktorer

Ett antal faktorer påverkar eller kan komma att påverka verksamheten i Qliro Group, både sådana som direkt anknyter till Qliro Group och sådana som indirekt anknyter till dess verksamhet. Nedan sammanfattas utan inbördes rangordning några av de riskfaktorer och väsentliga förhållanden som bedöms vara av betydelse för Qliro Groups framtida utveckling.

Bransch- och marknadsrelaterade risker

- Marknadsutveckling för e-handel
- Säsongsvariationer
- Risker relaterade till modetrender
- Konjunkturläget och konsumenternas köpkraft

Verksamhetsrelaterade risker

- Störningar eller brister i Qliro Groups IT- och styrsystem
- Leverantörsrelationer
- Varulager och distribution
- Etablering på nya marknader samt inom nya segment
- Förmågan att rekrytera och behålla personal

Finansiella risker

- Valutarisker
- Kreditrisker
- Qliro Financial Services
- Ränterisk
- Likviditetsrisker
- Immateriella anläggningstillgångar

Legala risker

- Lagstiftning, reglering och regelefterlevnad
- Immateriella rättigheter

Bransch- och marknadsrisker

Marknadsutveckling för e-handel

Marknaden för e-handel är under förändring. E-handeln i Norden har generellt växt med cirka 15 % per år under de senaste åren. 2014 utgjorde e-handelsmarknaden i Sverige 6,4 % av den totala

detaljhandeln jämfört med 1,2 % 2003 enligt HUI. Det finns inga garantier för att marknaden för e-handel kommer att fortsätta visa samma positiva utveckling, eller att de produkter som Qliro Group säljer gynnas av en positiv marknadsutveckling.

Säsongsvariationer

Inom segmenten CDON och Lekmer är Qliro Group exponerat för stora säsongsvariationer då en stor del av försäljningen inträffar under det fjärde kvartalet. Även segmentet Nelly uppvisar säsongsvariationer där andra och fjärde kvartalen är de starkaste. En svagare efterfrågan under ett enskilt kvartal kan påverka ett segments och därmed koncernens omsättning och resultat negativt.

Risker relaterade till modetrender

Inom segmentet Nelly är Qliro Group exponerat mot svängningar i trender och mode och konsumenternas preferenser beträffande design, kvalitet och prisnivå. Om Qliro Group missbedömer konsumenternas preferenser, och inte lyckas sälja sina produkter, kan det leda till överskottslager av vissa produkter med prissänkningar som följd.

Konjunkturläget och konsumenternas köpkraft

Efterfrågan på de produkter som Qliro Group säljer påverkas av det allmänna konjunkturläget framför allt i Sverige och övriga Norden samt av utvecklingen på marknaden för e-handel och de produktmarknader som koncernen verkar på. Konjunkturen och konsumenternas köpkraft påverkas i sin tur av faktorer utanför Qliro Groups kontroll, bland annat räntenivåer, valutakurser, inflationsnivå, skatter, arbetslöshetsnivå och andra ekonomiska faktorer. En försvagning av konjunkturläget med minskad privatkonsumtion som följd kan komma att minska efterfrågan på Qliro Groups produkter, vilket kan påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt.

Verksamhetsrelaterade risker

Störningar eller brister i Qliro Groups IT- och styrsystem

Qliro Groups verksamhet är i hög grad beroende av driftsäkra IT- och styrsystem som är väl anpassade till Qliro Groups verksamhet. Qliro Group har gjort betydande investeringar i sofistikerade IT- och styrsystem men vissa system är emellertid inte fullt ut integrerade och en del processer innehåller inslag av manuella handhavanden och antaganden vad gäller värderingar och reserveringar. Trots att förbättringar, underhåll, uppgraderingar och support av dessa system och processer sker löpande kan det inte uteslutas att systemen drabbas av driftstörningar eller avbrott, vilket skulle kunna leda till verksamhetsstörningar med negativ påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat som följd.

Leverantörsrelationer

Qliro Group är beroende av hundratals externa leverantörers tillgänglighet för att kunna bedriva sin verksamhet. Qliro Group bedömer dock att det finns alternativ till merparten av bolagets nuvarande leverantörer, vilket gör att ett bortfall av en eller ett fåtal leverantörer bedöms ha begränsad negativ effekt på verksamheten.

Varulager och distribution

Qliro Group har ett flertal lager som är knutna till bolagets internetbutiker. Om något lager av någon anledning skulle bli förstört eller stängas eller om dess utrustning skulle skadas allvarligt kan bolaget eventuellt inte leverera produkterna till kunderna. Qliro Group är vidare beroende av fungerande transporter till och från lagren och är exponerat mot störningar i distributionsnätverket. Under sådana omständigheter, och i den mån Qliro Group inte kan finna ett alternativt lager, reparera lagret i fråga eller dess utrustning snabbt och kostnadseffektivt eller hitta alternativa transportlösningar, kan det få en avsevärd negativ effekt på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Qliro Group arbetar löpande med skadeförebyggande åtgärder och har tecknat försäkringar för egendomsskador

och produktionsavbrott men det finns inga garantier för att sådana belopp kan återvinnas helt eller att de återvunna beloppen är tillräckliga för att täcka eventuella förluster.

Etablering på nya marknader samt inom nya segment

Qliro Group har en långsiktig strategi att växa i linje med eller över marknaden för respektive segment. Även om Qliro Group genomför en noggrann affärsmässig analys inför varje investering, kan eventuella etableringar på nya marknader, såväl geografiskt som branschmässigt medföra oförutsedda kostnader liksom lägre försäljning än förväntat för Qliro Group.

Förmåga att kunna rekrytera och behålla personal

Qliro Groups framtida framgångar beror i hög grad på förmågan att kunna rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Bolagen arbetar med program och initiativ för att personalutveckling, talangidentifiering och successionsplaner säkerställs för koncernens nyckelpersoner.

Finansiella risker

Valutarisker

Qliro Groups redovisningsvaluta är svenska kronor. Eftersom en betydande del av Qliro Groups omsättning, cirka 44 % för helåret 2014, finns utanför Sverige löper bolaget vissa risker vid transaktioner i olika valutor (transaktionsexponering). Qliro Group är även utsatt för den valutarisk som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter till svenska kronor (omräkningsexponering). De viktigaste valutorna som Qliro Group är exponerat mot är norska och danska kronor tillsammans med euro för försäljning, samt norska och danska kronor, euro, amerikanska dollar och brittiska pund för inköp. Valutarisker säkras inte.

Kreditrisker

Kreditrisk innebär exponering mot förluster om en motpart inte kan infria sina åtaganden. Exponeringen baseras på bokfört värde för de finansiella tillgångarna, där merparten består av kundfordringar och likvida medel. Kreditrisken avseende Qliro Groups kundfordringar är spridd över ett stort antal kunder, huvudsakligen privatpersoner, med små belopp. Kundfordringarna säljs både till det interna bolaget Qliro AB (se även "Qliro AB") och till externa factoringbolag. Den absoluta merparten av försäljningen av kundfordringar till externa factoringbolag sker med full övergång av kreditrisken till motparten.

Qliro Financial Services

Qliro AB ingår i segmentet Qliro Financial Services och är ett så kallat finansiellt institut registrerat hos Finansinspektionen. Konsumentverket utövar tillsyn avseende Qliros konsumentkreditgivning. Den verksamhet som Qliro bedrev under 2014 krävde inte något tillstånd men i februari 2015 ansökte Qliro om tillstånd hos Finansinspektionen att bli kreditmarknadsbolag. Tillståndet möjliggör inträde på den norska marknaden samt inlåning från allmänheten.

Qliros verksamhet exponeras för ett antal risker. De mest framträdande anses vara kreditrisk samt affärsrisk/strategisk risk.

Faktura- och delbetalningar vid köp via vissa av koncernens svenska internetbutiker erbjuds sedan 2014 genom dotterbolaget Qliro. Med kreditrisk menas att Qliro inte erhåller betalning enligt utställd faktura och/eller kommer att göra en förlust på grund av en motparts oförmåga att infria sina förpliktelser.

Med affärsrisk/strategisk risk avses aktuell och framtida risk för förlust på grund av ändrade marknadsförutsättningar (förändringar i volymer, räntemarginaler och andra prisförändringar

avseende kreditgivning) och felaktiga och misslyckade affärsbeslut, men även att konsumenterna väljer bort Qliros tjänster för andra betalningslösningar. Om de tjänster Qliro tillhandahåller inte uppfattas vara säkra, ekonomiskt fördelaktiga och lättanvända av internetbutikernas kunder kan det komma att leda till en lägre försäljning i Qliro Groups internetbutiker och ett försämrat renommé för Qliro Group som följd.

Ränterisk

Qliro Group kan från tid till annan komma att finansiera sin verksamhet genom upplåning. Vid utgången av 2014 hade Qliro Group inga skulder och likvida medel om 534 Mkr. En del av Qliro Financial Services verksamhet och utlåning till konsumenter kan i framtiden komma att finansieras via upplåning, främst genom en kortfristig revolverande kreditfacilitet. Vid utnyttjande av kreditfaciliteter kommer en del av Qliro Groups kassaflöde användas till betalning av räntor.

Likviditetsrisker

Koncernen arbetar löpande med risker kopplade till likviditet. Då många av gruppens bolag arbetar med säsongsvariationer är tillgången till likvida medel mycket viktigt. Tillgång till likvida medel för dotterbolagen säkerställs delvis genom användandet av koncerngemensam cash pool samt moderbolagets kreditfacilitet från bank men även vad gäller Qliro Financial Services del via en egen kreditfacilitet. Vid utgången av 2014 hade Qliro Group en nettokassa som uppgick till 534 Mkr.

Immateriella anläggningstillgångar

Värdet av Qliro Groups immateriella anläggningstillgångar uppgick per den 31 december 2014 till 686 Mkr och utgjordes av goodwill om 456 Mkr, varumärken om 102 Mkr, utvecklingsutgifter om 68 Mkr samt övriga immateriella anläggningstillgångar om 60 Mkr. Indikationer på förändringar i tillgångarnas värde prövas löpande och Qliro Group gjorde bedömningen att inget nedskrivningsbehov förelåg per den 31 december 2014.

För ytterligare information om finansiella risker hänvisas till not 21.

Legala risker

Lagstiftning, reglering och regelefterlevnad

Qliro Group bedriver sin verksamhet i ett flertal länder med skilda lagstiftningar, skatterättsliga regelverk samt regleringar avseende vissa av de varor som Qliro Group säljer. Exempelvis omfattas produkter inom segmentet Gymgrossisten av nationella regleringar för livsmedel. Dessa produkter ska därför godkännas av myndigheter i vissa av de länder som Qliro Group bedriver verksamhet i. För att öka kontrollen har Gymgrossisten tillsatt en avdelning som övervakar regler och förordningar på de marknader där Gymgrossisten är verksam. Brott mot lagstiftning eller reglering, såsom livsmedelslagstiftningen, kan leda till att Qliro Group drabbas av sanktioner. Vidare kan kostnaderna för att efterleva regleringar vara väsentliga. Qliro Financial Services verksamhet kan komma att, om verksamheten breddas till att omfatta externa kunder och nya geografiska marknader, i framtiden vara föremål för regulatoriska krav, se vidare under "Risker relaterade till Qliro". Qliro Group strävar efter att efterleva de lagar och regler som finns och tar hjälp av extern expertis vid behov.

Immateriella rättigheter

Qliro Group arbetar aktivt för att skydda sina varumärken, namn och domännamn i de jurisdiktioner där Qliro Group är verksam. Det kan inte desto mindre komma att visa sig att de åtgärder som koncernen vidtar inte är tillräckliga och följaktligen kunna få en negativ påverkan på Qliro Group.

Miljö

Qliro Groups verksamhet kräver lagerenheter, emballage och transporter. Kunder, ägare och samhället i övrigt förväntar sig att Qliro Group kan erbjuda miljöeffektiva val och att verksamheten i övrigt drivs på ett långsiktigt hållbart sätt.

Under en längre tid har Qliro Group utvecklat förpackningsurvalet för att varje försändelse ska ha en optimal förpackning som skyddar produkterna och samtidigt ger minsta möjliga materialåtgång och miljöpåverkan.

De flesta av Qliro Groups försändelser distribueras av PostNord, Bring och Posti till kund. PostNord bedriver ett aktivt miljö- och klimatarbete där de minskat koldioxidutsläppen sedan 2009 med 16 procent, främst beroende på effektiviseringar i transportkedjan och investeringar i bränslesnåla fordon. Bring är världens första klimatneutrala postföretag där transporter mellan företag och konsumenter klimatkompenseras fullt ut. Posti som används av Qliro Group i Finland är ISO 14001 certifierade.

Det bedrivs inte någon tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken inom koncernen.

Medarbetare

Qliro Group ser sina anställda som en avgörande faktor för verksamheten. Att attrahera och behålla personalen tillsammans med kompetensutveckling är nödvändigt för Qliro Groups framgång och för att möta uppsatta mål för tillväxt och affärsutveckling.

Qliro Group hade 895 heltidsanställda vid årets slut, jämfört med 805 vid årets början. Information om medelantal anställda och lönekostnaderna under året finns i not 23 och 24.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i Qliro Group-koncernen samt styrelseledamöter i moderbolaget, i den omfattning de erhåller ersättning utanför styrelseuppdraget.

Riktlinjer för ersättning

Qliro Group ska eftersträva att erbjuda en totalersättning som gör det möjligt för koncernen att attrahera, motivera och behålla ledande befattningshavare i konkurrens med jämförbara internationella företag, främst nordiska företag verksamma inom e-handel och detaljhandel med konsumentnära varumärken och produkter samt inom konsumentkreditgivning och betalningslösningar. Ersättning till ledande befattningshavare i Qliro Group ska både på kort och lång sikt baseras på den enskildes prestation och ansvar samt resultatet i Qliro Group och dess dotterbolag samt sammanlänka de ledande befattningshavarnas intressen och belöning med aktieägarnas. Därför ska de ledande befattningshavarna få ersättning enligt principen belöning efter prestation och uppmuntras att bygga upp ett, i förhållande till sin privatekonomi, betydande personligt aktieäggande i Qliro Group.

Ersättning till ledande befattningshavare ska bestå av:

- fast lön,
- kortsiktig kontant rörlig ersättning,
- möjlighet att delta i långsiktiga aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram, samt
- pension och övriga förmåner.

Fast lön

De ledande befattningshavarnas fasta lön revideras årligen och ska vara konkurrenskraftig samt baseras på den enskildes kompetens, ansvar och prestation.

Rörlig ersättning

De ledande befattningshavarnas rörliga kontanta ersättning ska baseras på hur väl fastställda mål för deras respektive ansvarsområden samt för Qliro Group och dess dotterbolag har uppfyllts. Utfallet ska kopplas till mätbara mål (kvalitativa, kvantitativa, allmänna och individuella). Målen inom de ledande befattningshavarnas respektive ansvarsområde syftar till att främja Qliro Groups utveckling både på kort och lång sikt. Rörlig kontant ersättning kan uppgå till högst 100 procent av den ledande befattningshavarens fasta årslön. Styrelsen kan komma att besluta att en del av de ledande befattningshavarnas rörliga kontanta ersättning ska investeras i aktier eller aktiekursrelaterade instrument i Qliro Group.

Aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska vara kopplade till vissa förutbestämda finansiella och/eller aktie- eller aktiekursrelaterade prestationsmål och ska utformas så att de säkerställer ett långsiktigt engagemang för värdetillväxten i Qliro Group och dess dotterbolag samt sammanlänkar de ledande befattningshavarnas intressen och belöning med aktieägarnas.

Pension och övriga förmåner

Pensionsutfästelserna tryggas genom premieinbetalningar till försäkringsbolag. Pensionsåldern är i normalfallet 65 år.

Övriga förmåner ska vara sedvanliga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner som kan erbjudas är till exempel företagsbil, företagshälsovård och sjukvårdsförsäkring.

Uppsägning och avgångsvederlag

Den maximala uppsägningstiden i de ledande befattningshavarnas kontrakt är generellt tolv månader, och i undantagsfall arton månader, under vilken tid lön kommer att utgå.

Ersättning till styrelseledamöter

Stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde som inte utgör styrelsearbete. För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmässigt arvode vilket ska godkännas av styrelsen.

Avvikelser från riktlinjerna

Styrelsen äger, om den finner att särskilda skäl föreligga i ett enskilt fall, avvika från riktlinjerna. Om sådan avvikelse sker ska styrelsen redovisa skälen till avvikelsen vid närmast följande årsstämma.

Nuvarande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i Qliro Group beskrivs i avsnittet Bolagsstyrningsrapport. För mer information om ersättning till VD och ledande befattningshavare se not 24.

Aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram

Qliro Group har tre utestående aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram beslutade på årsstämorna 2012, 2013 och 2014. För information om dessa program se vidare not 24

Den totala kostnaden för det för årsstämman 2015 föreslagna incitamentsprogrammet beräknas uppgå till cirka 6,0 Mkr exklusive sociala avgifter i enlighet med IFRS 2. Kostnaden kommer att fördelas över åren 2015 - 2018. De beräknade kostnaderna för sociala avgifter kommer också att kostnadsföras som en personalkostnad genom löpande avsättningar. Kostnaderna för sociala avgifter beräknas uppgå till cirka 1,9 Mkr.

Den maximala kostnaden för incitamentsprogrammet beräknas uppgå till cirka 7,0 Mkr och den maximala kostnaden för sociala avgifter till cirka 14,8 Mkr.

Moderbolaget

Qliro Group AB är koncernens moderbolag och är ansvarigt för koncernövergripande lednings-, administrations- och ekonomifunktioner. Qliro Groups finanspolicy omfattar tillhandahållande av en central cash-pool eller finansiering genom interna lån som stöd till koncernens bolag. Moderbolaget innehar aktier i dotterbolagen, specificerat i not 12.

Moderbolaget har samma risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen då moderbolagets verksamhet är avhängig koncernen.

Moderbolaget omsatte 31,0 (52,1) Mkr för helåret. Administrationskostnader uppgick till -59,7 (-77,7) Mkr för helåret och reflekterade kostnader av löpande karaktär främst avseende koncerngemensamma funktioner men även relaterade till driften av Qliro Group AB som ett börsnoterat bolag och avser bland annat kostnader för centrala funktioner, styrelsearvoden, revisionsarvoden etc.

Övrigt finansnetto uppgick till -17,2 (-10,9) Mkr för helåret. Moderbolaget har under året erhållit koncernbidrag från dotterbolag om 125,2 Mkr samt lämnat koncernbidrag till dotterbolag om -107,4 Mkr. Resultatet före skatt uppgick till -28,1 (-243,3) Mkr för helåret.

Moderbolagets likvida medel uppgick till 495,3 (267,7) Mkr vid årets slut.

Moderbolaget har genomfört investeringar om 17,9 (16,7) Mkr i anläggningstillgångar under året. Av investeringarna avsåg merparten, 16,2 Mkr, förvärv av ytterligare 9,9% av aktierna i Rum21 AB samt ett ovillkorat aktieägartillskott till Qliro AB.

Förslag till vinstdisposition

Följande medel står till aktieägarnas förfogande per den 31 december 2014 (kronor):

Överkursfond	1.076.535.317,28
Balanserade vinstmedel	-38.612.703,11
Årets resultat	-21.445.870,66
Totalt	1.016.476.743,51

Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel och överkursfond samt årets resultat, totalt 1.016.476.743,51 kr, förs över i ny räkning. Överkursfond uppgår till 1.076.535.317,28 kr.

Vad beträffar bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande noter och kommentarer.

Aktien

Qliro Groups aktie är noterad på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista under symbolen QLRO. Qliro Groups börsvärde på Nasdaq Stockholm den sista handelsdagen 2014 uppgick till 2,6 Mdkr.

Aktieägare den 30 januari 2015*

	Kapital (%)	Röster (%)	Antal aktier
Investment AB Kinnevik	28,5%	28,7%	42.813.172
Swedbank Robur Fonder	7,7%	7,8%	11.622.235
Oppenheimer Fonder	5,6%	5,7%	8.437.561
Invesco Fonder	5,1%	5,1%	7.609.744
Henderson Fonder	4,9%	4,9%	7.368.826
AMF Försäkring & Fonder	2,1%	2,1%	3.135.081
Avanza Pension	2,0%	2,0%	2.987.322
Handelsbanken Fonder	1,6%	1,6%	2.398.255
Enter Fonder	1,5%	1,6%	2.324.475
Nordnet Pension	1,2%	1,2%	1.852.717
Fjärde AP-Fonden	1,1%	1,2%	1.725.341
Öhman Fonder	0,9%	0,9%	1.314.938
SEB Life	0,8%	0,8%	1.197.380
Madrage Capital	0,8%	0,8%	1.146.788
Tredje AP-fonden	0,7%	0,7%	1.024.230
Summa de 15 största ägarna – innehavsmässigt	64,5%	65,1%	96.958.065
Övriga aktieägare	35,5%	34,9%	53.486.714
Summa utställda aktier**	100,0%	100,0%	150.444.779

* Bolaget genomförde under november-december 2014 en företrädesemission av stamaktier som slutfördes och registrerades av Bolagsverket i slutet av december 2014. Av tekniska skäl genomförde Euroclear Sweden (som hanterar bolagets aktiebok) den slutliga registreringen av bolagets nyemitterade stamaktier i sina system i början av januari 2015. Av denna anledning ger den ovanstående ägarförteckningen (som baseras på uppgifterna i den av Euroclear förda aktieboken) per den 30 januari 2015 en mer rättsvisande bild över ägarförhållandena i bolaget (efter företrädesemissionen).

** Inkluderar 1.175.000 C-aktier som innehas av Qliro Group. Enligt aktiebolagslagen kan aktier som innehas av bolaget självt inte företrädas vid bolagsstämman. I praktiken innebär det att en stamaktieägars ägarandel i % av röster blir något större än hennes/hans ägarandel i % av kapital.

Aktiekapital

Per den 30 januari 2015 var antalet utfärdade aktier 150.444.779 fördelat på 149.269.779 stamaktier och 1.175.000 C-aktier. Varje stamaktie och C-aktie berättigar till en (1) rösträtt. C-aktier är inte berättigade till utdelning. C-aktierna emitterades och återköptes av bolaget som en del av de av årsstämorna 2011-2013 beslutade prestationsbaserade incitamentsprogrammen. C-aktierna har ett kvotvärde om 2 kr och innehas i sin helhet av Qliro Group AB. Qliro Group AB förvärvade C-aktierna för 2.350.000 kr. Koncernens aktiekapital uppgick till 300,9 Mkr vid årets slut. För förändringar i aktiekapitalet mellan 2013 och 2014, se rapporten Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen.

Per 31 december 2014 fanns 1.234.801 utestående aktierätter och personaloptioner hänförliga till bolagets aktiebaserade incitamentsprogram. För mer information om incitamentsprogrammen se not 24.

Bolaget har ingen kännedom om avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna.

Utdelning

Moderbolaget betalade ingen utdelning under 2014 och styrelsen föreslår ingen utdelning för 2015.

Aktiens utveckling

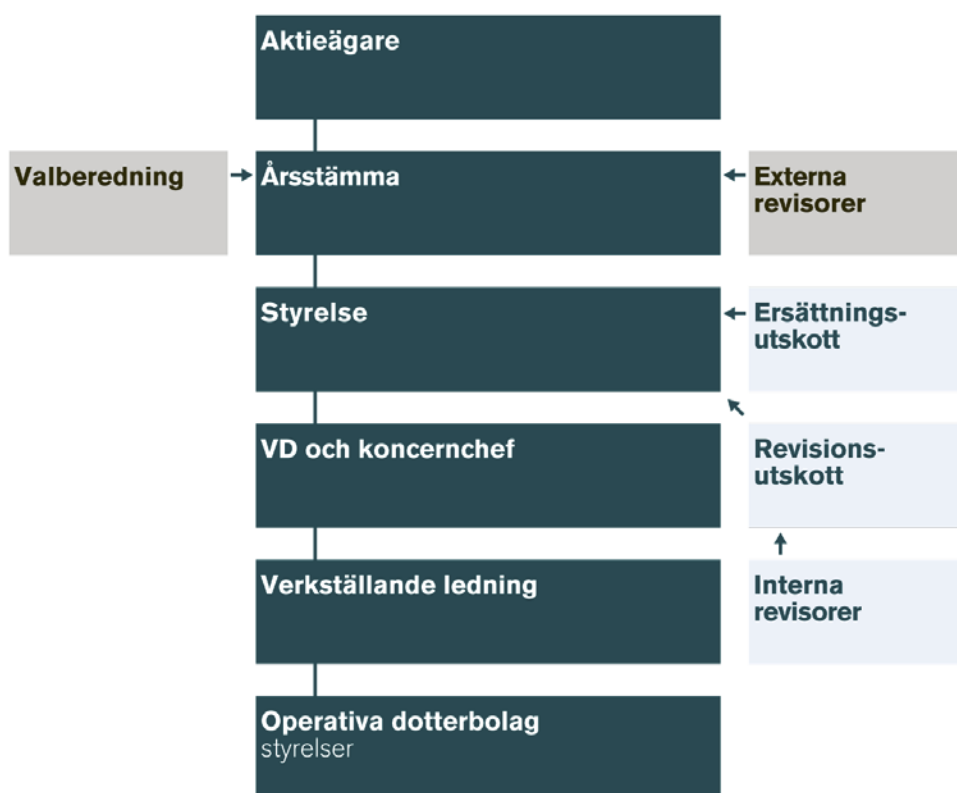
Omräknat för den under året genomförda företrädesemissionen uppgick aktiekursen vid årets ingång till 27,75 kr. Vid årets sista handelsdag var aktiekursen 17,50 kr.

Bolagsstyrningsrapport

Denna rapport beskriver Qliro Group AB:s principer för bolagsstyrning. Qliro Group är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagets styrning baseras på bolagsordningen, aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, reglerna för notering på Nasdaq Stockholm, Svensk kod för bolagsstyrning och övriga relevanta svenska och internationella lagar och regelverk.

Bolaget tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning i de flesta avseenden och avviker från rekommendationerna endast avseende Ersättningsutskottets sammansättning. Avvikelsen beskrivs under Ersättningsutskottet.

Styrningen av Qliro Group sker genom flera organ. På årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt bland annat med avseende på styrelsens sammansättning och genom val av externa revisorer. Styrelsens arbetsuppgifter bereds delvis genom Qliro Groups VD och koncernchef. VD:n ansvarar för och leder koncernens löpande verksamhet i enlighet med styrelsens riktlinjer.



Aktier och aktieägare

Antalet aktieägare enligt aktieregistret som förs av Euroclear Sweden AB var 18.222 vid utgången av 2014. Aktierna som innehas av de tio största aktieägarna motsvarar cirka 54 procent av aktiekapitalet och rösterna. Svenska institutioner och aktiefonder äger cirka 54 procent av aktiekapitalet, internationella investerare cirka 28 procent och svenska privata investerare cirka 18 procent.

Aktiekapitalet består av två slags aktier, stam- och C-aktier. Inga begränsningar gäller för hur många röster varje aktieägare kan avge vid stämman. För ytterligare information om bolagets aktier, vänligen se Aktieavsnittet.

Den 13 maj 2014 bemyndigade Qliro Groups årsstämma styrelsen att besluta om nyemission (och återköp) av högst 475.000 C-aktier i bolaget. Syftet med bemyndigandet var att säkerställa leverans av aktier till deltagare i Qliro Groups aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram beslutat på årsstämman 2014. Det ovannämnda bemyndigandet har, vid utgången av 2014, ej utnyttjats.

Information till aktieägarna som ges löpande inkluderar delårsrapporter och bokslutskommunikéer, årsredovisningar och pressmeddelanden om betydande händelser som inträffar under året. Alla rapporter, pressmeddelanden och övrig information återfinns på Qliro Groups hemsida www.qlirogroup.com.

Årsstämma

Årsstämman är det högsta beslutande organet i ett aktiebolag. Det är på årsstämman som samtliga aktieägare kan utöva sin rösträtt och besluta i ärenden som påverkar bolaget och dess verksamhet. Det framgår av aktiebolagslagen och bolagsordningen hur kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma ska ske samt vem som har rätt att delta och rösta vid stämman.

Befogenheter och arbetsordning på årsstämman baseras främst på den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning tillsammans med av årsstämman fastställd bolagsordning. Årsstämman skall hållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Årsstämman fattar beslut om fastställande av resultat- och balansräkning för bolaget och för koncernen, disposition av årets vinst eller förlust enligt fastställd balansräkning, ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktören, utnämning av styrelseledamöter och dess ordförande och bolagets revisorer samt beslut i vissa andra frågor enligt lag och bolagsordning.

Årsstämman för räkenskapsåret 2014 hålls den 18 maj 2015 i Stockholm.

Valberedning

I valberedningens uppgifter ingår att:

- Utvärdera styrelsens sammansättning och arbete
- Lämna förslag till stämman avseende val av styrelse och styrelseordförande
- Tillsammans med revisionsutskottet ta fram förslag avseende val av revisor när detta är aktuellt
- Lägga fram förslag avseende arvode till styrelse och revisor
- Lämna förslag avseende ordförande för stämman
- Lämna förslag till stämman avseende följande års arbete och tillsättning av valberedningen.

I enlighet med beslut vid årsstämman 2014 har Cristina Stenbeck, som företrädare för den största aktieägaren Investment AB Kinnevik, sammankallat en valberedning bestående av ledamöter utsedda av de största aktieägarna i Qliro Group. Valberedningen består av Cristina Stenbeck utsedd av Investment AB Kinnevik, Annika Andersson utsedd av Swedbank Robur fonder och Rezo Kanovich utsedd av Oppenheimer Funds. Cristina Stenbeck utsågs till ordförande i valberedningen vid dess första möte. Valberedningen representerade (per 30-12-2014) tillsammans över 41 procent av rösterna i Qliro Group AB. Valberedningens ledamöter erhåller ingen särskild ersättning för sitt arbete.

Valberedningen kommer att föreslå en styrelsesammansättning, arvode för styrelsen och styrelseordförande som presenteras för godkännande på årsstämman 2015.

Styrelse

Styrelseledamöterna väljs på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Qliro Groups bolagsordning innehåller inga restriktioner angående styrelseledamöternas valbarhet. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter.

Styrelsens ansvar och arbetsuppgifter

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Qliro Groups organisation och förvaltning. Styrelsen har antagit en arbetsordning för sitt arbete som innehåller regler för antal ordinarie styrelsemöten, vilka ärenden som skall behandlas vid ordinarie styrelsemöten och styrelseordförandens åligganden. Utöver arbetsordningen för styrelsen påverkas styrelsens arbete också av lagar och regler som inkluderar den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen och Svensk kod för bolagsstyrning.

För att kunna utföra sitt arbete på ett effektivt sätt har styrelsen tillsatt ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott med särskilda arbetsuppgifter. Utskotten behandlar ärenden som faller inom deras respektive område och lägger fram rekommendationer och rapporter som underlag till styrelsens beslut och åtgärder. Alla styrelseledamöter har dock samma ansvar för samtliga beslut, oavsett om den aktuella frågan granskats i ett utskott.

Styrelsen har också utfärdat riktlinjer som skall följas av VD. Riktlinjerna kräver bland annat att investeringar i anläggningstillgångar till ett värde av mer än 2.000.000 kr måste godkännas av styrelsen. Styrelsen skall även godkänna andra större transaktioner, inbegripet förvärv och avyttringar eller nedläggning av verksamheter. Styrelsen har likaså utfärdat skriftliga instruktioner som anger när och hur information, som behövs för utvärdering av koncernens och dess dotterbolags finansiella ställning, skall redovisas för styrelsen.

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen. Styrelsen granskar också, i första hand genom revisionsutskottet, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finansiella rapporteringen, liksom väsentliga förändringar av principerna. I revisionsutskottets uppgifter ingår även att granska rapporter om internkontroll och processerna för finansiell rapportering såväl som interna revisionsrapporter som sammanställs av koncernens funktion för internrevision. Koncernens externa revisor rapporterar till styrelsen vid behov men minst en gång per år. Åtminstone en av dessa rapporteringar sker utan att verkställande direktören eller någon annan medlem av koncernledningen är närvarande. Koncernens

externa revisor deltar också i revisionsutskottets möten. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för alla styrelseledamöter och för revisorerna.

Styrelsens sammansättning per den 31 december 2014

Styrelsen i Qliro Group AB består av åtta ledamöter. Styrelseledamöterna är Lars-Johan Jarnheimer, Patrick Andersen, Mia Brunell Livfors, Mengmeng Du, Lorenzo Grabau, David Kelly, Daniel Mytnik och Lars Nilsson. Biografiska data om var och en av styrelsens ledamöter finns i avsnittet "Styrelsen" i denna årsredovisning.

Namn	Befattning	Född	Medborgar- skap	Invald	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen	Ersättnings- utskottet	Revisions- utskottet
Lars-Johan Jarnheimer	Ordförande	1960	Svenskt	2010	Ja	Ja	Ledamot	
Patrick Andersen	Ledamot	1962	Danskt	2013	Ja	Ja		
Mia Brunell Livfors	Ledamot	1965	Svenskt	2010	Nej	Nej		Ordförande
Mengmeng Du	Ledamot	1980	Svenskt	2010	Ja	Ja		
Lorenzo Grabau	Ledamot	1965	Italienskt	2014	Nej	Nej	Ordförande	
David Kelly	Ledamot	1963	Brittiskt	2013	Ja	Ja		Ledamot
Daniel Mytnik	Ledamot	1971	Svenskt	2014	Ja	Ja	Ledamot	Ledamot
Lars Nilsson	Ledamot	1956	Svenskt	2010	Ja	Ja		Ledamot

Qliro Groups styrelsesammansättning har under året uppfyllt Nasdaq Stockholms och kodens krav avseende oberoende ledamöter. Det betyder att majoriteten av de stämmodalda styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Minst två av dessa är även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet består av Lorenzo Grabau, ordförande, Lars-Johan Jarnheimer och Daniel Mytnik.

Ersättningsutskottets uppgifter framgår av avsnitt 9.1 i Svensk kod för bolagsstyrning. Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att: (i) bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och ledande befattningshavare; (ii) följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar (t ex långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram) för verkställande direktören, de ledande befattningshavarna och andra nyckelpersoner inom Qliro Group; samt (iii) följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Svensk kod för bolagsstyrning anger att ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen med undantag för att styrelsens ordförande oavsett om kriteriet uppfylls eller ej kan vara ordförande i utskottet. Lorenzo Grabau är inte oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen på grund av hans roll som styrelseledamot i Modern Times Group MTG AB (tidigare ägare av Qliro Group) som fram till den 19 december 2014 var innehavare av en konvertibel i Qliro Group samt ett företag i vilket Investment AB Kinnevik äger mer än 10 procent av aktierna. Som VD för Investment AB Kinnevik representerar Lorenzo Grabau aktieägare som äger mer än 10 procent av aktierna i Qliro Group. Bolaget avviker därför från den aktuella regeln i koden. Skälet för avvikelserna är

att Lorenzo Grabau har omfattande erfarenhet från att fastställa och definiera ersättningsprinciper i noterade bolag och att utskottet därmed erhåller erforderlig kompetens.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet består av Mia Brunell Livfors, ordförande, David Kelly, Daniel Mytnik och Lars Nilsson.

Revisionsutskottets uppgifter framgår av 8 kap 49b § aktiebolagslagen. Revisionsutskottets ansvar är att: (i) övervaka bolagets finansiella rapportering; (ii) med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering; (iii) hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen; (iv) granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster; och (v) biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämans beslut om revisorsval. Revisionsutskottets arbete inriktas på bland annat utvärdering av kvaliteten och riktigheten i den finansiella rapporteringen, interna kontrollen, internrevisionen och riskbedömningarna.

Ersättning till styrelseledamöter

Det fasta styrelsearvodet för tiden intill slutet av årsstämman 2015 är sammanlagt 3.471.000 kronor, varav 670.000 kronor till styrelsens ordförande och 325.000 kronor till var och en av övriga styrelseledamöter och sammanlagt 526.000 kronor i arvode för arbetet inom styrelsens utskott. Ersättning till styrelseledamöter föreslås av valberedningen, som representerar bolagets största aktieägare, och godkänns av årsstämman. Valberedningens förslag baseras på jämförelse med ersättningen i andra bolag i samma bransch och storlek.

Styrelsens verksamhet under 2014

Under året har styrelsen regelbundet granskat Qliro Group-koncernens resultat, finansiella ställning, organisation och förvaltning. Styrelsen har under dess sammanträden bland annat behandlat ärenden rörande Qliro Groups strategi, budget och andra finansiella prognoser, kapitalstruktur och finansiering, investeringar i anläggningstillgångar, förvärv, nyetableringar, avyttringar samt effektivisering av interna rutiner och styrningsprocesser.

Styrelsen hade fem ordinarie möten, ett konstituerande sammanträde samt sex extraordinära möten (varav ett sammanträde per capsulam) under 2014.

Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten

Namn	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Antal sammanträden t o m 12-05-2014	3	2	2
Antal sammanträden f r o m 13-05-2014	9	5	2
Totalt antal sammanträden under 2014	12	7	4
Lars-Johan Jarnheimer	12		4
Patrick Andersen	11	2	
Mia Brunell Livfors	11	5	2
Mengmeng Du	12		2
Lorenzo Grabau (fr o m 13-05-2014)	7		2
David Kelly	12	7	
Daniel Mytnik (fr o m 13-05-2014)	9	5	2
Lars Nilsson	12	7	
Jonas Kjellberg (t o m 12-05-2014)	3		

Anmärkning: Patrick Andersen var ledamot i revisionsutskottet t o m 12-05-2014; Mia Brunell Livfors var ledamot (och ordförande) i ersättningsutskottet t o m 12-05-2014 och är ledamot (och ordförande) i revisionsutskottet fr o m 13-05-2014; Mengmeng Du var ledamot i ersättningsutskottet t o m 12-05-2014.

Externa revisorer

Qliro Group ABs revisor valdes på årsstämman 2012 för en period om fyra år. KPMG valdes som Qliro Group ABs huvudrevisor och har varit Qliro Group ABs externa revisor sedan 1997. Cronie Wallquist, auktoriserad revisor, ansvarar för revisionen av bolaget för KPMGs räkning sedan september 2013.

Revisorerna rapporterar resultatet av sin granskning genom revisionsberättelsen, som de presenterar för årsstämman. Dessutom rapporterar revisorerna resultatet av sin granskning till styrelsens revisionsutskott två gånger per år och till styrelsen en gång per år samt skall årligen lämna en skriftlig försäkran om sin opartiskhet och självständighet till revisionsutskottet.

KPMG biträdde även bolaget med vissa andra ärenden utöver revisionen 2013 och 2014. Sådana ärenden inbegrep rådgivning i redovisnings- och skattefrågor samt andra revisionsrelaterade uppdrag.

Revisionsuppdraget omfattar granskning av årsredovisning, bokföring och styrelsens samt verkställande direktörens förvaltning, övriga uppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra och rådgivning eller annat arbete som kan föranledas på grundval av iakttagelser vid granskning eller vid genomförandet av andra sådana uppdrag.

För mer detaljerad information om revisionsarvodet för året, se not 25 i denna årsredovisning.

VD och verkställande ledning

Koncernens verkställande ledning består av verkställande direktören, finanschefen, verkställande direktörer för Qliro Groups operativa dotterbolag samt övriga ledande befattningshavare. Biografiska data om var och en i koncernens verkställande ledning finns i avsnittet "Verkställande ledning" i denna årsredovisning.

Verkställande direktören ansvarar för att den löpande förvaltningen av bolaget sköts enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar.

Verkställande direktören och verkställande ledningen, med stöd av olika stabsfunktioner, ansvarar för koncernens efterlevnad avseende övergripande strategi, ekonomisk kontroll och verksamhetskontroll, koncernens finansiering, kapitalstruktur, riskhantering och förvärv. Detta inkluderar bland annat framtagande av finansiella rapporter, information till och kommunikation med investerare med mera.

Regelbundna styrelsemöten hålls i Qliro Groups operativa dotterbolag. Dotterbolagsstyrelserna består av Qliro Groups verkställande direktör och finanschef, respektive dotterbolags verkställande direktör samt i vissa fall av en representant för minoritetsaktieägare. Vidare är en extern ledamot verksam i styrelsen för Qliro AB (ett helägt dotterbolag till Qliro Group) sedan maj 2014. Qliro Groups verkställande direktör är ordförande i dotterbolagens styrelser och leder mötena. Även dotterbolagens ledningsgrupper kan delta i dotterbolagsstyrelsemötena. Styrelserna i de operativa dotterbolagen har antagit en arbetsordning för sitt arbete som innehåller regler för antal ordinarie styrelsemöten, vilka ärenden som skall behandlas vid ordinarie styrelsemöten m m. Vidare har riktlinjer som skall följas av dotterbolagens verkställande direktörer antagits.

Gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Nuvarande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i koncernen (nedan "Befattningshavarna") samt styrelseledamöter (i moderbolaget) i den omfattning de erhåller ersättning utanför styrelseuppdraget antogs på årsstämman den 13 maj 2014 enligt nedan.

Riktlinjer för ersättning

Syftet med riktlinjerna är att tillförsäkra att Qliro Group kan attrahera, motivera och behålla Befattningshavare i förhållande till Qliro Groups internationella konkurrenter som består av nordiska online- och offline-återförsäljare. Ersättningen ska vara utformad så att den är konkurrenskraftig och samtidigt ligga i linje med aktieägarnas intressen. Ersättning till Befattningshavare ska utgöras av fast och rörlig kontantlön, möjlighet att delta i långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram, sedvanliga förmåner samt pension. Dessa komponenter ska skapa en välbalanserad ersättning som både kortsiktigt och långsiktigt reflekterar den individuella prestationen och ansvaret samt Qliro Groups prestation i sin helhet.

Fast lön

Befattningshavarnas fasta lön ska vara konkurrenskraftig och baseras på den individuella Befattningshavarens ansvar och prestation.

Rörlig ersättning

Befattningshavarna kan, utöver fast lön, även erhålla rörlig lön och ersättning. Den rörliga lönen uppgår normalt till maximalt 75 procent av den fasta årslönen. Rörlig lön och ersättning ska baseras på Befattningshavarnas prestation i förhållande till fastställda mål.

Övriga förmåner

Qliro Group erbjuder andra förmåner till Befattningshavare i enlighet med lokal praxis. Andra förmåner är till exempel företagsbil och företagshälsovård. I enskilda undantagsfall kan företagsbostad erbjudas under en begränsad period.

Pension

För Befattningshavarna finns sedvanliga pensionsutfästelser baserade på de normala villkoren i de länder där de är anställda. Pensionsutfästelserna tryggas genom premieinbetalningar till försäkringsbolag. Pensionsåldern är i normalfallet 65 år.

Uppsägning och avgångsvederlag

Den maximala uppsägningstiden i Befattningshavarnas kontrakt är generellt tolv månader, och i undantagsfall arton månader, under vilken tid lön kommer att utgå.

Ersättning till styrelseledamöter

Stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete. För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmässigt arvode vilket ska godkännas av styrelsen.

Avvikelser från riktlinjerna

Styrelsen ska ha rätt att frångå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det, som exempelvis ytterligare rörlig ersättning vid exceptionella prestationer. Om sådan avvikelse sker ska styrelsen redovisa skälen till avvikelsen vid närmast följande årsstämma.

Riktlinjerna följdes under 2014. Information om ersättningen till ledande befattningshavare återfinns i not 24 i denna årsredovisning.

Aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram

Qliro Group har tre utestående aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram beslutade på årsstämmorna 2012, 2013 och 2014. För information om dessa program se vidare not 24.

Intern kontroll över finansiell rapportering

Rutinerna för intern kontroll, riskbedömningar, kontrollaktiviteter och uppföljning avseende den finansiella rapporteringen har skapats för att säkra en tillförlitlig övergripande finansiell rapportering och en extern finansiell rapportering i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tillämpliga lagar och regler och övriga krav för bolag noterade på Nasdaq Stockholm. Detta arbete involverar styrelsen, bolagsledningen och andra medarbetare.

Kontrollmiljö

I tillägg till styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören och styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har vidare fastställt ett antal grundläggande riktlinjer av betydelse för arbetet med den interna kontrollen. I dessa ingår kontroll och uppföljning av utfall jämfört med planer och tidigare år. Revisionsutskottet bistår styrelsen i olika frågor, såsom internrevision och de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar.

Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskbedömning och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till verkställande direktören.

Chefer på olika nivåer i koncernen har i sin tur detta ansvar inom sina specifika ansvarsområden. Koncernledningen rapporterar regelbundet till styrelsen enligt fastställda rutiner och utöver revisionsutskottets rapporter. Ansvar och befogenheter, instruktioner, riktlinjer, manualer och principer bildar tillsammans med lagar och föreskrifter kontrollmiljön. Alla anställda ansvarar för att riktlinjerna följs.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Bolaget har utarbetat en modell för bedömning av risker inom alla områden, där ett antal parametrar identifieras och mäts. Löpande genomgångar av identifierade risker görs av styrelse och revisionsutskott och inkluderar både risk för förlust av tillgångar såväl som oegentligheter och bedrägerier. Särskild vikt har lagts vid att utforma kontroller för att förebygga och upptäcka brister på dessa områden. Uppföljning sker löpande av viktiga områden såsom inköps-, logistik- och varulagerprocesser, utveckling och prestanda avseende webbplattform, samt IT-säkerhet. Bedömning och kontroll av risker involverar styrelserna inom varje operativt dotterbolag, där möten ska hållas minst fyra gånger per år. Qliro Groups verkställande direktör, finanschef samt cheferna för respektive dotterbolag deltar i dessa protokollförda möten. Mer information om dotterbolagsstyrelserna finns under rubriken "Verkställande direktören och verkställande ledning".

Information och kommunikation

Väsentliga riktlinjer, manualer och dylikt av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till bolagsledningen och styrelsen för väsentlig information från medarbetarna. För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att bolaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till marknaden.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen och revisionsutskottet lämnar. Styrelsen erhåller regelbundet uppdaterad information om koncernens utveckling mellan varje styrelsemöte. Koncernens finansiella ställning, strategier och investeringar diskuteras vid varje ordinarie styrelsesammanträde. Varje kvartalsrapport granskas av revisionsutskottet före publicering. Revisionsutskottet ansvarar även för uppföljning av den interna kontrollen. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande eventuella brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den interna och externa revisionen.

Bolaget har en oberoende internrevisionsfunktion som ansvarar för att följa upp och utvärdera arbetet med riskhantering och internkontroll. Internrevisionen utförs av en extern part och arbetet innefattar bland annat att granska hur fastställda riktlinjer efterlevs. Internrevisionen planerar sitt arbete i samråd med revisionsutskottet och rapporterar löpande resultatet av sin granskning till revisionsutskottet. De externa revisorerna deltar i revisionsutskottets ordinarie möten.

Styrelse

Nuvarande styrelse valdes vid årsstämman den 13 maj 2014 för tiden intill slutet av nästa årsstämma som kommer att hållas den 18 maj 2015.



Lars-Johan Jarnheimer

Styrelseordförande
Svensk medborgare, född 1960

Lars-Johan Jarnheimer har varit styrelseledamot i Qliro Group sedan augusti 2010 (ordförande sedan maj 2012). Han är för närvarande styrelseordförande i INGKA Holding B.V. (moderbolaget för Ikea-koncernen), Eniro AB och Arvid Nordquist Handelsaktiebolag samt styrelseledamot i SAS AB och Egmont International Holding A/S. Lars-Johan har tjänstgjort som VD och Koncernchef för Tele2 AB från 1999 till 2008 och har tidigare haft ett antal positioner bland annat på IKEA, Hennes & Mauritz och Comviq. Lars-Johan var styrelseledamot i Modern Times Group MTG AB 1997-2008 och i Millicom International Cellular S.A. 2001-2007.

Lars-Johan har en civilekonomexamen från Växjö och Lunds universitet.

Ledamot i ersättningsutskottet.

Oberoende i förhållande till bolaget, verkställande ledningen och bolagets större ägare.

Aktieinnehav (inklusive eventuellt närstående fysisk person) i Qliro Group: 100.000 aktier



Patrick Andersen

Styrelseledamot
Dansk medborgare, född 1962

Patrick Andersen har varit styrelseledamot i Qliro Group sedan maj 2013. Han tjänstgör för närvarande som President för affärsområdet Americas (Nordamerika och Latinamerika) på Carlson Wagonlit Travel, där han har arbetat sedan 2008 och haft flertalet ledande befattningar fram tills han erhölet sin nuvarande befattning. Dessförinnan var Patrick konsult och ägare av PNA Consulting och hade innan det ett flertal uppdrag inom ledningen på DHL där han arbetade i över 20 år.

Patrick har studerat ledarskap vid London Business School.

Oberoende i förhållande till bolaget, verkställande ledningen och bolagets större ägare.

Aktieinnehav (inklusive eventuellt närstående fysisk person) i Qliro Group: 45.000 aktier



Mia Brunell Livfors

Styrelseledamot
Svensk medborgare, född 1965

Mia Brunell Livfors har varit styrelseledamot i Qliro Group sedan augusti 2010. Mia är för närvarande styrelseledamot i Tele2 AB, Millicom International Cellular S.A., Modern Times Group MTG AB, Axel Johnson AB, Efva Attling Stockholm Aktiebolag, Transcom WorldWide AB och Stena AB. Vidare är Mia styrelseordförande i stiftelsen Reach for Change. Mia var VD och koncernchef för Investment AB Kinnevik mellan augusti 2006 och april 2014 och tjänstgjorde dessförinnan som finanschef för Modern Times Group MTG AB mellan 2001 och 2006 och i olika ledningspositioner mellan 1992 och 2001. Mia var styrelseledamot i H & M Hennes & Mauritz AB mellan 2008 och 2013 och styrelseledamot i Metro International S.A. mellan 2008 och 2014 (ordförande sedan 2008).

Mia har studerat företagsekonomi vid Stockholms universitet.

Ordförande i revisionsutskottet.

Beroende i förhållande till bolaget, verkställande ledningen och bolagets större ägare.
Aktieinnehav (inklusive eventuellt närstående fysisk person) i Qliro Group: 12.385 aktier



Mengmeng Du

Styrelseledamot
Svensk medborgare, född 1980

Mengmeng Du har varit styrelseledamot i Qliro Group sedan september 2010. Mengmeng driver sedan november 2014 konsultföretaget Mimion AB som verkar inom digital strategi. Mengmeng är även styrelseledamot i Livförsäkringsbolaget Skandia samt i Skånska Byggvaror Holding AB. Mellan augusti 2011 och oktober 2014 arbetade Mengmeng i ett flertal ledande befattningar på Spotify, senast som Director Global Marketing Operations. Hon hade dessförinnan arbetat som produktutvecklingschef på Stardoll (en av världens största mode- och spelcommunities för flickor), som projektledare på Alumni (en konsultbyrå inom executive search) och som managementkonsult på Bain & Company i Norden.

Mengmeng har en civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm, samt en civilingenjörsexamen i datateknik från Kungliga Tekniska högskolan i Stockholm.

Oberoende i förhållande till bolaget, verkställande ledningen och bolagets större ägare.
Aktieinnehav (inklusive eventuellt närstående fysisk person) i Qliro Group: 675 aktier



Lorenzo Grabau

Styrelseledamot
Italiensk medborgare, född 1965

Lorenzo Grabau har varit styrelseledamot i Qliro Group sedan maj 2014. Lorenzo är verkställande direktör och koncernchef för Investment AB Kinnevik sedan maj 2014. Lorenzo var styrelseledamot i Investment AB Kinnevik 2013-2014. Lorenzo Grabau är styrelseordförande i Rocket Internet AG och Avito AB, vice-styrelseordförande i Zalando SE, styrelseledamot i Modern Times Group MTG AB, Millicom International Cellular S.A. och Tele2 AB. Lorenzo var partner och managing director på Goldman Sachs International i London fram till 2011. Han började arbeta på Goldman Sachs Investment Banking-division 1994 och har under sina 17 år på bolaget innehaft ett antal ledningspositioner inom konsument- och handels-, samt media- och onlineområden, samt inom verksamheten Financial Sponsors. Lorenzo började sin investment banking-karriär 1990 då han började på Merrill Lynch, där han arbetade i fem år på London- och New York-avdelningarna för företagsförvärv och samgåenden.

Lorenzo har examen från Università degli Studi di Roma, La Sapienza i Italien.

Ordförande i ersättningsutskottet.
Beroende i förhållande till bolaget, verkställande ledningen och bolagets större ägare.
Aktieinnehav (inklusive eventuellt närstående fysisk person) i Qliro Group: -



David Kelly

Styrelseledamot
Brittisk och irländsk medborgare, född 1963

David Kelly har varit styrelseledamot i Qliro Group sedan maj 2013. David var dessförinnan rådgivare åt CDON Groups styrelse under juni 2012 – april 2013. För närvarande är han styrelseordförande i Carloan4u, LoveHomeSwap, MBA & Company och Pure360 och även styrelseledamot i Trinity Mirror Group, Camelot UK Lotteries Limited, Holiday Extras och Simply Business. David var tidigare verksam i bolagsledningen och som verkställande direktör för Rackspace Cloud Hosting samt har haft ett flertal uppdrag på eBay, Amazon.com och Lastminute.com. David är dessutom en av grundarna av Mydeco.

David har en PhD i Business Strategy och en MBA i marknadsföring från City University Business School samt en BA i datavetenskap från Leicester University.

Ledamot i revisionsutskottet.
Oberoende i förhållande till bolaget, verkställande ledningen och bolagets större aktieägare.
Aktieinnehav (inklusive eventuellt närstående fysisk person) i Qliro Group: -



Daniel Mytnik

Styrelseledamot
Svensk medborgare, född 1971

Daniel Mytnik har varit styrelseledamot i Qliro Group sedan maj 2014. Daniel var partner på Palamon Capital Partners i London fram till 2013. Under hans 7 år på Palamon identifierade och ledde Daniel ett betydande antal investeringar i snabbväxande serviceinriktade verksamheter primärt i de nordiska länderna och Storbritannien. Innan han började på Palamon Capital Partners var Daniel under fyra års tid verksam som managing director på investmentbanken Altium Capital, och innan det arbetade han i fem år på Morgan Stanleys Private Equity- och Investment Banking-avdelning i London.

Daniel har en BA i Philosophy, Politics & Economics och en M.Phil. i Economics från Oxford University.

Ledamot i revisionsutskottet och i ersättningsutskottet.

Oberoende i förhållande till bolaget, verkställande ledningen och bolagets större aktieägare.
Aktieinnehav (inklusive eventuellt närstående fysisk person) i Qliro Group: 131.513 aktier



Lars Nilsson

Styrelseledamot
Svensk medborgare, född 1956

Lars Nilsson har varit styrelseledamot i Qliro Group sedan september 2010. Lars är sedan augusti 2014 finansdirektör för Nordic Cinema Group. Han var finansdirektör på Tele2 AB mellan 2007 och april 2014 (tillika vice VD 2010 - april 2014). Lars arbetade dessförinnan som vice VD och finansdirektör för Axfood AB, en av Skandinaviens största livsmedelsdetaljister; som finansdirektör för Fritidsresegruppen; som VD och koncernchef för Aros Fondkommission och som finansdirektör för ABB Financial Services.

Lars har en civilekonomexamen från Linköpings universitet.

Ledamot i revisionsutskottet.

Oberoende i förhållande till bolaget, verkställande ledningen och bolagets större aktieägare.
Aktieinnehav (inklusive eventuellt närstående fysisk person) i Qliro Group: 66.000 aktier

Verkställande ledning



Paul Fischbein

VD och koncernchef

Född 1973

Paul Fischbein tillträdde som koncernchef för Qliro Group i november 2011. Paul kommer närmast från e-handelsföretaget Tretti AB (som förvärvades av Qliro Group 2011) som han grundat och varit VD för mellan 2004 och 2011. Innan Paul startade Tretti arbetade han som entreprenör inom internet och rekrytering. Paul är civilekonom från Lunds universitet och har även studerat vid London School of Economics and Political Science.

Aktieinnehav (inklusive eventuellt närstående fysisk person) i Qliro Group: 135.000 aktier



Nicolas Adlercreutz

CFO

Född 1970

Nicolas Adlercreutz tillträdde som CFO för Qliro Group i februari 2013. Nicolas kommer närmast från PA Resources AB (publ) där han var CFO och före det från Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) där han hade flera olika befattningar, bland annat Vice President Group Control. Nicolas är civilekonom.

Aktieinnehav (inklusive eventuellt närstående fysisk person) i Qliro Group: 23.554 aktier



Jonas Danielsson

Head of Tretti

Född 1969

Jonas Danielsson tillträdde som VD för Tretti AB i maj 2014. Jonas kommer närmast från Samsung där han var försäljningschef för hushållsprodukter. Dessförinnan var han inköpschef på Tretti och ingick i bolagets ledningsgrupp då Tretti tidigare var noterat som ett fristående bolag. Jonas har en examen som Marknadsekonom från IHM.

Aktieinnehav (inklusive eventuellt närstående fysisk person) i Qliro Group: 3.450 aktier



Therese Hillman

Head of Gymgrossisten

Född 1980

Therese Hillman anställdes som affärsutvecklare för Gymgrossisten 2007 och blev samma år bolagets CFO. 2009 utsågs hon till COO för Gymgrossisten och 2011 till VD. Innan Therese började arbeta på Gymgrossisten var hon verksam på Handelsbanken Capital Markets. Therese är civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm och har även studerat MBA-kurser på Darden School of Business vid University of Virginia.

Aktieinnehav (inklusive eventuellt närstående fysisk person) i Qliro Group: 7.200 aktier



Patrik Illerstig

Head of Qliro Financial Services

Född 1982

Patrik Illerstig anställdes som affärsutvecklingschef på Qliro Group 2012 och utsågs 2014 till VD för concernens egenutvecklade betaltjänst Qliro Payment Solution. Innan Patrik började arbeta på Qliro Group var han VD och medgrundare av Rocket Internet Scandinavia och arbetade dessförinnan på McKinsey & Company. Patrik är civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm och har även studerat MBA-kurser vid Instituto Tecnológico Autónomo de México.

Aktieinnehav (inklusive eventuellt närstående fysisk person) i Qliro Group: 7.650 aktier



Magnus Månsson

Head of Nelly

Född 1967

Magnus Månsson anställdes som VD för Nelly.com och Members.com 2012. Innan Magnus började arbeta på Qliro Group var han verksam på New Wave Group där han var VD för affärsområdet New Wave Sport samt för konfektionsbolaget Craft. Magnus har många års erfarenhet från sport- och modebranschen på bland annat Nike och Puma.

Aktieinnehav (inklusive eventuellt närstående fysisk person) i Qliro Group: 8.002 aktier



Fredrik Palm

Head of Lekmer
Född 1974

Fredrik Palm anställdes som VD för Lekmer 2011. Under 2012 var Fredrik även VD för Tretti och under 2012-2014 var han även VD för Rum21. Innan Fredrik började arbeta på Qliro Group hade han ett flertal ledningspositioner inom Hexagon-koncernen och grundade även bolag inom online- och logistiksektorn. Fredrik är civilekonom från Handelshögskolan i Göteborg med specialisering på management av tillväxtbolag.

Aktieinnehav (inklusive eventuellt närstående fysisk person) i Qliro Group: 111.055 aktier



Patrik Settlin

Head of CDON.com
Född 1970

Patrik Settlin tillträdde som VD för CDON AB i maj 2014. Patrik kommer närmast från Komplet Group där han var Vice President Sales för Sverige och Danmark. Patrik har tidigare även innehaft ledande positioner inom inWarehouse och har mer än 15 års erfarenhet av försäljning och marknadsföring av konsumentprodukter. Han innehar en kandidatexamen i ekonomi från Gävle universitet.

Aktieinnehav (inklusive eventuellt närstående fysisk person) i Qliro Group: 15.702 aktier



Fredrik Bengtsson

Head of Communications
Född 1974

Fredrik Bengtsson anställdes som marknadschef på CDON.com 2004. Han utsågs till affärsutvecklingschef för MTG Internet Retailing, nuvarande Qliro Group, 2007 och är sedan 2010 kommunikationschef för koncernen. Före Qliro Group arbetade Fredrik som ansvarig för privatlån på Ikano Bank och dessförinnan som projektledare och delägare i reklambyrån Eminent Communications. Han har studerat företagsekonomi samt media vid Lunds universitet och innehar en fil.kand. i informatik från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Aktieinnehav (inklusive eventuellt närstående fysisk person) i Qliro Group: 7.800 aktier

Resultaträkning för koncernen

(Mkr)	Not	2014	2013
Nettoomsättning	4	5.014,9	4.440,5
Kostnad för sålda varor	30	-4.303,9	-3.846,6
Bruttoresultat		711,0	593,8
Försäljnings- och administrationskostnader		-717,6	-637,0
Övriga rörelseintäkter	7	57,8	0,4
Övriga rörelsekostnader	7	-18,2	-5,3
Rörelseresultat	4, 5, 6, 10, 11, 12, 13, 22, 24, 25, 27, 30	33,0	-48,0
Finansiella intäkter	8	1,5	0,8
Finansiella kostnader	8, 28	-26,2	-34,9
Resultat före skatt		8,4	-82,1
Skatt	9	-3,0	14,8
Årets resultat		5,4	-67,3
Hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		2,8	-66,9
Innehav utan bestämmande inflytande		2,6	-0,4
Årets resultat		5,4	-67,3
Resultat per aktie, före utspädning (kronor)	16	0,02	-0,65
Resultat per aktie, efter utspädning (kronor)	16	0,02	-0,65

Rapport över totalresultat för koncernen

(Mkr)	Not	2014	2013
Årets resultat		5,4	-67,3
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		1,2	0,9
Årets övrigt totalresultat	17	1,2	0,9
Årets totalresultat		6,6	-66,4
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		4,0	-66,0
Innehav utan bestämmande inflytande		2,6	-0,4
Årets totalresultat		6,6	-66,4

Rapport över finansiell ställning för koncernen

(Mkr)	Not	31 december 2014	31 december 2013
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
	10		
Pågående projekt		54,3	14,2
Utvecklingsutgifter		68,2	44,5
Domäner		4,0	4,9
Varumärken		102,4	108,7
Kundrelationer		1,5	3,2
Goodwill		455,5	462,6
Summa immateriella anläggningstillgångar		685,9	638,1
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
	11		
Pågående nyanläggningar		0,7	0,0
Inventarier		27,5	21,0
Summa materiella anläggningstillgångar		28,2	21,0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Övriga finansiella anläggningstillgångar		1,6	1,6
Summa finansiella anläggningstillgångar		1,6	1,6
Uppskjuten skattefordran	9	64,6	64,0
Summa anläggningstillgångar		780,3	724,6
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
	30		
Färdiga varor och handelsvaror		651,7	520,7
Förskott till leverantörer		6,2	4,5
Summa varulager		657,9	525,2
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
	14		
Kundfordringar		266,7	138,6
Övriga fordringar, ej räntebärande		57,1	46,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		72,0	48,2
Summa kortfristiga fordringar		395,8	233,4
<i>Likvida medel</i>			
	21		
Kassa och bank		534,0	288,9
Summa likvida medel		534,0	288,9
Summa omsättningstillgångar		1.587,6	1.047,4
Summa tillgångar		2.367,9	1.772,1

(Mkr)	Not	31 december 2014	31 december 2013
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	17		
Aktiekapital		300,9	201,4
Övrigt tillskjutet kapital		1.077,4	579,1
Reserver		-0,2	-1,4
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-64,4	-90,5
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1.313,8	688,7
Innehav utan bestämmande inflytande			
Innehav utan bestämmande inflytande		0,7	2,2
Summa eget kapital		1.314,5	690,9
Långfristiga skulder			
<i>Räntebärande</i>	21		
Konvertibelt skuldebrev	28	-	231,7
Summa långfristiga räntebärande skulder		0,0	231,7
<i>Ej räntebärande</i>			
Uppskjuten skatteskuld	9	22,9	28,6
Övriga avsättningar	18	6,8	3,3
Summa långfristiga ej räntebärande skulder		29,7	31,9
Summa långfristiga skulder		29,7	263,6
Kortfristiga skulder			
<i>Ej räntebärande</i>	21		
Leverantörsskulder		604,2	472,6
Övriga skulder		117,0	81,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		302,5	263,4
Summa kortfristiga ej räntebärande skulder		1.023,7	817,6
Summa kortfristiga skulder		1.023,7	817,6
Summa skulder		1.053,4	1.081,2
Summa eget kapital och skulder		2.367,9	1.772,1

För information om ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 20.

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

(Mkr)	Not 9, 17	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
		Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat				
Ingående eget kapital 1 januari 2013		133,6	141,8	-2,3	-6,1	267,1	-0,7	266,4	
Årets totalresultat									
Årets resultat					-66,9	-66,9	-0,4	-67,3	
Årets övrigt totalresultat				0,9		0,9		0,9	
Årets totalresultat		-	-	0,9	-66,9	-66,0	-0,4	-66,4	
Nyemission		67,7	437,3			505,0		505,0	
Förvärv av egna aktier					-1,4	-1,4		-1,4	
Förvärv av aktier från innehav utan bestämmande inflytande där bestämmande inflytande redan föreligger					-17,3	-17,3	3,3	-13,9	
Aktiesparplan					1,2	1,2		1,2	
Utgående eget kapital 31 december 2013		201,4	579,1	-1,4	-90,5	688,7	2,2	690,9	
Ingående eget kapital 1 januari 2014		201,4	579,1	-1,4	-90,5	688,7	2,2	690,9	
Årets totalresultat									
Årets resultat					2,8	2,8	2,6	5,4	
Årets övrigt totalresultat				1,2		1,2		1,2	
Årets totalresultat		-	-	1,2	2,8	4,0	2,6	6,6	
Nyemission		99,5	531,3			630,8		630,8	
Effekt inlösen av konvertibel			-33,1		24,2	-8,9		-8,9	
Förvärv av aktier från innehav utan bestämmande inflytande där bestämmande inflytande redan föreligger					-2,4	-2,4	-4,1	-6,5	
Aktiesparplan					1,4	1,4		1,4	
Utgående eget kapital 31 december 2014		300,9	1.077,4	-0,2	-64,4	1.313,8	0,7	1.314,5	

2014

Transaktionskostnader om 20,5 Mkr (16 Mkr efter skatt) direkt hänförliga till emissionen av nya stamaktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2013

Transaktionskostnader om 13,5 Mkr (10,5 Mkr efter skatt) direkt hänförliga till emissionen av nya stamaktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Rapport över kassaflöden för koncernen

(Mkr)	Not	2014	2013
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		8,4	-82,1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	5,0	67,7
Betald inkomstskatt		2,6	-40,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		16,0	-54,5
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		-151,9	41,6
Ökning (-)/minskning (+) av övriga kortfristiga fordringar		-179,1	56,5
Ökning (+)/minskning (-) av leverantörsskulder		132,1	-91,7
Ökning (+)/minskning (-) av övriga kortfristiga skulder		76,5	-90,4
Summa förändring i rörelsekapital		-122,5	-84,0
Kassaflöde från rörelsen netto		-106,4	-138,6
Investeringsverksamheten			
Investeringar i verksamheter	6	-0,6	-18,6
Försäljning av rörelse	5	77,2	32,1
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-14,4	-12,8
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-81,2	-37,1
Kassaflöde till investeringsverksamheten		-19,0	-36,4
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		646,8	515,6
Emissionskostnader		-20,5	-13,5
Återköp av egna aktier		-	-1,4
Förvärv av aktier från innehav utan bestämmande inflytande	6	-6,5	-13,9
Utnyttjad kreditfacilitet		-	150,0
Amortering kreditfacilitet		-	-300,0
Förtidsinlösen konvertibel		-251,6	-
Kassaflöde från/till finansiella aktiviteter		368,3	336,7
Förändring i likvida medel		242,8	161,8
Likvida medel vid årets början		288,9	126,1
Valutakursdifferens i likvida medel		2,3	0,9
Likvida medel vid årets slut		534,0	288,9

Nyemission 2014 avser emission av nya stamaktier om 646,8 Mkr.

Nyemission 2013 avser emission av nya stamaktier om 514,2 Mkr och emission av C-aktier om 1,4 Mkr.

Moderbolagets resultaträkning

(Mkr)	Not	2014	2013
Nettoomsättning		31,0	52,1
Bruttoresultat		31,0	52,1
Administrationskostnader		-59,7	-77,7
Rörelseresultat	22, 24, 25, 27	-28,7	-25,6
Resultat från andelar i dotterbolag		-	-0,1
Ränteintäkter och liknande resultatposter		16,5	18,4
Räntekostnader och liknande resultatposter		-33,7	-29,3
Resultat efter finansiella poster	8,28	-45,9	-36,6
Erhållna koncernbidrag		125,2	56,6
Lämnade koncernbidrag		-107,4	-263,2
Resultat före skatt		-28,1	-243,3
Skatt	9	6,7	53,4
Årets resultat		-21,4	-189,9

Rapport över totalresultat för moderbolaget

(Mkr)	2014	2013
Årets resultat	-21,4	-189,9
Övrigt totalresultat		
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>	-	-
Årets övrigt totalresultat	-	-
Årets totalresultat	-21,4	-189,9

Moderbolagets balansräkning

(Mkr)	Not	31 december 2014	31 december 2013
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Pågående projekt	10	1,3	2,1
Summa immateriella anläggningstillgångar		1,3	2,1
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	11	2,2	0,3
Summa materiella anläggningstillgångar		2,2	0,3
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	12	848,6	832,6
Uppskjuten skattefordran		63,6	54,4
Summa finansiella anläggningstillgångar		912,2	887,0
Summa anläggningstillgångar		915,8	889,4
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kortfristiga räntebärande fordringar koncernföretag		249,0	208,2
Fordringar på koncernföretag		128,8	61,7
Övriga fordringar		4,9	1,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	3,1	2,9
Summa kortfristiga fordringar		385,8	274,5
Kassa och bank	21	495,3	267,7
Summa likvida medel		495,3	267,7
Summa omsättningstillgångar		881,1	542,3
Summa tillgångar		1.796,9	1.431,7

Moderbolagets balansräkning

(Mkr)	Not	31 december 2014	31 december 2013
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		300,9	201,4
Reservfond		0,8	0,8
Summa bundet eget kapital		301,7	202,2
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		1.076,5	578,3
Balanserat resultat		-38,6	125,6
Årets resultat		-21,4	-189,9
Summa fritt eget kapital		1.016,5	514,1
Summa eget kapital		1.318,2	716,2
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	9	-	4,0
Övriga avsättningar	18	1,4	0,9
Summa avsättningar		1,4	5,0
Långfristiga skulder			
Konvertibelt skuldebrev	28	-	231,7
Summa långfristiga skulder		0,0	231,7
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		13,8	2,3
Kortfristiga räntebärande lån		90,0	-
Andra räntebärande skulder koncernföretag		254,8	206,7
Skulder till koncernföretag		103,8	257,1
Övriga skulder		0,5	2,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	14,3	10,5
Summa kortfristiga skulder		477,3	478,8
Summa skulder		478,7	715,4
Summa eget kapital och skulder		1.796,9	1.431,7
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för moderbolaget			
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Eventalförpliktelser	20	147,1	171,8

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

(Mkr)	Not 17	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital	
		Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat Årets resultat		
Ingående eget kapital 1 januari 2013		133,6	0,8	141,0	132,3	-6,4	401,3
Årets totalresultat							
Årets resultat						-189,9	-189,9
Årets övrigt totalresultat							-
Årets totalresultat		-	-	-	-	-189,9	-189,9
Vinstdisposition					-6,4	6,4	-
Nyemission		67,7		437,3			505,0
Förvärv av egna aktier					-1,4		-1,4
Aktiesparplan					1,2		1,2
Utgående eget kapital 31 december 2013		201,4	0,8	578,3	125,6	-189,9	716,2
Ingående eget kapital 1 januari 2014		201,4	0,8	578,3	125,6	-189,9	716,2
Årets totalresultat							
Årets resultat						-21,4	-21,4
Årets övrigt totalresultat							-
Årets totalresultat		-	-	-	-	-21,4	-21,4
Vinstdisposition					-189,9	189,9	-
Nyemission		99,5		531,3			630,8
Aktiesparplan					1,4		1,4
Effekt inlösen av konvertibel				-33,1	24,2		-8,9
Utgående eget kapital 31 december 2014		300,9	0,8	1.076,5	-38,6	-21,4	1.318,2

Transaktionskostnader om 20,5 Mkr (16 Mkr efter skatt) direkt hänförliga till emissionen av nya stamaktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Moderbolagets kassaflödesanalys

(Mkr)		2014	2013
Kassaflöde från rörelsen			
Resultat före skatt		-28,1	-243,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	5,0	218,3
Betald inkomstskatt		-0,1	-21,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-23,2	-46,7
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-)/minskning (+) av kundfordringar		-	-
Ökning (-)/minskning (+) av övriga kortfristiga fordringar		-39,2	160,8
Ökning (+)/minskning (-) av leverantörsskulder		11,6	-2,0
Ökning (+)/minskning (-) av övriga kortfristiga skulder		128,0	-154,3
Summa kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		100,4	4,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		77,2	-42,2
Investeringsverksamheten			
Investeringar i aktier i dotterbolag	6	-0,2	-20,8
Försäljning i aktier i dotterbolag		0,1	-
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-8,8	-2,1
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-2,4	-0,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-11,3	-23,2
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		646,8	515,6
Emissionskostnader		-20,5	-13,5
Förvärv av aktier utan bestämmande inflytande		-6,5	-
Återköp av egna aktier		-	-1,4
Utnyttjad kreditfacilitet		-	150,0
Amortering kreditfacilitet		-	-300,0
Förtidsinlösen konvertibel		-251,6	-
Aktieägartillskott, utbetalade		-	-133,0
Koncernbidrag, utbetalade		-263,2	-120,4
Koncernbidrag, erhållna		56,6	148,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		161,6	245,5
Årets kassaflöde		227,5	180,1
Likvida medel vid årets början		267,7	87,7
Likvida medel vid årets slut		495,3	267,7

Nyemission 2014 avser emission av nya stamaktier om 646,8 Mkr.

Nyemission 2013 avser emission av nya stamaktier om 514,2 Mkr och emission av C-aktier om 1,4 Mkr.

Noter

Not 1 Allmän information

Qliro Group AB har sitt säte i Stockholm, Sverige. Bolagets adress är Sveavägen 151, Box 195 25, SE-104 32 Stockholm, Sverige. De konsoliderade resultat- och balansräkningarna per den 31 december 2014 inkluderar moderbolaget och dess dotterbolag. Qliro Group är noterat på Nasdaq Stockholm under kortnamnet "QLRO".

Denna årsredovisning har den 10 april 2015 godkänts av styrelsen och verkställande direktören för offentliggörande.

Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

2.1 Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana som de antagits av EU. Rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för Koncerner utgiven av Rådet för finansiell rapportering har likaledes tillämpats vid upprättandet av denna koncernredovisning.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

2.1.1. Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Inga av de ändringar i IFRS som ska tillämpas från och med den 1 januari 2014 har haft någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning.

2.1.2 Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningar i IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas. Inga ändringar i IFRS med framtida tillämpning bedöms få någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

2.1.3 Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

2.2 Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder förväntas i allt väsentligt återvinnas eller betalas efter tolv månader eller mer räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader från balansdagen.

2.3 Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste

verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 4 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

2.4 Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

Dotterbolag

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Qliro Group AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Förvärv

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapital-instrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas i resultatet.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som eget kapital-instrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100% av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas detta innehav till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

2.5 Utländsk valuta

2.5.1 Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat.

2.5.2 Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. I det fall den utländska verksamheten inte är helägd fördelas omräkningsdifferensen till innehav utan bestämmande inflytande utifrån dess proportionella ägarandel. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat. I de fall avyttring sker, men bestämmande inflytande kvarstår, överförs proportionell andel av ackumulerade omräkningsdifferenser från övrigt totalresultat till innehav utan bestämmande inflytande.

2.6 Intäkter

2.6.1 Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

Intäkter för försäljning av varor redovisas i enlighet med försäljningsvillkoren, det vill säga när varorna har överlämnats till transportombud, efter avdrag för returerna. Då den huvudsakliga försäljningen görs till konsumenter som, beroende på land, oftast har lagstadgad ångerrätt vid distanshandel är avdraget för returerna en relativt väsentlig post. Koncernens intäkter uppvisar säsongsvariationer. Intäkterna i det fjärde kvartalet överstiger väsentligen övriga kvartal på grund av julhandeln.

Intäkter för försäljning av tjänster redovisas när tjänsten levereras.

2.6.2 Bytesaffärer

Bytesaffärer ("barter") innebär utbyte av presentkort mot andra varor eller tjänster. Bytesaffärer redovisas till varornas eller tjänsternas verkliga värden. Verkliga värden bestäms av ingångna avtal för samma typ av tjänster med andra kunder. Intäkter från bytesaffärer redovisas när presentkortet används; kostnader bokförs när varan eller tjänsten förbrukas.

2.7 Leasing

2.7.1 Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer. Se vidare not 22.

2.8 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteutgifter på investerade medel.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto, rörelserelaterade inom rörelseresultatet och finansiella bland finansiella poster.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

2.9 Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat.

Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

2.10 Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar och kundfordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder samt låneskulder.

2.10.1 Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen. Likviddagen är den dag då en tillgång levereras till eller från företaget.

2.10.2 Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

2.10.3 Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga efter avdrag för osäkra fordringar.

2.10.4 Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Till vilken kategori koncernens finansiella tillgångar och skulder hänförs framgår av not 20 Finansiella instrument och finansiell riskhantering. Redovisningen av finansiella intäkter och kostnader behandlas även under princip 2.8 ovan.

2.11 Utgivna konvertibla skuldebrev

Konvertibla skuldebrev som kan konverteras till aktier genom att motparten utnyttjar sin option att konvertera fordringsrätten till aktier, redovisas som ett sammansatt finansiellt instrument uppdelat på en skulddel och en eget kapital-del. Skuldens verkliga värde vid emissionstidpunkten beräknas genom att de framtida betalningsflödena diskonteras med den aktuella marknadsräntan för en liknande skuld, utan rätt till konvertering. Värdet på eget kapital-instrumentet beräknas som skillnaden mellan emissionslikviden då det konvertibla skuldebrevet gavs ut och det verkliga värdet av den finansiella skulden vid emissionstidpunkten. Eventuell uppskjuten skatt hänförlig till skulden vid emissionstidpunkten avräknas från det redovisade värdet av eget kapital-instrumentet. Transaktionskostnader i samband med emission av ett sammansatt finansiellt instrument fördelas på skulddelen och eget kapital-delen proportionellt mot hur emissionslikviden fördelas. Räntekostnaden redovisas i årets resultat och beräknas med effektivräntemetoden.

Under 2014 har koncernen förtidsinlöst det utgivna konvertibla skuldebrevet. Den erlagda ersättningen har fördelats på instrumentets skuld- och egetkapitaldelar per inlösentidpunkten. Skillnaden mellan skuldens redovisade värde och det verkliga värdet för skulddelen per inlösentidpunkten har redovisats i finansnettot. Resterande del av den erlagda ersättningen har redovisats direkt mot eget kapital.

2.12 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

2.12.1 Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Inventarier

3-10 år

2.13 Immateriella tillgångar

2.13.1 Immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

2.13.1.1 Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov (se redovisningsprincip 2.15).

2.13.1.2 Varumärken

Varumärken redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Varumärken fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov (se redovisningsprincip 2.15).

2.13.2 Immateriella tillgångar med bestämd nyttjandeperiod

2.13.2.1 Utvecklingsutgifter

Utgifter för utveckling för nya eller förbättrade produkter och processer redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning om processen är tekniskt och kommersiellt användbar och koncernen har tillräckliga resurser för färdigställande. Det redovisade värdet inkluderar direkta kostnader och, när det är tillämpligt, utgifter för löner och andel indirekta utgifter. Övriga utgifter redovisas i resultaträkningen som en kostnad när de uppkommer. I rapporten över finansiell ställning är aktiverade utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Aktiverade utgifter avser huvudsakligen mjukvara och mjukvaruplattformar.

2.13.2.2 Domäner

Domäner redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och eventuella nedskrivningar (se redovisningsprincip 2.15).

2.13.2.3 Kundrelationer

Kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och eventuella nedskrivningar (se redovisningsprincip 2.15).

2.13.3 Avskrivningsprinciper för immateriella tillgångar

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Utvecklingsutgifter	5 år
Domäner	5 år
Kundrelationer	4-5 år

2.14 Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minus beräknade kostnader för färdigställande och försäljning. Kostnaden för lager baseras på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppstår i samband med förvärv av varor och för att bringa varorna till dess tillstånd och plats. Reservering för inkurans inkluderas i kostnad såld vara.

2.15 Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IAS 39.

2.15.1 Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, varumärken och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

2.15.2 Nedskrivning av finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet.

Kundfordringarnas nedskrivningsbehov fastställs utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Kundfordringar med nedskrivningsbehov redovisas till värdet av förväntade framtida kassaflöden, i normalfallet skrivs kundfordringar ner med 100 % efter 90 dagar.

2.15.3 Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om de tidigare skälen till nedskrivningar inte längre föreligger och att full betalning från kunden förväntas erhållas.

2.16 Utbetalning av kapital till ägarna

2.16.1 Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

2.16.2 Återköp av egna aktier

Förvärv av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av sådana eget kapital-instrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt i eget kapital.

2.17 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier. Under rapporterade perioder har moderbolaget haft två slag av instrument som kan ge en potentiell utspädning i framtiden, ett konvertibelt skuldebrev (som förtidslöstes den 19 december 2014) samt c-aktier i eget förvar hänförliga till koncernens incitamentsprogram. Dessa har inte inkluderats i beräkningen av resultat per aktie eftersom de inte gav någon utspädningseffekt, vare sig 2014 eller 2013.

2.18 Ersättningar till anställda

2.18.1 Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

2.18.2 Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

2.18.3 Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

2.18.4 Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har incitamentsprogram som riktar sig till vissa anställda, bestående av aktierätter och personaloptioner. Verkligt värde på programmen beräknas vid tilldelningstidpunkten. Det verkliga värdet inkluderar sociala kostnader och fördelas över intjänandeperioden, som baseras på koncernens bedömning av hur många aktier och personaloptioner som kommer att lösas in. Kostnaden för verkligt värde rapporteras i resultaträkningen som personalkostnad och med motsvarande ökning i eget kapital. Verkligt värde omvärderas varje kvartal för beräkningen av sociala kostnader. Denna kostnad justeras i efterföljande perioder för att till slut återspegla hur många aktier och personaloptioner som kommer att lösas in. Se vidare not 24.

2.19 Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

2.20 Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

2.21 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

2.21.1 Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

2.21.1.1 Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2014 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

2.21.1.2 Klassificering och uppställningsformer

Moderbolaget använder benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

2.21.1.3 Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterbolag direkt i årets resultat när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

2.21.1.4 Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag i enlighet med RFR 2 som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Not 3 Uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att styrelsen och företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Utvecklingen, val av och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar granskas av Qliro Groups Revisionsutskott.

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Not 10 innehåller information om antaganden och riskfaktorer gällande nedskrivningsprövning i goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod. I not 18 finns en beskrivning av gjorda avsättningar.

Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod nedskrivningsprövas årligen eller när indikationer visar på behov av nedskrivning. Nedskrivningsprövningen fordrar att företagsledningen fastställer verkligt värde för kassagenererande enheter på basis av prognosticerade kassaflöden och interna affärsplaner och prognoser. För ytterligare information, se not 10 Immateriella tillgångar.

Inkuransbedömning lager

Lagret granskas varje månad för att bestämma eventuellt nedskrivningsbehov. En nedskrivning redovisas i kostnad såld vara till det belopp som, efter noggrann utvärdering, lagret bedöms vara inkurant. Om verklig inkurans skiljer sig från beräkningarna eller om företagsledningen gör framtida justeringar av gjorda antaganden, kan förändringar i värderingen komma att påverka resultatet för perioden liksom den finansiella ställningen.

Bedömning av returgrad

Vid varje månad bedöms reserveringsbehovet kopplat till framtida returer. Bedömningen görs baserat på historiskt utfall och faktisk försäljning. Reserveringsbehovet redovisas som en minskning av nettoomsättningen med motsvarande justering av kostnad såld vara.

Avsättningar och eventalförpliktelser

Skulder redovisas när det finns en befintlig förpliktelse till följd av en inträffad händelse, när det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska fördelar kommer att inträffa och en tillförlitlig bedömning av beloppet kan göras. I dessa fall görs en beräkning av avsättningen och redovisas i rapport över finansiell ställning. En eventalförpliktelse redovisas i not när en möjlig förpliktelse har uppkommit, men vars förekomst endast kan bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser utanför koncernens kontroll, eller när det inte är möjligt att beräkna beloppet. Realisering av eventalförpliktelser som inte redovisas eller inte upptagits i årsredovisning kan ha en väsentlig effekt på koncernens finansiella ställning.

Koncernen granskar regelbundet väsentliga utestående tvister för att avgöra behovet av avsättningar. Bland de faktorer som beaktas vid en sådan bedömning återfinns bland annat typ av rättstvist eller stämning, storleken på eventuella skadestånd, utvecklingen av tvisten, uppfattningar hos juridiska och andra rådgivare, erfarenhet från liknande fall och beslut fattade av koncernledningen angående koncernens agerande avseende dessa tvister. Gjorda uppskattningar behöver dock inte nödvändigtvis reflektera utgången av avgjorda rättstvister och skillnader mellan utfall och uppskattning kan väsentligt påverka företagets finansiella ställning och ha en ofördelaktig inverkan på rörelseresultat och likviditet. För ytterligare information, se not 18 Avsättningar.

Not 4 Segmentsrapportering

Koncernens verksamhet är indelad i sex segment. Varje segment har en VD som regelbundet rapporterar till koncernledningen som är koncernens högste verkställande beslutsfattare. Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa respektive segments omsättningstillväxt och rörelseresultat. Under 2014 förändrades segmentsredovisningen, vilket innebär att CDON.com och Lekmer numera redovisas som separata segment. CDON.com och Lekmer bildade tidigare segmentet Underhållning. Vidare ändras namnen för Mode- respektive Sport & Hälsa-segmenten till Nelly respektive Gymgrossisten. Det tidigare segmentet Hem & Trädgård byter namn till Tretti och innefattar efter avyttringen av rörelsen i Rum21 endast Tretti. Under året tillkom även segmentet Qliro Financial Services. Siffrorna för 2013 är uppdelade utifrån den nya segmentsstrukturen, i syfte att underlätta jämförelsen mellan åren.

- CDON - verksamheten i bolaget bedrivs genom internetbutiken CDON.com, som företrädesvis säljer film, spel, musik, hemelektronik och böcker, och genom marknadsplatsen CDON Marketplace, som är en del av CDON.com.
- Lekmer - Lekmer.com är en av Nordens största internetbutiker för leksaker och produkter för barn på internet.
- Nelly - verksamheten i Nelly.com bedrivs genom internetbutikerna Nelly.com, NLYman.com och Members.com som säljer kläder och accessoarer.
- Gymgrossisten - verksamheten bedrivs genom internetbutikerna Gymgrossisten.com (Fitnessstukku.fi i Finland, Gymsector.de i Tyskland, Gymsector.at i Österrike, Gymsector.com för de flesta andra EU-länder, Bodystore.dk i Danmark), Bodystore.com och Milebreaker.com. Gymgrossisten säljer kosttillskott och träningsrelaterade produkter.
- Tretti - verksamheten bedrivs genom internetbutiken Tretti.com som säljer vitvaror och hushållsapparater.
- Qliro Financial Services - verksamheten bedrivs genom betaltjänsten Qliro Payment Solution, som erbjuder kunden att betala via faktura eller mot delbetalning.

Koncerngemensamt

Under 2014 har moderbolaget försett koncernens segment med vissa tjänster. Sådan försäljning har skett till självkostnadspris. Vidare har CDON Group Logistics AB försett vissa av koncernens segment med logistiktjänster, prissättning av dessa tjänster har skett till marknadsmässiga villkor. Koncerngemensamt inkluderar även försäljning av rörelse samt engångsposter som ej är hänförliga till de nya segmenten. Se sid. 11 för mer information om försäljning av rörelse samt engångsposter.

Koncernen (Mkr)	2014							Koncern-gemensamt	Eliminering	Koncernen
	CDON	Nelly	Gym-grossisten	Tretti	Lekmer	Qliro F.S.				
Extern försäljning	1.887,8	1.102,0	831,1	668,7	484,0	3,2	38,0		5.014,9	
Intern försäljning	6,8	1,2	0,0	0,9	0,4	0,9	175,1	-185,3	-	
Kostnad för sålda varor									-4.303,9	
Försäljnings- och administrations-kostnader, exklusive avskrivningar									-691,4	
Övriga rörelseintäkter									57,8	
Övriga rörelsekostnader									-18,2	
EBITDA	-7,7	-10,0	68,9	6,5	2,2	-14,2	13,5		59,2	
Rörelseresultat	-15,6	-14,7	65,9	3,4	0,5	-14,2	7,8		33,0	
Finansiella intäkter									1,5	
Finansiella kostnader									-26,2	
Resultat före skatt									8,3	

Koncernen (Mkr)	2013							Koncern-gemensamt	Eliminering	Koncernen
	CDON	Nelly	Gym-grossisten	Tretti	Lekmer	Qliro F.S.				
Extern försäljning	1.839,3	932,6	677,4	568,8	317,0	0,0	105,4		4.440,5	
Intern försäljning	10,6						178,1	-188,7	-	
Kostnad för sålda varor									-3.846,6	
Försäljnings- och administrations-kostnader, exklusive avskrivningar									-615,5	
Övriga rörelseintäkter									0,4	
Övriga rörelsekostnader									-5,3	
EBITDA	-22,2	-13,7	58,6	6,1	-1,5	0,0	-53,9		-26,6	
Rörelseresultat	-29,8	-16,0	54,9	2,4	-2,6	0,0	-57,0		-48,0	
Finansiella intäkter									0,8	
Finansiella kostnader									-34,9	
Resultat före skatt									-82,1	

Ingen enskild kund står för mer än 10 % av koncernens omsättning.

Koncernens segment verkar huvudsakligen i Norden. Nettoomsättning och anläggningstillgångar redovisas nedan per geografiskt område. Försäljningen redovisas i de länder där försäljningen gjorts.

(Mkr)	Nettoomsättning		Anläggningstillgångar	
	2014	2013	2014	2013
Sverige	2.810,3	2.564,8	757,8	703,5
Norge	1.081,4	878,5	-	-
Finland	636,7	592,3	22,5	21,1
Danmark	327,8	288,5	-	-
Övriga Världen	158,7	116,3	-	-
Totalt	5.014,9	4.440,5	780,3	724,6

Omsättning per typ av intäkt (Mkr)	2014	2013
Produkter	4.863,3	4.283,6
Tjänster	151,5	156,8
Totalt nettoomsättning	5.014,9	4.440,5

Not 5 Försäljning av rörelse

Försäljning av rörelse 2014:

CDON Group Online Retailing AB (f.d. Rum21 AB):

Qliro Group AB tillkännagav den 22 maj 2014 att det ingått ett avtal om försäljning av verksamheten i dotterbolaget CDON Group Online Retailing AB (f.d. Rum 21 AB) till Royal Design Group AB. Försäljningen är inte att anse som en avvecklad verksamhet enligt IFRS 5.

Avyttringen skedde genom en inkrämsaffär och innefattade merparten av CDON Group Online Retailing ABs tillgångar samt förpliktelse hänförliga till dessa. CDON Group Online Retailing AB ingick i koncernens centrala verksamheter och omsatte totalt cirka 90 Mkr med ett rörelseresultat om cirka -1,5 Mkr under 2013. Köpeskillingen uppgick till 68 Mkr, varav 61,5 Mkr erhöles vid övertagandet. Resterande delar erhöles vid två tillfällen i juni 2014 respektive december 2014. Resultateffekten av transaktionen uppgår till 39,5 Mkr. Övertagandet skedde den 27:e maj.

Koncernen (Mkr)	2014	2013
Intäkter	48,0	90,1
Kostnader	-47,5	-92,1
Resultat före skatt	0,5	-2,1
Skatt	-0,1	0,0
Resultat efter skatt men före realisationsresultat vid såld verksamhet	0,4	-2,1
Realisationsresultat vid avyttring av den sålda rörelsen	39,5	-
Skatt hänförlig till ovanstående realisationsresultat	-10,5	-
Resultat från avyttring efter skatt	29,0	-
Totalt resultat för perioden	29,4	-2,1

Nettokassaflöden från såld rörelse

Koncernen (Mkr)	2014	2013
Kassaflöde från rörelsen	-1,7	11,0
Kassaflöde till/från investeringsverksamheten	68,0	-0,4
Kassaflöde till/från finansieringsverksamheten	-	-
Nettokassaflöde från den såld rörelse	66,3	10,6

Effekten på enskilda tillgångar och skulder i koncernen av försäljningen

Koncernen (Mkr)	2014
Materiella anläggningstillgångar	-0,2
Immateriella anläggningstillgångar	-15,7
Varulager	-19,3
Kundfordringar och övriga fordringar	-2,5
Uppskjuten skatteskuld	1,4
Leverantörsskulder och övriga skulder	7,7
Avyttrade tillgångar och skulder netto	-28,5
Köpeskillning	68,0
Uppskjuten köpeskillning	0,0
Kassaflöde netto	68,0

CDON Group E-commerce AB (f.d. Heppo AB):

Resultatet belastas med 1,5 Mkr vid slutavräkning avseende försäljningen av CDON Group E-commerce AB (f.d. Heppo AB). Justerat för detta så uppgick erhållen köpeskilling 2014 till 9,2 Mkr istället för 10,7. Total köpeskilling för försäljningen av CDON Group E-commerce AB uppgår till 41,4 Mkr.

Försäljning av rörelse 2014

Koncernen (Mkr)	2014
Köpeskilling, CDON Group Online Retailing AB	68,0
Uppskjuten köpeskilling, CDON Group E-Commerce AB	9,2
Kassaflöde netto	77,2

Försäljning av rörelse 2013

Qliro Group AB tillkännagav den 17 april 2013 att de ingått avtal om försäljning av verksamheten i dotterbolaget CDON Group E-commerce AB (f.d. Heppo AB) till Footway Group AB. Försäljningen är inte att anse som en avvecklad verksamhet enligt IFRS 5.

Avyttringen skedde genom en inkrämsaffär och innefattade merparten av Heppo ABs tillgångar samt förpliktelser hänförliga till dessa. Heppo AB ingick i koncernens centrala verksamheter och omsatte totalt cirka 103 Mkr med ett rörelseresultat om cirka -20 Mkr under 2012. Köpeskillingen uppgick till 42,9 Mkr, varav 32,1 Mkr har erhållits per balansdagen. Resterande del erhålles vid två tillfällen mellan mars och juni 2014. Resultateffekten av transaktionen uppgår till -2,5 Mkr. Övertagandet skedde den 18 april.

Resultat från försäljning av rörelse

Koncernen (Mkr)	2013	2012
Intäkter	23,6	102,6
Kostnader	-31,4	-123,7
Resultat före skatt	-7,8	-21,0
Skatt	-0,5	0,0
Resultat efter skatt men före realisationsresultat vid såld verksamhet	-8,4	-21,0
Realisationsresultat vid avyttring av den sålda rörelsen	-2,5	-
Skatt hänförlig till ovanstående realisationsresultat	0,5	-
Resultat från avyttring efter skatt	-1,9	-
Totalt resultat för perioden	-10,3	-21,0

Nettokassaflöden från såld rörelse

Koncernen (Mkr)	2013	2012
Kassaflöde från rörelsen	-10,6	3,7
Kassaflöde till/från investeringsverksamheten	32,1	-2,7
Kassaflöde till/från finansieringsverksamheten	-	-
Nettokassaflöde från den sålda rörelsen	21,5	0,9

Effekten på enskilda tillgångar och skulder i koncernen av försäljningen

Koncernen (Mkr)	2013
Materiella anläggningstillgångar	-0,3
Varulager	-42,2
Avyttrade tillgångar och skulder netto	-42,6
Köpeskilling	42,9
Uppskjuten köpeskilling	-10,7
Kassaflöde netto	32,1

Uppskjuten köpeskilling

Köpeskillingen uppgår till 42,9 Mkr. Hälften erlades kontant vid övertagandet och resterande del erläggs i fyra lika stora delbetalningar vid fyra tillfällen mellan september 2013 och juni 2014.

Not 6 Rörelseförvärv

Förvärv 2014

Koncernen har under 2014 förvärvat ytterligare 9,9% av aktierna i CDON Group Online Retailing AB (f.d. Rum 21 AB). Qliro Group ABs ägande i CDON Group Online Retailing AB uppgår därmed totalt till 100%. Detta förvärv rapporteras inom koncernens centrala verksamheter.

Tilläggsköpeskilling betalades ut för CDON Group Online Retailing AB under året enligt förvärvsavtalet. Detta förvärv rapporteras inom centrala verksamheter.

Sammanfattning av förvärv

Koncernen (Mkr)	2014		
	Kassaflöde netto	Netto identifierbara tillgångar och skulder	Goodwill
Tilläggsköpeskilling från tidigare år, CDON Group Online Retailing AB	-0,6	-	-
Förvärv av aktier från innehav utan bestämmande inflytande, CDON Group Online Retailing AB	-6,5	-	-
Total	-7,1	0,0	0,0

Transaktionskostnader

Inga transaktionskostnader för förvärvet av aktier från innehav utan bestämmande inflytande i CDON Group Online Retailing AB har uppkommit under året.

Förvärv 2013

Koncernen har under 2013 förvärvat ytterligare 2,23% av aktierna i NLY Scandinavia AB. CDON Group ABs (nuvarande Qliro Group ABs) ägande i NLY Scandinavia AB uppgår därmed totalt till 100%. Detta förvärv rapporteras inom Nly-segmentet.

Uppskjuten köpeskilling betalades ut under året för rörelseförvärv från Business Linc BL AB enligt förvärvsavtal. Detta förvärv rapporteras inom koncernens centrala verksamheter.

Tilläggsköpeskilling betalades ut för Rum21 AB (nuvarande CDON Group Online Retailing AB) under året enligt förvärvsavtalet. Detta förvärv rapporteras under centrala verksamheter.

Tilläggsköpeskilling betalades ut för Lekmer AB under året enligt förvärvsavtalet. Detta förvärv rapporteras i Lekmer-segmentet.

Sammanfattning av förvärv

Koncernen (Mkr)	2013		
	Kassaflöde netto	Netto identifierbara tillgångar och skulder	Goodwill
Rörelseförvärv från Business Linc BL AB	-12,0	-	-
Tilläggsköpeskilling från tidigare år, Rum21 AB	-0,8	-	-
Uppskjuten köpeskilling Rum21 AB	-1,1	-	-
Tilläggsköpeskilling från tidigare år, Lekmer AB	-4,6	-	-
Förvärv av aktier från innehav utan bestämmande inflytande, NLY Scandinavia AB	-13,9	-	-
Total	-32,5	0,0	0,0

Transaktionskostnader

Transaktionskostnader för förvärvet av aktier från innehav utan bestämmande inflytande i NLY Scandinavia AB uppgår till 0,3 Mkr och redovisas på raden "Försäljnings- och administrationskostnader" i resultaträkningen för koncernen.

Not 7 Övriga rörelseintäkter och kostnader

(Mkr):	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Övriga rörelseintäkter				
Vinst vid försäljning av verksamheter	39,5	-	-	-
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	16,9	0,3	-	-
Övriga rörelseintäkter	1,5	0,1	-	-
Totalt	57,8	0,4	-	-
Övriga rörelsekostnader				
Förlust vid försäljning av andelar i dotterbolag	-	-0,4	-	-
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-	-2,4	-	-
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-18,2	-2,4	-	-
Omvärdering avseende villkorad köpeskilling Lekmer AB	-	-0,1	-	-
Övriga rörelsekostnader	-	-0,1	-	-
Totalt	-18,2	-5,3	-	-

Not 8 Finansiella poster

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Förlust vid försäljning av andelar i dotterbolag	-	-	-0,1	-0,1
Resultat från andelar i dotterbolag	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Ränteintäkter:				
- Dotterbolag Qliro Group	-	-	12,6	17,8
- Ränteintäkter övriga	1,5	0,8	1,3	0,6
Finansiella intäkter	1,5	0,8	13,9	18,4
Räntekostnader:				
- Dotterbolag Qliro Group	-	-	-1,4	-1,1
- Konvertibla skuldebrev (not 28)	-15,8	-15,9	-15,8	-15,9
- Räntekostnader övriga	-3,1	-14,1	-1,2	-9,4
Netto valutakursdifferenser	-5,7	-3,2	-13,9	-1,4
Övrigt	-1,6	-1,7	-1,4	-1,6
Finansiella kostnader	-26,2	-34,9	-33,7	-29,3
Netto finansiella poster	-24,7	-34,1	-19,8	-11,0

Not 9 Skatter

Fördelning av skattekostnader (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Aktuell skattekostnad				
Årets skattekostnad	-2,6	-3,0	-	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-0,2	-1,1	-	-
Totalt	-2,8	-4,1	0,0	0,0
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	4,7	2,2	2,0	1,9
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	4,7	19,4	4,7	51,5
Uppskjuten skattekostnad i under året nyttjade underskottsavdrag	-9,5	-	-	-
Omvärderade underskottsavdrag	-	-2,7	-	-
Totalt	-0,2	18,9	6,7	53,4
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-3,0	14,8	6,7	53,4

Avstämning av skattekostnad (Mkr)	Koncernen				Moderbolaget			
	2014	%	2013	%	2014	%	2013	%
Resultat före skatt	8,3		-82,1		-28,1		-243,3	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-1,8	-22,0	18,1	-22,0	6,2	-22,0	53,5	-22,0
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	0,0	-0,1	-0,4	0,5	0,0	0,0	-	0,0
Ej skattepliktiga intäkter	-0,1	-1,1	0,3	-0,4	0,6	0,0	-	0,0
Ej avdragsgilla kostnader	-2,6	-31,1	-2,0	2,4	-2,1	7,3	-2,1	0,8
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,9	11,1	0,0	0,0	0,0	0,0	-	0,0
Omvärderade underskottsavdrag	0,0	0,0	-2,7	3,3	0,0	0,0	-	0,0
Övriga permanenta effekter	-1,1	-13,7	0,6	-0,8	0,0	0,0	-	0,0
Skatteeffekt av konvertibellån	2,0	23,6	1,9	-2,3	2,0	-7,0	1,9	-0,8
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,2	-2,5	-1,1	1,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Effektiv skatt/skattesats	-3,0	-35,8	14,8	-18,0	6,7	-21,7	53,4	-21,9

Skatteposter som redovisas direkt i eget kapital (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Aktuell skatt hänförlig till emissionskostnader	4,5	3,0	4,5	3,0
Totalt	4,5	3,0	4,5	3,0

Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	31 december 2014	31 december 2013	31 december 2014	31 december 2013
Uppskjuten skattefordran				
Underskottsavdrag	63,6	64,0	63,6	54,4
Underskottsavdrag - temporära skillnader	1,0	-	-	-
Totalt	64,6	64,0	63,6	54,4
Uppskjuten skatteskuld				
Immateriella rättigheter	22,9	24,6	-	-
Konvertibelt skuldebrev	-	4,0	-	4,0
Totalt	22,9	28,6	0,0	4,0
Uppskjuten skatt, netto	41,8	35,3	63,6	50,4

Förändringen i temporära skillnader netto redovisas nedan:

Koncernen (Mkr)	2014					
	Ingående balans 1 januari	Uppskjutna skatteintäkter	Uppskjutna skattekostnader	Förvärv av dotterbolag	Redovisat i eget kapital	Utgående balans 31 december
<i>Temporära skillnader:</i>						
Underskottsavdrag	64,0	-4,8			4,5	63,6
Immateriella rättigheter	-24,6	1,7				-22,9
Ej avdragsgilla kostnader	-	1,0				1,0
Långfristiga skulder	-4,0	2,0			2,1	0,0
Totalt	35,3	-0,2	-	-	6,6	41,8

Koncernen (Mkr)	2013					
	Ingående balans 1 januari	Uppskjutna skatteintäkter	Uppskjutna skattekostnader	Förvärv av dotterbolag	Redovisat i eget kapital	Utgående balans 31 december
<i>Temporära skillnader:</i>						
Underskottsavdrag	44,4	16,7			3,0	64,0
Immateriella rättigheter	-24,9	0,3				-24,6
Långfristiga skulder	-6,0	1,9				-4,0
Totalt	13,5	18,9	-	-	3,0	35,3

Moderbolaget (Mkr)	2014			
	Ingående balans 1 januari	Uppskjutna skatteintäkter	Redovisat i eget kapital	Utgående balans 31 december
<i>Temporära skillnader:</i>				
Underskottsavdrag	54,4	4,7	4,5	63,6
Långfristiga skulder	-4,0	2,0	2,0	0,0
Totalt	50,4	6,7	6,5	63,6

Moderbolaget (Mkr)	2013			
	Ingående balans 1 januari	Uppskjutna skatteintäkter	Redovisat i eget kapital	Utgående balans 31 december
<i>Temporära skillnader:</i>				
Underskottsavdrag	-	51,5	3,0	54,4
Långfristiga skulder	-6,0	1,9		-4,0
Totalt	-6,0	53,4	3,0	50,4

Med långfristiga skulder avses skatteeffekten vid nuvärdesberäkningen av konvertibellånet som förtidslöstes den 19 december 2014.

Underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas, per förfalldag (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	31 december 2014	31 december 2013	31 december 2013	31 december 2012
Utan förfalldag	2,9	3,1	-	-
Med förfalldag 2019	-	-	-	-
Totalt	2,9	3,1	-	-

Not 10 Immateriella anläggningstillgångar

Internt utvecklade immateriella tillgångar

Pågående projekt (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	14,2	4,4	2,1	-
Investeringar	53,4	22,5	8,8	2,1
Omklassificeringar	-13,1	-12,3	-	-
Avyttringar	-0,2	-0,3	-	-
Avyttringar internt	-	-	-9,5	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	54,3	14,2	1,3	2,1
Redovisade värden	54,3	14,2	1,3	2,1

Posten avser utgifter för projekt som inte har tagits i bruk än avseende huvudsakligen koncernens webbplattformar.

Både interna och externa utgifter har aktiverats. Inga låneutgifter har aktiverats.

Utvecklingsutgifter (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	79,1	55,2	-	-
Investeringar	27,7	14,5	-	-
Omklassificeringar	13,1	12,3	-	-
Avyttringar	-0,4	-3,0	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	119,5	79,1	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-34,5	-21,9	-	-
Årets avskrivningar	-16,9	-13,5	-	-
Avyttringar	0,1	0,9	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-51,3	-34,5	-	-
Redovisade värden	68,2	44,5	-	-

Posten avser kostnader för koncernens webbplattform.

Avskrivningskostnader om 16,9 Mkr (13,5) ingår i koncernens försäljnings- och administrationskostnader.

Både interna och externa utgifter har aktiverats. Inga låneutgifter har aktiverats.

Domäner (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	7,1	7,0	-	-
Investeringar	-	0,1	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Avyttringar	-0,1	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7,0	7,1	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2,2	-1,4	-	-
Årets avskrivningar	-0,8	-0,8	-	-
Avyttringar	0,0	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3	-2,2	-	-
Redovisade värden	4,0	4,9	-	-

Posten avser kostnader för att registrera och upprätta bolagets internetdomäner.

Avskrivningskostnader om 0,8 Mkr (0,8) ingår i koncernens försäljnings- och administrationskostnader.

Endast externa utgifter har aktiverats. Inga låneutgifter har aktiverats.

Förvärvade immateriella tillgångar

Varumärken (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	108,7	108,7	-	-
Investeringar	-	-	-	-
Nedskrivningar under perioden	-6,2	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	102,4	108,7	-	-
Redovisade värden	102,4	108,7	-	-

Posten avser varumärkena Gymgrossisten Sweden AB, Lekmer AB och Tretti AB. Nedskrivningarna under perioden avser CDON Group Online Retailing (f.d. Rum 21).

Kundrelationer (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	18,7	18,7	-	-
Investeringar	-	-	-	-
Nedskrivningar under året	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18,7	18,7	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-15,6	-14,1	-	-
Årets avskrivningar	-1,3	-1,4	-	-
Nedskrivningar under perioden	-0,4	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-17,3	-15,6	-	-
Redovisade värden	1,5	3,2	-	-

Posten avser identifierade kundrelationer vid förvärv av Gymgrossisten Sweden AB, Lekmer AB samt Tretti AB. Nedskrivningarna under året avser CDON Group Online Retailing AB (f.d. Rum 21 AB).

Avskrivningskostnader om 1,3 Mkr (1,4) ingår i koncernens försäljnings- och administrationskostnader.

Goodwill (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	462,6	461,8	-	-
Investeringar	-	-	-	-
Nedskrivningar under året	-8,5	-	-	-
Valutakursdifferenser	1,4	0,8	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	455,5	462,6	-	-
Redovisade värden	455,5	462,6	-	-

Nedskrivningar under året avser CDON Group Online Retailing AB (f.d. Rum21).

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Följande kassagenererande enheter, vilka sammanfaller med koncernens dotterbolag och underkoncerner, redovisar betydande goodwillvärden i förhållande till koncernens totala redovisade goodwillvärden:

(Mkr)	2014	2013
CDON-koncernen	22,5	21,1
Gymgrossisten Sweden AB	139,9	139,9
NLY Scandinavia AB	24,1	24,1
Lekmer AB	3,7	3,7
Rum21 AB	-	8,5
Tretti-koncernen	249,6	249,6
CDON Group Logistics AB	15,7	15,7
Totalt	455,5	462,6

Test av nedskrivningsbehov

Nedskrivningsbehovet för goodwill för kassagenererande enheter baseras på återvinningsvärdet (nyttjandevärdet), beräknat genom en diskonterad kassaflödesmodell. Kassaflödet prognostiseras över en femårsperiod och baseras på senast antagna budgetar och prognoser, vilka baseras på faktiska historiska utfall i rörelsen. De enskilt viktigaste variablerna i samband med upprättandet av nedskrivningstesterna är nettoomsättning och rörelsemarginal. Prognostiserad nettoomsättning är summan av den bedömda utvecklingen inom respektive produktsegment och prognostiserad rörelsemarginal är ett genomsnitt av produktmixen. De kassaflöden som beräknats för respektive enhet efter de första fem åren har baserats på en årlig tillväxt på 2,5 % (2,5).

Kassaflödet diskonteras för varje enhet med hjälp av en ändamålsenlig diskonteringsränta, med hänsyn till kapitalkostnad och risk. De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 9,3 % (9,5) före skatt. Verksamhetens art och marknad, och därmed risk, för samtliga enheter har bedömts vara så lika att samma diskonteringsränta används för samtliga enheter.

Känslighet

De nedskrivningsprövningar som genomförts visar inte på ett behov av nedskrivning. Nedskrivningsprövningarna har generellt en marginal som innebär att eventuella negativa förändringar av enskilda parametrar rimligen inte medför att återvinningsvärdet sjunker under bokfört värde. Emellertid är prognostiserade kassaflöden osäkra och kan också påverkas av faktorer utanför företagets kontroll. Även om den uppskattade tillväxttakten som tillämpats efter den prognostiserade 5 års perioden hade varit 1,5 % istället för ledningens bedömning på 2,5 % skulle inget nedskrivningsbehov av goodwill föreligga. Även om den uppskattade diskonteringsräntan före skatt som tillämpats för diskonterade kassaflöden hade varit 10,3 % istället för ledningens bedömning på 9,3 % skulle inget nedskrivningsbehov av goodwill föreligga. Företaget bedömer inte heller att rimliga förändringar i övriga viktiga antaganden skulle medföra att återvinningsvärdet sjunker under bokfört värde.

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande varumärken

Följande kassagenererande enheter, vilka sammanfaller med koncernens dotterbolag och underkoncerner, redovisar betydande värden för varumärken i förhållande till koncernens totala redovisade värden för varumärken:

(Mkr)	2014	2013
Gymgrossisten Sweden AB	48,9	48,9
Lekmer AB	5,1	5,1
Rum21 AB	-	6,2
Tretti-koncernen	48,4	48,4
Totalt	102,4	108,7

För upplysningar om nedskrivningsprövningen av dessa kassagenererande enheter, se ovanstående avsnitt om goodwillprövning. Förutom att ingå i de kassagenererande enheter som prövats enligt ovan har varumärkena prövats individuellt, baserat på en royaltyfaktor och prognos av framtida nettoomsättning. Prognosen av de kommande fem åren, den långsiktiga tillväxttakten och diskonteringsräntan har gjorts på samma sätt och uppgår till samma belopp som enligt ovan.

Obestämbar nyttjandeperiod

Redovisade varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod eftersom de avser på marknaden välkända varumärken som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla och således kan förväntas generera kassaflöden under obestämbar tid framåt.

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

Inventarier (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	34,7	22,4	0,4	0,0
Investeringar	7,9	12,8	2,4	0,3
Omklassificeringar	5,9	-	-	-
Avyttringar	-0,9	-0,5	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	47,6	34,7	2,8	0,4
Ingående ackumulerade avskrivningar	-13,7	-8,1	0,0	0,0
Årets avskrivningar	-7,2	-5,7	-0,6	0,0
Omklassificeringar	0,1	-	-	-
Avyttringar	0,7	0,1	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-20,1	-13,7	-0,6	0,0
Redovisade värden	27,5	21,0	2,2	0,3

Avskrivningskostnader om 7,2 Mkr (5,7) ingår i koncernens försäljnings- och administrationskostnader.

Avskrivningskostnader om 553 Tkr (48,7) ingår i moderbolagets försäljnings- och administrationskostnader.

Pågående nyanläggningar (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	0,0	-	-	-
Investeringar	6,6	-	-	-
Omklassificeringar	-5,9	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0,7	0,0	0,0	0,0
Redovisade värden	0,7	0,0	0,0	0,0

Posten avser utgifter för materiella investeringar under tiden fram till drifttagning.

Både interna och externa utgifter har aktiverats. Inga låneutgifter har aktiverats.

Not 12 Andelar i koncernföretag

Aktier i dotterbolag (moderbolaget) (Mkr)	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier	Aktiekapital (%)	Rösträttsandelar (%)	Redovisat värde 2014-12-31	Redovisat värde 2013-12-31
CDON AB	556406-1702	Malmö	1.000	100,0	100,0	27,8	27,8
CDON Group E-commerce AB	556533-8372	Stockholm	1.666	100,0	100,0	-	-
Linus & Lotta Postorder AB *	556078-3135	Borås	9.000	100,0	100,0	-	0,0
Gymgrossisten Sweden AB	556564-4258	Stockholm	1.000	100,0	100,0	202,1	202,1
NLY Scandinavia AB	556653-8822	Borås	172.100	100,0	100,0	196,9	196,9
Lekmer AB	556698-8035	Stockholm	901	90,1	90,1	35,3	35,3
CDON Group Online Retailing AB	556774-1300	Malmö	1.000	100,0	100,0	25,6	19,1
Tretti AB	556665-7606	Stockholm	5.141.758	100,0	100,0	351,2	351,2
NLY Norge AS	896 508 202	Norge	100	100,0	100,0	-	0,1
CDON Group Logistics AB	556904-0834	Malmö	50.000	100,0	100,0	0,1	0,1
Qliro AB	556962-2441	Stockholm	50.000	100,0	100,0	9,6	-
Totalt						848,6	832,6

* Likvidation i Linus & Lotta Postorder AB avslutades 2014-12-29

Aktier i dotterbolag (koncernen)	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier	Aktiekapital (%)	Rösträtsandelar (%)
CDON AB	556406-1702	Malmö	1.000	100,0	100,0
CDON Alandia AB	2143083-5	Finland	100	100,0	100,0
CDON Group E-commerce AB	556533-8372	Stockholm	1.666	100,0	100,0
Linus & Lotta Postorder AB*	556078-3135	Borås	9.000	100,0	100,0
Gymgrossisten Sweden AB	556564-4258	Stockholm	1.000	100,0	100,0
NLY Scandinavia AB	556653-8822	Borås	172.100	100,0	100,0
NLY Norge AS	896 508 202	Norge	100	100,0	100,0
Lekmer AB	556698-8035	Stockholm	901	90,1	90,1
CDON Group Online Retailing AB	556774-1300	Malmö	1.000	100,0	100,0
Tretti AB	556665-7606	Stockholm	5.141.758	100,0	100,0
Tretti Danmark ApS	32788300	Danmark	80.000	100,0	100,0
CDON Group Logistics AB	556904-0834	Malmö	50.000	100,0	100,0
Qliro AB	556962-2441	Stockholm	50.000	100,0	100,0

Aktier och andelar i dotterbolag, (Mkr)	Moderbolaget	
	2014	2013
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	848,5	834,1
Förvärv	16,1	14,2
Omvärdering villkorad köpeskilling	-	0,1
Aktieägartillskott	0,1	0,1
Försäljning	-0,1	-
Utgående balans den 31 december	864,5	848,5
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-15,9	-15,8
Under året gjorda nedskrivningar	-0,1	-0,1
Utgående balans den 31 december	-16,0	-15,9
Redovisat värde den 31 december	848,6	832,6

* Likvidation i Linus & Lotta Postorder AB avslutades 2014-12-29

Not 13 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

(Mkr)	Koncernen	
	2014	2013
Kostnader för varor	-3.588,1	-3.101,8
Distributions- och lagerhanteringskostnader	-586,3	-692,4
Personalkostnader	-425,7	-315,3
Avskrivningar	-26,2	-21,4
Övriga kostnader	-356,6	-358,0
Summa kostnader	-4.982,9	-4.488,9

Not 14 Kundfordringar

Kreditexponering

Kundfordringar redovisas efter hänsyn till under året uppkomna kreditförluster om 2,9 Mkr (7,1) i koncernen. Kreditförlusterna avser förluster på ett flertal mindre kunder. Se vidare not 21.

(Mkr)	Koncernen	
	31 december 2014	31 december 2013
Kundfordringar ej förfallna eller nedskrivna	228,2	80,7
Kundfordringar förfallna men ej nedskrivna	38,5	57,9
Kundfordringar nedskrivna	15,4	6,2
Reserv för osäkra kundfordringar	-15,4	-6,2
Summa kundfordringar	266,7	138,6

Kreditrisken i kundfordringar som ej är förfallna eller nedskrivna bedöms ej vara stor. Ingen enskild kund står för mer än 10 % av koncernens kundfordringar. För ytterligare information avseende kreditrisk se not 21.

Bolagets kundfordringar är i huvudsak i SEK. Någon väsentlig valutaexponering i kundfordringarna bedöms ej finnas.

Ökningen av kundfordringar jämfört med föregående år är främst hänförligt till Qliro Financial Services. Vid årets utgång uppgick Qliro Financial Services utlåning till allmänheten till 181,2 Mkr.

Förfallna fordringar utan reservering för osäkra fordringar (Mkr)	31 december 2014	31 december 2013
<30 dagar	20,9	45,7
30-90 dagar	16,5	6,0
>90 dagar	1,2	6,2
Totalt	38,5	57,9

Förfallna fordringar med reservering för osäkra fordringar (Mkr)	31 december 2014	31 december 2013
<30 dagar	0,9	0,8
30-90 dagar	-	0,2
> 90 dagar	14,5	5,3
Totalt	15,4	6,2

Reserv för osäkra kundfordringar (Mkr)	31 december 2014	31 december 2013
Ingående balans 1 januari	6,2	9,9
Avsättning för befarade förluster	10,7	6,5
Outnyttjade belopp som återförts under perioden	-2,3	-5,0
Verkliga förluster	0,9	-5,2
Utgående balans den 31 december	15,4	6,2

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

(Mkr)	Moderbolaget	
	31 december 2014	31 december 2013
Förutbetalda försäkringskostnader	0,6	0,4
Förutbetalda hyror	0,7	0,2
Förutbetalda licenskostnader	1,2	1,2
Övriga förutbetalda kostnader & upplupna intäkter	0,6	1,0
Totalt	3,1	2,9

Not 16 Resultat per aktie

(kr)	Koncernen			
	Före utspädning		Efter utspädning	
	2014	2013	2014	2013
Resultat per aktie	0,02	-0,65	0,02	-0,65

De belopp som använts i täljare och nämnare redovisas nedan.

Resultat per aktie före utspädning	2014	2013
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (Mkr)	2,8	-66,9
Genomsnittligt antal aktier	114.909.709	103.091.597
Resultat per aktie före utspädning, kronor	0,02	-0,65

Resultat per aktie för 2014 har räknats ut med hänsyn tagen till genomförd nyemission, genom vilken antalet utestående aktier ökat från 99.513.186 till 149.269.779.

Resultat per aktie för 2013 har räknats om med hänsyn tagen till genomförd nyemission. Justeringsfaktorn uppgår till 1,14 och justerat antal utestående aktier uppgår till 103.091.597.

Moderbolagets C-aktier i eget förvar hänförliga till koncernens incitamentsprogram (se vidare not 24) kan ge potentiell utspädningseffekt i framtiden. Dessa har inte inkluderats i beräkningen av resultat per aktie eftersom de inte gav någon utspädningseffekt, vare sig 2014 eller 2013.

Resultat per aktie efter utspädning	2014	2013
Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare (Mkr)	2,8	-66,9
Effekt av ränta på konvertibla skuldebrev efter skatt (Mkr)	-	-
Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare efter utspädning	2,8	-66,9
Genomsnittligt antal aktier	114.909.709	103.091.597
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	0,02	-0,65

Vägt genomsnittligt antal stamaktier, efter utspädning	2014	2013
Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, innan utspädning	114.909.709	103.091.597
Effekt av konvertibla skuldebrev	-	-
Vägt genomsnittligt antal stamaktier under året, efter utspädning	114.909.709	103.091.597

Not 17 Eget kapital

Per den 31 december 2014 bestod aktiekapitalet av 150.444.779 (100.688.186) stycken aktier. Varje aktie har ett kvotvärde på 2 kr.

Utfärdade aktier (Mkr)	Antal aktier	Aktiekapital
Stamaktier	149.269.779	298,5
C-aktier	1.175.000	2,4
Antal utfärdade aktier/totalt kvotvärde den 31 december 2014	150.444.779	300,9

Förändring i antal aktier/aktiekapital

Datum	Händelse	Förändring aktiekapital (kr)	Förändring antal aktier	Aktiekapital efter förändring (kr)	Antal aktier efter förändring
1936-12-11	Nybildning	1.000.000	2.000	1.000.000	2.000
2010-09-24	Split	-	498.000	1.000.000	500.000
2010-09-24	Kvittningsemission	131.090.244	65.545.122	132.090.244	66.045.122
2010-10-26	Kontantemission	594.004	297.002	132.684.248	66.342.124
2011-05-31	Kontantemission C-aktier	380.000	190.000	133.064.248	66.532.124
2012-05-30	Kontantemission C-aktier	570.000	285.000	133.634.248	66.817.124
2013-06-14	Kontantemission	66.342.124	33.171.062	199.976.372	99.988.186
2013-09-03	Kontantemission C-aktier	1.400.000	700.000	201.376.372	100.688.186
2014-12-19	Kontantemission	99.513.186	49.756.593	300.889.558	150.444.779
Antal utfärdade aktier/aktiekapital den 31 december 2014		300.889.558	150.444.779	300.889.558	150.444.779

Den 17 november 2014 beslutade den extra bolagsstämman i Qliro Group AB att godkänna styrelsens beslut från den 21 oktober 2014 att genom nyemission av stamaktier öka bolagets aktiekapital. Qliro Group ABs aktiekapital ökade i samband med kontantemissionen med 99.513.186 kronor.

Den 14 maj 2013 beslutade den extra bolagsstämman i Qliro Group AB att godkänna styrelsens beslut från den 16 april 2013 att genom nyemission av stamaktier öka bolagets aktiekapital. Qliro Group ABs aktiekapital ökade i samband med kontantemissionen med 66.342.124 kronor.

Kontantemissionen av C-aktier 2013, 2012 och 2011 genomfördes för att användas i koncernens incitamentprogram. För mer information om incitamentsprogrammet se not 24. Alla C-aktier ägs av Qliro Group AB.

C-aktier får utges till ett antal motsvarande högst hela aktiekapitalet och berättigar inte till vinstutdelning. C-aktier kan omvandlas till stamaktier på begäran av styrelsen. Sedvanlig bestämmelse om primär respektive subsidiär företrädesrätt vid kontantemission gäller för C-aktier. C-aktier medför begränsad rätt till tillgångar vid bolagets upplösning.

Kvittningsemissionen 2010 genomfördes genom kvittningar mot tidigare utfärdade lån från Modern Times Group MTG AB till ett värde motsvarande 239.000.000 kronor. Qliro Group ABs aktiekapital ökade därigenom till 132.090.244 kronor.

Övrigt tillskjutet kapital/Överkursfond

Överkursfonden uppstår när aktier ställs ut till överkurs, dvs aktierna betalas till ett högre pris än kvotvärdet.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven består av samtliga omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningen av resultat- och balansräkningar till svenska kronor i de konsoliderade räkenskaper.

(Mkr)	Koncernen	
	2014	2013
Ingående balans den 1 januari	-1,4	-2,3
Årets omräkningsdifferens, netto efter skatt	1,2	0,9
Totalt ackumulerade omräkningsdifferenser	-0,2	-1,4

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel innefattar tidigare intjänat resultat.

Föreslagen utdelning

Styrelsen kommer föreslå för årsstämman 2015 att ingen utdelning betalas till aktieägarna för räkenskapsåret som slutade 31 december 2014 samt att bolagets återstående balanserade vinstmedel för året överförs till räkenskaperna för 2015.

Not 18 Övriga avsättningar

Övriga avsättningar (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Avsättningar för sociala avgifter på aktiebaserade ersättningar	1,4	0,9	1,4	0,9
Övriga avsättningar	5,4	2,3	-	-
Totalt	6,8	3,3	1,4	0,9

Avsättningar för aktiebaserade ersättningar (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Redovisat värde vid periodens ingång	0,9	0,5	0,9	0,5
Avsättningar som gjorts under perioden	0,5	0,4	0,5	0,4
Redovisat värde vid periodens utgång	1,4	0,9	1,4	0,9

För mer information om aktiebaserade ersättningar se not 24.

Avsättningar för villkorade köpeskillingar (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Redovisat värde vid periodens ingång	-	5,5	-	0,5
Överfört till kortfristiga skulder	-	-5,5	-	-0,5
Redovisat värde vid periodens utgång	-	-	-	-

Ingen avsättning i koncernen för villkorade köpeskillingar har gjorts under 2014.

Avsättningen i koncernen 2013 bestod av villkorad köpeskillning från förvärven av Lekmer AB, Rum21 AB och Business Linc BL AB:s rörelse. Värderingen av den villkorade köpeskillningen avseende Lekmer AB och Rum21 AB baserades på uppsatta vinstmål för kommande år samt sannolikheten för att dessa uppnås. Värderingen av den villkorade köpeskillningen avseende rörelseförväret från Business Linc BL AB baserades på om vissa villkor uppfylldes, däribland att befintliga lokalhyresavtal avseende verksamheten överfördes till Qliro Group på oförändrade villkor.

Ingen avsättning i moderbolaget för villkorade köpeskillingar har gjorts under 2014.

Avsättningen i moderbolaget 2013 bestod av villkorad köpeskillning från förvärven av Lekmer AB och Rum21 AB. Värderingen av den villkorade köpeskillningen baserades på uppsatta vinstmål för kommande år samt sannolikheten för att dessa uppnås.

Totala avsättningar (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Totalt redovisat värde vid periodens ingång	3,3	6,0	0,9	1,0
Överfört till kortfristiga skulder	-	-5,5	-	-0,5
Avsättningar som gjorts under perioden	3,5	2,8	0,5	0,4
Totalt redovisat värde vid periodens utgång	6,8	3,3	1,4	0,9
Varav total långfristig del av avsättningarna	6,8	3,1	1,4	0,7
Varav total kortfristig del av avsättningarna	-	0,2	-	0,2

Betalningar (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Belopp varmed betalning förväntas efter mer än tolv månader	6,8	3,1	1,4	0,7

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

(Mkr)	Moderbolaget	
	31 december 2014	31 december 2013
Upplupna personalkostnader	9,4	9,3
Upplupna revisionskostnader	-	0,4
Upplupna emissionskostnader	3,8	-
Övrigt	1,2	0,9
Totalt	14,3	10,5

Not 20 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Eventalförpliktelser (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	31 december 2014	31 december 2013	31 december 2014	31 december 2013
Garantier för externa parter	94,5	76,6	94,5	76,6
Garantier för dotterbolag	20,0	20,0	52,6	95,2
Totalt	114,5	96,6	147,1	171,8

Garantier för externa parter avser bankgarantier samt borgen som ställts till leverantörer och andra externa parter för dotterbolagen i koncernen.

Garantier för dotterbolag avser moderbolags-/bankgarantier samt borgen som ställts till leverantörer och andra externa parter för dotterbolagen i koncernen.

Moderbolaget har ställt kapitaltäckningsgarantier till dotterbolagen CDON Group E-commerce AB, Lekmer AB, CDON Group Online Retailing AB och CDON Group Logistics AB.

Finska tullmyndigheten utreder dotterbolaget CDON AB:s ålandsbaserade dotterbolag CDON Alandia avseende misstankar om skattebrott men inget resultat har presenterats.

Not 21 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Kapitalhantering

Koncernens målsättning är att ha en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerarens, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten; samtidigt som den långsiktiga avkastning som genereras till aktieägarna är tillfredsställande. Några uttalande kvantitativa mål, t.ex. gällande skuldsättningsgrad, finns dock inte.

Kapital definieras som totalt eget kapital.

Kapital (Mkr)	Koncernen	
	31 december 2014	31 december 2013
Totalt eget kapital	1.314,5	690,9

Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.

Finanspolicy

Qliro Group är genom sin verksamhet exponerad för olika slags finansiella risker: marknadsrisk, likviditetsrisk och kreditrisk. Qliro-koncernens finansiella riskhantering är centraliserad till moderbolaget för att tillvarata stordriftsfördelar och synergieffekter samt för att minimera hanteringsrisker. Moderbolaget fungerar även som koncernens interna bank och ansvarar för finansiering och finanspolicy. Detta inkluderar pooling av likviditetsbehov. Den finanspolicy som har tagits fram av styrelsen omfattar den övergripande riskhanteringen och specifika områden såsom likviditetsrisk, ränterisk, valutarisk, kreditrisk, försäkringsrisk, användningen av finansiella instrument samt placering av överlikviditet.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken att koncernen inte kommer att kunna fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Risken hanteras centralt av moderbolaget som tillser att det alltid finns tillräckligt med likvida medel samt möjlighet att utöka den tillgängliga finansieringen. Tillgången till likvida medel för dotterbolagen säkerställs delvis genom användandet av cash pools. Totalt tillgängliga krediter uppgick per balansdagen till 505 Mkr, varav 275 Mkr var hänförliga till Qliro Financial Services. Per balansdagen var detta utrymme utnyttjat med bankgarantier om ca 84 Mkr. Per 2014-12-31 hade koncernen likvida medel om 534 Mkr (289).

Enligt koncernens finanspolicy skall det alltid finnas minst 50 Mkr i tillgängliga likvida medel.

Marknadsrisk - Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen hade vid årets utgång inga räntebärande skulder, då det konvertibla skuldebrevet förtidslöstes i samband med den genomförda företrädesemissionen. För villkoren för det konvertibla skuldebrevet se not 28. Då inga räntebärande skulder förelåg vid årets utgång, förelåg heller ingen ränterisk hänförlig till räntebärande skulder.

Om den rörliga räntan på koncernens krediter under 2014 skulle ha ökat eller minskat med 1 % hade detta påverkat koncernens finansnetto med 0,2 Mkr (2,3).

Kreditrisk

Kreditrisk innebär exponering för förluster om en motpart till ett finansiellt instrument inte kan infria sina åtaganden. Exponeringen baseras på bokfört värde för de finansiella tillgångarna, där merparten består av kundfordringar och likvida medel. Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediter skall hanteras.

Kreditrisken med avseende på koncernens kundfordringar är spridd över ett stort antal kunder, huvudsakligen privatpersoner. Under 2014 har en växande del av kundfordringarna hanterats av Qliro Financial Services. Övriga kundfordringar säljs likt tidigare till största delen till factoringbolag. Den absoluta merparten av dessa kundfordringar säljs med full övergång av kreditrisken till motparten. För ytterligare information avseende kundfordringar se not 14.

Marknadsrisk - valutakursrisk

Valutarisken är risken för att fluktuationer i valutakurser får effekt i resultaträkningen, finansiell ställning och/eller kassaflödet. Risken kan delas in i transaktionsexponering och omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering är den risk som uppstår i de in- och utflöden i utländska valutor som behövs i rörelsen och dess finansiering. Transaktionerna är inte valutasäkrade.

Nettoflödet i utländska valutor framkommer nedan:

Valutaflöden (Mkr)	Koncernen	
	2014	2013
DKK	271,0	198,3
NOK	816,7	538,9
EUR	-44,5	46,5
USD	-244,8	-176,7
GBP	-197,0	-129,3
PLN	4,5	-

En valutakursförändring om fem procent för respektive valuta skulle påverka rörelseresultatet med nedanstående belopp:

Känslighetsanalys (Mkr)	Koncernen	
	2014	2013
DKK	+/- 13,5	+/- 9,9
NOK	+/- 40,8	+/- 26,9
EUR	+/- 2,2	+/- 2,3
USD	+/- 12,2	+/- 8,8
GBP	+/- 9,9	+/- 6,5
PLN	+/- 0,2	+/- 0

Omräkningsexponering

Omräkningsexponering är den risk som uppstår vid omräkning av eget kapital i utländska dotterbolag. Omräkningsexponeringen valutasäkras inte.

Utländska nettotillgångar inklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar som uppstått vid förvärv fördelas enligt nedan:

Valuta (Mkr)	Koncernen			
	2014	%	2013	%
DKK	-2,4	-156,8	-3,0	47,0
NOK	1,3	87,2	0,0	0,7
EUR	2,6	169,7	-3,3	52,3
Totalt	1,5	100,0	-6,4	100,0

En valutakursförändring om fem procent för respektive valuta skulle påverka eget kapital med nedanstående belopp:

Känslighetsanalys (Mkr)	Koncernen	
	2014	2013
DKK	+/- 0,1	+/- 0,2
NOK	+/- 0,1	+/- 0,0
EUR	+/-0,1	+/- 0,2

Klassificering av finansiella instrument

2014	Redovisat värde				Verkligt värde	
	Innehav för handelsändamål	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Totalt	Totalt	Totalt
Koncernen (Mkr)						
Finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde						
Depositioner		1,6		1,6		1,6
Kundfordringar		266,7		266,7		266,7
Övriga fordringar		57,1		57,1		57,1
Upplupna intäkter		0,0		0,0		0,0
Likvida medel		534,0		534,0		534,0
Summa finansiella tillgångar	-	859,3	-	859,3	-	859,3
Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde						
Leverantörsskulder			604,2	604,2		604,2
Övriga skulder			117,0	117,0		117,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			302,5	302,5		302,5
Summa finansiella skulder	0,0	-	1.023,7	1.023,7	-	1.023,7

Depositioner redovisas i rapport över finansiell ställning under övriga finansiella anläggningstillgångar.

2014	Redovisat värde				Verkligt värde	
	Innehav för handelsändamål	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Totalt	Totalt	Totalt
Moderbolaget (Mkr)						
Finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde						
Fordringar hos koncernföretag		377,8		377,8		377,8
Övriga fordringar		4,9		4,9		4,9
Likvida medel		495,3		495,3		495,3
Summa finansiella tillgångar	-	878,0	-	878,0	-	878,0
Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde						
Leverantörsskulder			13,8	13,8		13,8
Skulder till koncernföretag			358,7	358,7		358,7
Övriga skulder			0,5	0,5		0,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			14,3	14,3		14,3
Summa finansiella skulder	0,0	-	387,3	387,3	-	387,3

Beräkning av verkligt värde

Kundfordringar och leverantörsskulder

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Koncernen har inga leverantörsskulder med en livslängd överstigande sex månader.

2013	Redovisat värde				Verkligt värde	
	Innehav för handelsändamål	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Totalt	Totalt	Totalt
Koncernen (Mkr)						
Finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde						
Depositioner		1,6		1,6		1,6
Kundfordringar		138,6		138,6		138,6
Övriga fordringar		46,6		46,6		46,6
Upplupna intäkter		0,0		0,0		0,0
Likvida medel		288,9		288,9		288,9
Summa finansiella tillgångar	-	475,7	-	475,7	-	475,7
Finansiella skulder värderade till verkligt värde						
Tilläggsköpeskillingar	0,6			0,6		0,6
Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde						
Leverantörsskulder			472,6	472,6		472,6
Konvertibelt skuldebrev			231,7	231,7		247,2
Kreditfacilitet			-	-		-
Övriga skulder			81,0	81,0		81,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			263,4	263,4		263,4
Summa finansiella skulder	0,6	-	1.048,7	1.049,3	-	1.064,8

2013	Redovisat värde			Verkligt värde	
	Innehav för handelsändamål	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Totalt	Totalt
Moderbolaget (Mkr)					
Finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde					
Fordringar hos koncernföretag		269,9		269,9	269,9
Övriga fordringar		1,7		1,7	1,7
Likvida medel		267,7		267,7	267,7
Summa finansiella tillgångar	-	539,4	-	539,4	539,4
Finansiella skulder värderade till verkligt värde					
Tilläggsköpeskillingar	0,6			0,6	0,6
Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde					
Leverantörsskulder			2,3	2,3	2,3
Konvertibelt skuldebrev			231,7	231,7	247,2
Kreditfacilitet			-	0,0	0,0
Skulder till koncernföretag			463,8	463,8	463,8
Övriga skulder			1,6	1,6	1,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			10,5	10,5	10,5
Summa finansiella skulder	0,6	-	709,9	710,5	726,0

Beräkning av verkligt värde

Tilläggsköpeskillingar

Värderingen av tilläggsköpeskillingarna tillhör nivå 3 i värderingshierarkin. Utöver tilläggsköpeskillingarna finns inga finansiella instrument som löpande värderas till verkligt värde i balansräkningen.

Konvertibla skuldebrev

Det verkliga värdet av skulldelen i konvertibla skuldebrev beräknas genom diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade med användning av en marknadsränta hos liknande skulder utan konverteringsrätt. Per den 31 december 2013 bedöms verkligt värde uppgå till 247,2 Mkr (245,5). Upplysningen om verkligt värde för det konvertibla skuldebrevet tillhör nivå 2 i värderingshierarkin.

Kundfordringar och leverantörsskulder

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Koncernen har inga kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande sex månader.

Räntesatser som används för att fastställa verkligt värde

Företaget använder Stibor per den 31 december 2013 plus en relevant räntespread vid diskontering av finansiella instrument.

Tilläggsköpeskillingar (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Redovisat värde vid periodens ingång	0,6	5,9	0,6	5,9
Utbetalningar	-0,6	-5,5	-0,6	-5,5
Omvärderingar som gjorts under perioden	-	0,1	-	0,1
Outnyttjade belopp som återförts under perioden	-	-	-	-
Redovisat värde vid periodens utgång	0,0	0,6	0,0	0,6

Förfallostruktur finansiella skulder - odiskonterade kassaflöden

Koncernen (Mkr)	2014				
	Totalt	0-3 mån	3 mån– 1 år	1-5 år	> 5 år
Leverantörsskulder	604,2	604,2			
Övriga skulder	117,0	117,0			
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	305,5	282,5	23,0		
Summa	1.026,7	1.003,8	23,0	0,0	0,0

Moderbolaget (Mkr)	2014				
	Totalt	0-3 mån	3 mån– 1 år	1-5 år	> 5 år
Leverantörsskulder	13,8	13,8			
Skulder till koncernbolag	193,8	193,8			
Övriga skulder	0,5	0,5			
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14,3	11,7	2,6		
Summa	222,5	219,8	2,6	0,0	0,0

Koncernen (Mkr)	2013				
	Totalt	0-3 mån	3 mån– 1 år	1-5 år	> 5 år
Tilläggsköpeskillingar	0,6		0,6		
Konvertibelt skuldebrev	263,7	1,8	5,3	256,5	
Kreditfacilitet	0,0				
Leverantörsskulder	472,6	472,6			
Övriga skulder	81,0	81,0			
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	263,4	239,2	24,2		
Summa	1.081,3	794,6	30,1	256,5	0,0

Moderbolaget (Mkr)	2013				
	Totalt	0-3 mån	3 mån– 1 år	1-5 år	> 5 år
Tilläggsköpeskillingar	0,6		0,6		
Konvertibelt skuldebrev	263,7	1,8	5,3	256,5	
Kreditfacilitet	0,0	0,0	0,0		
Leverantörsskulder	2,3	2,3			
Skulder till koncernbolag	463,8	463,8			
Övriga skulder	1,6	1,6			
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10,5	6,4	4,2		
Summa	742,5	475,9	10,1	256,5	0,0

Not 22 Operationell leasing

Koncernen

Koncernen hyr i huvudsak kontors- och lagerlokaler genom operationella leasingavtal. Moderbolaget hyr i huvudsak kontorslokaler genom operationella leasingavtal.

Leasing och övriga åtaganden för framtida betalningar den 31 december 2014 (Mkr)	2014	
	Koncernen	Moderbolaget
2015	49,7	7,6
2016	47,0	6,8
2017	43,4	6,2
2018	18,5	5,7
2019	3,5	1,9
2020 och därefter	0,5	-
Totala leasing- och övriga åtaganden	162,5	28,2
Årets leasingkostnader	52,2	3,7

Leasing och övriga åtaganden för framtida betalningar den 31 december 2013 (Mkr)	2013	
	Koncernen	Moderbolaget
2014	45,0	1,0
2015	43,1	1,0
2016	30,7	0,2
2017	21,2	-
2018	7,2	-
2019 och därefter	0	-
Totala leasing- och övriga åtaganden	147,2	2,2
Årets leasingkostnader	49,0	1,3

Not 23 Medelantal anställda

Koncernen	2014		2013	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Sverige	436	463	381	403
Finland	-	-	-	1
Total	436	463	381	404
Totalt medelantal anställda	899		785	

Moderbolaget	2014		2013	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Sverige	20	15	29	29
Total	20	15	29	29
Totalt medelantal anställda	34		58	

Könsfördelning ledande befattningshavare

Koncernen	2014		2013	
	Män %	Kvinnor %	Män %	Kvinnor %
Styrelse	85	15	93	8
VD och övrig ledning	81	19	80	20
Totalt	83	17	90	10

Moderbolaget	2014		2013	
	Män %	Kvinnor %	Män %	Kvinnor %
Styrelse	75	25	71	29
VD och övrig ledning	78	22	80	20
Totalt	76	24	76	24

Not 24 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Ersättningar till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, nedan "Befattningshavarna", antogs på årsstämma den 13 maj 2014 enligt nedan:

Riktlinjer för ersättning

Syftet med riktlinjerna är att tillförsäkra att Qliro Group kan attrahera, motivera och behålla ledande befattningshavare i förhållande till Qliro Groups internationella konkurrenter som består av nordiska online- och off-line-återförsäljare. Ersättningen skall vara utformad så att den är konkurrenskraftig och samtidigt ligga i linje med aktieägarnas intressen. Ersättning till Befattningshavare skall utgöras av en kombination av fast och rörlig kontantlön, möjlighet att delta i långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram, sedvanliga förmåner samt pension. Dessa komponenter skall skapa en välbalanserad ersättning som både kortsiktigt och långsiktigt reflekterar den individuella prestationen och ansvaret samt Qliro Groups prestation i sin helhet.

Fast lön

Befattningshavarnas fasta lön skall vara konkurrenskraftig och baseras på den individuella Befattningshavarens ansvar och prestation.

Rörlig ersättning

Befattningshavarna kan, utöver fast lön, även erhålla rörlig lön och ersättning. Den rörliga lönen uppgår normalt till maximalt 75 % av den fasta årslönen. Den rörliga lönen och ersättningen skall baseras på Befattningshavarnas prestation i förhållande till fastställda mål.

Övriga förmåner

Qliro Group erbjuder andra förmåner till Befattningshavare i enlighet med lokal praxis. Andra förmåner är till exempel företagsbil och företagshälsovård. I enskilda undantagsfall kan företagsbostad erbjudas under en begränsad period.

Pension

För Befattningshavarna finns sedvanliga pensionsutfästelser baserade på de normala villkoren i de länder där de är anställda. Pensionsutfästelserna tryggas genom premieinbetalningar till försäkringsbolag. Pensionsåldern är i normalfallet 65 år.

Uppsägning och avgångsvederlag

Den maximala uppsägningstiden i Befattningshavarnas kontrakt är generellt tolv månader, och i undantagsfall arton månader, under vilken tid lön kommer att utgå.

Ersättning till styrelseledamöter

Stämmovalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte är styrelsearbete. För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmässigt arvode, vilket ska godkännas av styrelsen.

Avvikelser från riktlinjerna

Styrelsen skall ha rätt att frågå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det, som exempelvis ytterligare rörlig ersättning vid exceptionella prestationer. Om sådan avvikelse sker skall styrelsen redovisa skälen till avvikelserna vid närmast följande årsstämma.

Aktierelaterade ersättningar

2014 års långsiktiga incitamentsprogram

Årsstämman 2014 beslutade att anta ett prestationsbaserat incitamentsprogram ("Planen") för cirka 55 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Qliro Group. För att delta i Planen krävs att deltagarna gör en personlig investering i aktier i Qliro Group. Dessa aktier kan antingen innehas sedan tidigare eller förvärfvas på marknaden i anslutning till anmälan om deltagande i Planen. Därefter kommer deltagarna att erhålla en vederlagsfri tilldelning av målbaserade samt prestationsbaserade aktierätter samt, i vissa fall, prestationsbaserade personaloptioner enligt på stämman beslutade villkor. Under förutsättning att vissa mål- och prestationsbaserade villkor för perioden 1 april 2014 – 31 mars 2017 ("Mätperioden") har uppfyllts, att deltagaren har behållit de ursprungligen innehavda aktierna under perioden från tilldelning till och med offentliggörandet av Qliro Groups delårsrapport för perioden januari – mars 2017 samt att deltagaren, med vissa undantag, fortfarande är anställd i Qliro-koncernen vid offentliggörandet av Qliro Groups delårsrapport för perioden januari – mars 2017, berättigar varje aktierätt deltagaren att vederlagsfritt erhålla en stamaktie i bolaget och varje option berättigar deltagaren att förvärva en stamaktie till ett pris motsvarande 120 % av aktiepriset vid tiden för tilldelning.

2013 års långsiktiga incitamentsprogram

Årsstämman 2013 beslutade att anta ett prestationsbaserat incitamentsprogram ("Planen") för cirka 40 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Qliro Group. För att delta i Planen krävs att deltagarna äger aktier i Qliro Group. Dessa aktier kan antingen innehas sedan tidigare eller förvärfvas på marknaden i anslutning till anmälan om deltagande i Planen. Därefter kommer deltagarna att erhålla en vederlagsfri tilldelning av målbaserade samt prestationsbaserade aktierätter samt, i vissa fall, prestationsbaserade personaloptioner enligt på stämman beslutade villkor. Under förutsättning att vissa mål- och prestationsbaserade villkor för perioden 1 april 2013 – 31 mars 2016 ("Mätperioden") har uppfyllts, att deltagaren har behållit de ursprungligen innehavda aktierna under perioden från tilldelning till och med offentliggörandet av Qliro Groups delårsrapport för perioden januari – mars 2016 samt att deltagaren, med vissa undantag, fortfarande är anställd i Qliro-koncernen vid offentliggörandet av Qliro Groups delårsrapport för perioden januari – mars 2016, berättigar varje aktierätt deltagaren att vederlagsfritt erhålla en stamaktie i bolaget och varje option berättigar deltagaren att förvärva en stamaktie till ett pris motsvarande 120 % av aktiepriset vid tiden för tilldelning.

2012 års långsiktiga incitamentsprogram

Årsstämman 2012 beslutade att anta ett prestationsbaserat incitamentsprogram ("Planen") för cirka 20 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Qliro Group. För att delta i Planen krävs att deltagarna äger aktier i Qliro Group. Dessa aktier kan antingen innehas sedan tidigare eller förvärfvas på marknaden i anslutning till anmälan om deltagande i Planen. Därefter kommer deltagarna att erhålla en vederlagsfri tilldelning av målbaserade samt prestationsbaserade aktierätter samt, i vissa fall, prestationsbaserade personaloptioner enligt på stämman beslutade villkor. Under förutsättning att vissa mål- och prestationsbaserade villkor för perioden 1 april 2012 – 31 mars 2015 ("Mätperioden") har uppfyllts, att deltagaren har behållit de ursprungligen innehavda aktierna under perioden från tilldelning till och med offentliggörandet av Qliro Groups delårsrapport för perioden januari – mars 2015 samt att deltagaren, med vissa undantag, fortfarande är anställd i Qliro-koncernen vid offentliggörandet av Qliro Groups delårsrapport för perioden januari – mars 2015, berättigar varje aktierätt deltagaren att vederlagsfritt erhålla en stamaktie i bolaget och varje option berättigar deltagaren att förvärva en stamaktie till ett pris motsvarande 120 % av aktiepriset vid tiden för tilldelning.

2011 års långsiktiga incitamentsprogram

Det av årsstämman 2011 antagna långsiktiga incitamentsprogrammet avslutades under andra kvartalet 2014. Inget av de mål- och prestationsbaserade villkoren uppfylldes i 2011 års långsiktiga incitamentsprogram - alla målbaserade samt prestationsbaserade aktierätter har därmed förfallit.

Personalkostnader (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Löner	301,6	270,1	26,4	32,4
Sociala kostnader	85,2	75,4	8,7	10,6
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	20,0	16,1	3,1	4,2
Kostnader för aktierelaterade ersättningar	1,4	1,2	1,4	1,2
Sociala kostnader för aktierelaterade ersättningar	0,5	0,4	0,5	0,4
Totalt	408,8	363,2	40,2	48,8

Grundlön och rörlig ersättning (Mkr)	Koncernen	
	2014	2013
Ledande befattningshavare (11 personer)	22,4	22,2
varav rörlig del	5,4	3,2

Ersättningar och övriga förmåner	2014					Totalt
	Koncernen (Mkr)	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	
Paul Fischbein, Verkställande direktör	3,3	1,0	-	0,6	0,5	5,4
Ledande befattningshavare (10 personer)	13,8	4,4	-	3,4	0,9	22,5
Totalt	17,0	5,4	0,0	4,0	1,4	27,9

Beloppen som redovisas för 2014 avser helårssiffror. Rörlig ersättning avseende 2014 som utbetalas 2015 för koncernchefen 1,0 Mkr (0,3). Ersättning avseende 2014 som utbetalas 2015 för övriga ledande befattningshavare 4,4 Mkr (3,0).

Ersättningar och övriga förmåner	2013					Totalt
	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Aktierättskostnader	
Koncernen (Mkr)						
Paul Fischbein, Verkställande direktör	3,3	0,3	-	0,6	0,3	4,6
Ledande befattningshavare (11 personer)	15,7	3,0	-	3,6	0,6	22,9
Totalt	19,1	3,3	0,0	4,3	0,9	27,5

Beloppen som redovisas för 2013 avser helårssiffror. Rörlig ersättning avseende 2013 som utbetalas 2014 för koncernchefen 0,3 Mkr (0,0). Ersättning avseende 2013 som utbetalas 2014 för övriga ledande befattningshavare 3,0 Mkr (0,4).

Lönekostnader och andra ersättningar (Mkr)	Moderbolaget	
	2014	2013
Styrelse och ledande befattningshavare (12 personer) <i>varav rörlig del</i>	14,8	16,5
Övriga anställda	13,1	17,1
Summa löner och andra ersättningar	27,9	33,5

Ersättningar och övriga förmåner	2014					Totalt
	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Aktierättskostnader	
Koncernen och moderbolaget (Mkr)						
Lars-Johan Jarnheimer, Styrelsens ordförande	0,7					0,7
Mia Brunell Livfors	0,5					0,5
Lars Nilsson	0,4					0,4
Mengmeng Du	0,3					0,3
David Kelly	0,4					0,4
Patrick Andersen	0,3					0,3
Lorenzo Grabau	0,4					0,4
Daniel Mytnik	0,4					0,4
Paul Fischbein, Verkställande direktör						
Ersättning från moderbolaget	3,3	1,0	-	0,6	0,5	5,4
Andra ledande befattningshavare (10 personer)						
Ersättning från moderbolaget	4,2	1,4		0,9	0,9	7,5
Ersättning från dotterbolag	9,6	3,0		2,4		15,0
Totalt	20,5	5,4	0,0	4,0	1,4	31,3

Beloppen som redovisas för 2014 avser helårssiffror. Upplupen rörlig ersättning att utbetalas efter årets slut är för koncernchefen 1,0 Mkr (0,3) och för övriga ledande befattningshavare 4,4 Mkr (3,0). Styrelsen kommer att erhålla all sin ersättning från moderbolaget.

Uppsägningstid för VD är max arton månader vid uppsägning från bolagets sida och tolv månader vid uppsägning från medarbetarens sida. VD har ingen rätt till avgångsvederlag.

Ersättningar och övriga förmåner	2013					Totalt
	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Aktierättskostnader	
Koncernen och moderbolaget (Mkr)						
Lars-Johan Jarnheimer, Styrelsens ordförande	0,7					0,7
Mia Brunell Livfors	0,4					0,4
Lars Nilsson	0,5					0,5
Mengmeng Du	0,4					0,4
Jonas Kjellberg	0,3					0,3
David Kelly	0,4					0,4
Patrick Andersen	0,4					0,4
Paul Fischbein, Verkställande direktör						
Ersättning från moderbolaget	3,3	0,3		0,6	0,3	4,6
Andra ledande befattningshavare (11 personer)						
Ersättning från moderbolaget	7,3	1,6		1,6	0,6	11,1
Ersättning från dotterbolag	8,4	1,4		2,0		11,8
Totalt	22,1	3,3	0,0	4,3	0,9	30,6

Beloppen som redovisas för 2013 avser helårssiffror. Upplupen rörlig ersättning att utbetalas efter årets slut är för koncernchefen 0,3 Mkr (0,1) och för övriga ledande befattningshavare 3,0 Mkr (0,4). Styrelsen kommer att erhålla all sin ersättning från moderbolaget.

Uppsägningstid för VD är max arton månader vid uppsägning från bolagets sida och tolv månader vid uppsägning från medarbetarens sida. VD har ingen rätt till avgångsvederlag.

Aktierelaterade ersättningar

Med början 2011 har Qliro Group AB:s årsstämma fastställt incitamentsprogram för ledningsgrupp och nyckelpersoner.

2014 års långsiktiga incitamentsprogram

Programmet för 2014 riktar sig till cirka 55 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Qliro Group. En personlig investering i Qliro Group ABs aktie behövs för att delta. Dessa aktier kan antingen vara tidigare innehav alternativt aktier som köps till marknadspris i samband med anmälan om deltagande i programmet. Deltagarna måste behålla aktierna under den treåriga intjänandeperioden. Därefter tilldelas deltagarna mål- och prestationsbaserade aktierätter samt, i vissa fall, personaloptioner, som sedermera kan utnyttjas beroende på hur definierade mål har uppfyllts. Målen avser avkastning på aktier, bruttovinstnivå samt avkastning på aktier jämfört med en referensgrupp. De mål- och prestationsbaserade aktierätterna samt personaloptionerna tilldelades deltagarna gratis i början av juni 2014. De kan utnyttjas efter offentliggörandet av delårsrapporten för första kvartalet 2017. Programmet innehåller 90.100 målbaserade aktierätter, 537.500 prestationsbaserade aktierätter samt 116.000 prestationsbaserade personaloptioner.

2013 års långsiktiga incitamentsprogram

Programmet för 2013 riktar sig till cirka 40 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Qliro Group. En personlig investering i Qliro Group ABs aktie behövs för att delta. Dessa aktier kan antingen vara tidigare innehav alternativt aktier som köps till marknadspris i samband med anmälan om deltagande i programmet. Deltagarna måste behålla aktierna under den treåriga intjänandeperioden. Därefter tilldelas deltagarna mål- och prestationsbaserade aktierätter samt, i vissa fall, personaloptioner, som sedermera kan utnyttjas beroende på hur definierade mål har uppfyllts. Målen avser avkastning på aktier, bruttovinstnivå samt avkastning på aktier jämfört med en referensgrupp. De mål- och prestationsbaserade aktierätterna samt personaloptionerna tilldelades deltagarna gratis i början av juni 2013. De kan utnyttjas efter offentliggörandet av delårsrapporten för första kvartalet 2016. Programmet innehåller 61.700 målbaserade aktierätter, 361.600 prestationsbaserade aktierätter samt 344.400 prestationsbaserade personaloptioner.

2012 års långsiktiga incitamentsprogram

Programmet för 2012 riktar sig till cirka 20 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Qliro Group. En personlig investering i Qliro Group ABs aktie behövs för att delta. Dessa aktier kan antingen vara tidigare innehav alternativt aktier som köps till marknadspris i samband med anmälan om deltagande i programmet. Deltagarna måste behålla aktierna under den treåriga intjänandeperioden. Därefter tilldelas deltagarna mål- och prestationsbaserade aktierätter samt, i vissa fall, personaloptioner, som sedermera kan utnyttjas beroende på hur definierade mål har uppfyllts. Målen avser avkastning på aktier, bruttovinstnivå samt avkastning på aktier jämfört med en referensgrupp. De mål- och prestationsbaserade aktierätterna samt personaloptionerna tilldelades deltagarna gratis i början av juni 2012. De kan utnyttjas efter offentliggörandet av delårsrapporten för första kvartalet 2015. Programmet innehåller 26.375 målbaserade aktierätter, 173.100 prestationsbaserade aktierätter samt 202.800 prestationsbaserade personaloptioner.

2011 års långsiktiga incitamentsprogram

Det av årsstämman 2011 antagna långsiktiga incitamentsprogrammet avslutades under andra kvartalet 2014. Inget av de mål- och prestationsbaserade villkoren uppfylldes i 2011 års långsiktiga incitamentsprogram - alla målbaserade samt prestationsbaserade aktierätter har därmed förfallit.

Kostnadseffekter av incitamentsprogrammen

Programmen är eget kapital-reglerade program. Det verkliga värdet på tilldelningsdagen kostnadsförs över intjänandeperioden. Kostnaden för programmen redovisas i eget kapital och som en operativ kostnad. Kostnaden baseras på verkligt värde på Qliro Group ABs aktie på tilldelningsdagen och antalet aktier som beräknas intjänas. Kostnaden för programmen under 2014 uppgick till 1,4 Mkr (1,2) exklusive sociala kostnader. När tilldelning av aktier sker ska sociala avgifter betalas för värdet av den anställdas förmån. Under intjänandeperioden görs avsättningar för dessa beräknade sociala avgifter.

Beräknat verkligt värde av mottagna tjänster i gengäld för beviljade personaloptioner baseras på Black & Scholes beräkningsmodell. Förväntad volatilitet baseras på historiska värden. Vidare har antagande om tio procents personalavgång under perioden gjorts. För de målbaserade programmen har sannolikheten att målen uppnås beaktats genom att använda justeringsfaktorer för de olika målen när kostnaden beräknats.

Omräkning av vissa villkor i incitamentsprogrammen antagna 2012-2014 p g a företrädesemissioner i Qliro Group

Vissa villkor för de långsiktiga incitamentsprogrammen antagna 2012-2014 har omräknats med anledning av Qliro Groups företrädesemissioner (som genomfördes under Q2 2013 och Q4 2014). Det som har omräknats är a) antalet stamaktier, som varje mål- och prestationsbaserad aktierätt och personaloption som tilldelats 2012-2014 berättigar till; b) lösenpriserna för personaloptionerna som tilldelats under 2012-2014; samt c) deltagarens maximala vinst per varje mål- och prestationsbaserad aktierätt eller personaloption som tilldelats 2012-2014.

Omräknat antal stamaktier, som varje mål- och prestationsbaserad aktierätt och personaloption som tilldelats 2012-2014 berättigar till:

Antal stamaktier, som varje mål- och prestationsbaserad aktierätt och personaloption berättigar till:	Efter omräkningen	Före omräkningen
Långsiktigt incitamentsprogram 2012	1,427 aktier	1,000 aktier
Långsiktigt incitamentsprogram 2013	1,156 aktier	1,000 aktier
Långsiktigt incitamentsprogram 2014	1,156 aktier	1,000 aktier

Det innebär att om samtliga 1.234.801 aktierätter och personaloptioner som tilldelats ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner under 2012-2014 skulle kunna utnyttjas per den 31 december 2014, skulle det, efter omräkningen, leda till en tilldelning av sammanlagt 1.468.182 stamaktier till deltagarna. □

Utspädning

Om samtliga aktierätter samt optioner som tilldelats ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner skulle kunna utnyttjas per den 31 december 2014, skulle bolagets antal utfärdade aktier öka med 1.468.182 stamaktier, motsvarande en utspädning om 1,0 % av kapitalet och rösterna vid slutet av 2014.

Beviljade aktierätter och optioner	Koncern- chef	Ledande befattnings- havare	Nyckel- personer	Totalt
Långsiktigt incitamentsprogram 2012	90.300	50.700	9.375	150.375
Långsiktigt incitamentsprogram 2013	170.100	285.200	52.500	507.800
Långsiktigt incitamentsprogram 2014	104.000	257.400	215.226	576.626
Totalt utestående per den 31 december 2014	364.400	593.300	277.101	1.234.801

	2014		2013	
	Antal aktierätter och optioner	Vägt inlösenpris	Antal aktierätter och optioner	Vägt inlösenpris
Utestående aktierätter och optioner per den 1 januari	807.575	-	301.675	-
Utställda aktierätter och optioner under året	639.026	-	710.200	-
Förverkade aktierätter och optioner under året	-211.800	-	-204.300	-
Totalt utestående per den 31 december	1.234.801	-	807.575	-

Specifikation över långsiktiga incitamentsprogra	Antal aktierätter och optioner	Antal deltagare	Maximalt inlösenpris*	Teoretiskt verkligt värde vid tilldelning	Inlösenperiod	Antal aktierätter och optioner den 1 januari	Förverkade under året	Inlösta under året	Utestående aktierätter och optioner den 31 december
Total tilldelning 2011									
2011	163.300	9	121,5	27,1	2014	30.000	-30.000	-	0
Total tilldelning 2012									
2012	267.300	20	196,3	14,7	2015	199.175	-48.800	-	150.375
Total tilldelning 2013									
2013	710.200	30	150,6	14,7	2016	578.400	-70.600	-	507.800
Total tilldelning 2014									
2014	639.026	42	109,0	13,7	2017	-	-62.400	-	576.626

* - omräknat p g a företrädesemissioner, v g se förklaringen ovan.

Personalkostnader (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Beviljade aktierätter 2011	-0,5	-0,1	-0,5	-0,1
Beviljade aktierätter och optioner 2012	0,1	0,6	0,1	0,6
Beviljade aktierätter och optioner 2013	1,1	0,7	1,1	0,7
Beviljade aktierätter och optioner 2014	0,6	-	0,6	-
Total kostnad redovisad som personalkostnader	1,4	1,2	1,4	1,2

Det av årsstämman 2011 antagna långsiktiga incitamentsprogrammet avslutades under andra kvartalet 2014. Inget av de mål- och prestationsbaserade villkoren uppfylldes i 2011 års långsiktiga incitamentsprogram - alla målbaserade samt prestationsbaserade aktierätter har därmed förfallit.

Not 25 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
KPMG				
Revisionsuppdrag	3,8	3,5	1,5	0,9
Revisionsnära tjänster	0,7	1,0	0,7	1,0
Skatterådgivning	0,6	0,2	0,4	0,2
Övriga tjänster	0,1	0,1	0,0	0,0
Totalt	5,1	4,7	2,6	2,1

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 26 Tilläggsupplysningar till rapporter över kassaflöden

Poster i årets resultat som ej genererar kassaflöde från rörelsen.

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Vinst/Förlust vid avyttring av verksamhet	-53,1	0,4	-	-
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-	-	-	-
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	0,0	2,4	-	-
Av- och nedskrivningar samt skrotning av anläggningstillgångar	41,3	21,4	0,6	0,0
Förändring avsättning för villkorade köpeskillingar	0,0	0,1	-	-
Förändring övriga avsättningar	0,1	-2,1	-	-
Incitamentsprogram	1,9	1,6	1,9	1,6
Räntekostnader och - intäkter	8,9	8,5	8,9	8,5
Orealiserade valutakursdifferenser	5,9	3,4	13,9	1,4
Erhållna koncernbidrag	-	-	-125,2	-56,6
Lämnade koncernbidrag	-	-	107,4	263,2
Övriga poster	0,0	32,0	-2,6	0,1
Totalt	5,0	67,7	5,0	218,3
Övriga tilläggsupplysningar				
Under räkenskapsåret erhållna räntor	1,5	0,8	13,9	18,4
Under räkenskapsåret betalda räntor	-18,9	-21,2	-18,4	-15,4
Totalt	-17,4	-20,4	-4,5	2,9

Not 27 Transaktioner med närstående

Koncernen

Närstående

Investment AB Kinnevik (Kinnevik) Kinnevik innehar aktier i Qliro Group AB.

Till Kinnevik närstående:

Tele2 AB (Tele2) Kinnevik innehar ett betydande antal aktier i Tele2.

Audit Value International (AVI) AB Kinnevik innehar ett betydande antal aktier i AVI.

Samtliga transaktioner mellan närstående parter baseras på marknadsmässiga villkor och förhandlingar har gjorts på "arm-längds avstånd".

Transaktioner med närstående

Koncernen köper internrevisions- och marknadsföringstjänster från Kinnevik. Under 2014 uppgick totala inköp till 16,3 Mkr (13,6). Bland 2014 års inköp inkluderas garantiprovision till Kinnevik i samband med nyemission.

Transaktioner med till Kinnevik närstående

Koncernen köper tele- och datakommunikation från Tele2.

Koncernen köper internrevisions-tjänster från AVI.

Transaktioner med ledande befattningshavare utöver de som redovisas i not 24 har inte förekommit.

Moderbolaget

Moderbolaget har närståenderelationer med sina dotterbolag (se not 12).

Sammanställning över närståendetransaktioner (Mkr)	År	Försäljning av varor/ tjänster till närstående	Inköp av varor /tjänster från närstående	Övrigt (tex ränta, utdelning)	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Dotterbolag	2014	31,0	0,0	29,0	377,8	358,7
Dotterbolag	2013	52,1	0,0	-189,9	269,9	463,8

Not 28 Konvertibelt skuldebrev

Efter ett beslut som antogs vid CDON Groups extra bolagsstämma i Stockholm den 25 november 2010 emitterade koncernen den 2 december 2010 en femårig konvertibel skuldförbindelse om 250 Mkr. MTG tecknade 100 % av skuldförbindelsen, som löpte med en kupongränta om 2,85 %. I samband med företrädesemissionen förtidslöstes det konvertibla skuldebrevet den 19 december 2014.

Koncernen och moderbolaget (Mkr)	2014	2013
Nominellt värde efter utställande av konvertibelt skuldebrev, 2 december 2010	0,0	250,0
Ursprungligt belopp klassificerat som eget kapital	0,0	-32,0
Omklassificering till eget kapital som en följd av ändrad skattesats	0,0	-1,2
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till konvertibelt skuldebrev	0,0	-10,2
Kapitaliserad ränta	0,0	25,1
Redovisad skuld, 31 december 2014	0,0	231,7
Finansnetto		
Kapitaliserad ränta	-8,9	-8,7
Kupongränta	-6,9	-7,1
Konvertibelns påverkan på Finansnetto i resultaträkning för koncernen och moderbolaget	-15,8	-15,9

Konvertibeln har inte haft någon utspädande effekt för 2014 och har därför exkluderats från beräkningen av resultat per aktie efter utspädning.

Not 29 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

CDON Group blir Qliro Group

Qliro Group AB meddelade efter årets utgång att Bolagsverket har registrerat den nya bolagsordning som beslutades vid den extra bolagsstämman i Stockholm den 21 november 2014. Bolagets firma kommer fortsättningsvis vara Qliro Group AB (publ.) Bolagets aktier, vilka handlas på NASDAQ Stockholms Mid-cap lista, byter därmed namn till Qliro Group med symbolen "QLRO".

Lekmer flyttar till nytt lager

Qliro Group AB meddelade efter årets utgång att dotterbolaget Lekmer flyttar till nytt lager. Flytten skapar förutsättningar för fortsatt tillväxt och ökad effektivitet.

Som ett resultat av den fortsatta starka tillväxten inom koncernbolagen Lekmer och Nelly flyttar Lekmer sin lagerverksamhet från CDON Group Logistics i Falkenberg till DB Schenker i Arlandastad utanför Stockholm. Flytten ger Lekmer tillgång till en större lageryta och ett automatiserat varuflöde samtidigt som den frigör kapacitet för Nelly.com:s fortsatta expansion i Falkenberg. Lagerflytten väntas leda till både betydande effektivitetsförbättringar och lägre hanteringskostnader för Lekmer. Flyttkostnaden beräknas uppgå till 15-20 Mkr och belastar Lekmers resultat för det första kvartalet 2015 och efter genomförd flytt förväntas kostnadsbesparingen på årsbasis överstiga flyttkostnaden. CDON Group Logistics avser till följd av Lekmers lagerflytt att omorganisera verksamheten i Falkenberg med en initial personalminskning om 55 tjänster. Förändringarna genomförs under våren. Engångskostnaderna hänförliga till personalminskningen ingår i ovan nämnda flyttkostnad.

Qliro har ansökt om tillstånd att bli kreditmarknadsbolag

Qliro Group AB meddelade efter årets utgång att dotterbolaget Qliro AB har ingivit ansökan till Finansinspektionen om att bli kreditmarknadsbolag.

Qliro öppnar för externa handlare

Qliro Group AB meddelade efter årets utgång att dotterbolaget Qliro AB introducerar betalningslösningen Qliro för handlare utanför Qliro Group. Qliro har utvecklat integrationsmoduler som gör det enkelt för handlare som använder plattformarna Magento och Askås att ansluta sig till Qliros betalningslösning. Inom kort kommer även integrationer mot fler plattformar att lanseras.

Not 30 Varulager

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivningar av varulager med 3,7 Mkr (6,6).

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 10 april 2015

Lars-Johan Jarnheimer
Styrelseordförande

Paul Fischbein
Verkställande direktör

Mia Brunell Livfors
Styrelseledamot

Lars Nilsson
Styrelseledamot

Lorenzo Grabau
Styrelseledamot

Mengmeng Du
Styrelseledamot

Patrick Andersen
Styrelseledamot

David Kelly
Styrelseledamot

Daniel Mytnik
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 14 april 2015

KPMG AB

Cronie Wallquist
Auktoriserad revisor

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 10 april 2015.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Qliro Group AB, org. Nr 556035-6940

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Qliro Group AB (publ) för år 2014 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27 - 35. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 43 - 88.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27 - 35. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Qliro Group AB (publ) för år 2014. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27 - 35 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 14 april 2015

KPMG AB

Cronie Wallquist
Auktoriserad revisor

Definitioner

Avkastning på eget kapital %

Avkastning på eget kapital beräknas som periodens resultat för de fyra senaste kvartalen som en procentandel av genomsnittligt eget kapital för samma period.

Avkastning på sysselsatt kapital %

Avkastning på sysselsatt kapital beräknas som periodens rörelseresultat för de fyra senaste kvartalen som en procentandel av genomsnittligt sysselsatt kapital för samma period. Sysselsatt kapital beräknas på ett genomsnitt av totala anläggningstillgångar, likvida medel och rörelsekapital minus avsättningar.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier vid periodens utgång.

Kassaflöde från rörelsen (netto)

Kassaflöde från löpande verksamhet beräknas som rörelseresultat före avskrivningar och övriga icke kassaflödespåverkande poster plus/minus förändringar i rörelsekapital.

Nettoskuld / Nettokassa

Nettoskuld är summan av räntebärande skulder minus räntebärande kort- och långfristiga tillgångar och likvida medel.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med det genomsnittliga antalet aktier för perioden.

Rörelsekapital

Rörelsekapital är summan av lager och kortfristiga fordringar minus leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

Rörelsemarginal %

Rörelsemarginal är rörelseresultatet som en procentandel av nettoomsättning.

Rörelseresultat (EBIT)

Rörelseresultat, också kallat EBIT, är resultat före räntor och skatt.

Soliditet

Soliditeten beräknas som eget kapital inklusive minoritetsintresse som en procentandel av de totala tillgångarna.

Investeringar/Nettoomsättning

Investeringar i materiella anläggningstillgångar dividerat med nettoomsättning för perioden.

Antal aktiva kunder

Antalet kunder som har handlat minst en gång under det senaste 12 månaderna.

Antal besök

Antal besök brutto i koncernens internetbutiker.

Genomsnittlig kundkorg

(Internettförsäljning + portointäkter) / antal inkomna order.

Genomsnittlig kundkorg - Tretti

(Internettförsäljning + portointäkter + sålda tjänster) / antal inkomna order.

